



**STRATEGIA  
MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO  
GRUDZIĄDZA**

## Spis treści

|        |                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.     | Wstęp.....                                                                                                                                                                                                                                           | 3  |
| 2.     | Synteza diagnozy wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych.....                                                                                             | 3  |
| 2.1    | Zasięg przestrzenny i sieć osadnicza.....                                                                                                                                                                                                            | 3  |
| 2.2    | Informacje fizycznogeograficzne. Ochrona przyrody .....                                                                                                                                                                                              | 6  |
| 2.3    | Turystyka .....                                                                                                                                                                                                                                      | 8  |
| 2.4    | Transport .....                                                                                                                                                                                                                                      | 8  |
| 2.4.1  | Sieć transportowa.....                                                                                                                                                                                                                               | 8  |
| 2.4.2  | Ogólna charakterystyka najważniejszych potencjałów, potrzeb i problemów .....                                                                                                                                                                        | 11 |
| 2.4.3  | Drogi rowerowe.....                                                                                                                                                                                                                                  | 13 |
| 2.4.4. | Najważniejsze wnioski wynikające z Planu Zrównoważonej Mobilności dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz do 2023 roku (SUMP) .....                                                                                                          | 14 |
| 2.5    | Demografia .....                                                                                                                                                                                                                                     | 16 |
| 2.6    | Przedsiębiorczość .....                                                                                                                                                                                                                              | 19 |
| 2.7    | Bezrobocie rejestrowane.....                                                                                                                                                                                                                         | 21 |
| 2.8    | Pomoc społeczna i świadczenia na rzecz rodziny .....                                                                                                                                                                                                 | 23 |
| 2.9    | Opieka zdrowotna .....                                                                                                                                                                                                                               | 24 |
| 2.10   | Opieka żłobkowa .....                                                                                                                                                                                                                                | 26 |
| 2.11   | Wychowanie przedszkolne (w tym identyfikacja gmin spełniających warunek dostępowy wsparcia w zakresie infrastruktury wychowania przedszkolnego) .....                                                                                                | 27 |
| 2.12   | Kształcenie ogólne (w tym identyfikacja gmin spełniających warunek dostępowy wsparcia w zakresie infrastruktury edukacyjnej bazy sportowej).....                                                                                                     | 29 |
| 2.13   | Szkoły podstawowe i jakość kształcenia na poziomie szkoły podstawowej.....                                                                                                                                                                           | 30 |
| 2.14   | Szkoły ponadpodstawowe i jakość kształcenia na poziomie szkoły ponadpodstawowej .....                                                                                                                                                                | 33 |
| 2.14.1 | Szkoły ponadpodstawowe maturalne .....                                                                                                                                                                                                               | 33 |
| 2.14.2 | Szkoły ponadpodstawowe zawodowe .....                                                                                                                                                                                                                | 34 |
| 2.15   | Instytucje kultury .....                                                                                                                                                                                                                             | 35 |
| 2.16   | Poziom świadomości obywatelskiej .....                                                                                                                                                                                                               | 35 |
| 2.17   | Zasoby mieszkaniowe .....                                                                                                                                                                                                                            | 36 |
| 2.18   | Rewitalizacja i odnowa przestrzeni publicznych .....                                                                                                                                                                                                 | 37 |
| 2.19   | Gospodarka wodno-ściekowa .....                                                                                                                                                                                                                      | 37 |
| 2.20   | Poprawa efektywności energetycznej, redukcja emisji zanieczyszczeń i adaptacja do zmian klimatu.....                                                                                                                                                 | 38 |
| 2.21   | Najważniejsze wnioski wynikające z Planu Adaptacji Gminy – miasto Grudziądz do zmian klimatu do roku 2030. ....                                                                                                                                      | 40 |
| 2.22   | Analiza potrzeb w zakresie wsparcia administracyjnego .....                                                                                                                                                                                          | 42 |
| 2.23   | Podsumowanie (identyfikacja najważniejszych problemów/ potrzeb rozwojowych obszaru, jako podstawy programowania interwencji w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego) .....                                                  | 43 |
| 3.     | Identyfikacja obszarów charakteryzujących się trudną sytuacją społeczno-gospodarczą, tj. wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą, gmin zagrożonych trwałą marginalizacją i miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze..... | 44 |
| 4.     | Wizja rozwoju obszaru – oczekiwany wynik realizacji działań planowanych w ramach Polityki Terytorialnej .....                                                                                                                                        | 45 |
| 5.     | Opis wsparcia obszarów charakteryzujących się trudną sytuacją społeczno-gospodarczą .....                                                                                                                                                            | 46 |
| 6.     | Cele rozwojowe obszaru realizowane poprzez wsparcie w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego .....                                                                                                                           | 47 |
| 6.1    | Opis realizacji celów .....                                                                                                                                                                                                                          | 47 |

|      |                                                                                                                                                     |     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.2  | Drzewo ustaleń.....                                                                                                                                 | 50  |
| 7.   | Oczekiwane wskaźniki produktu i rezultatu realizacji strategii.....                                                                                 | 52  |
| 8.   | Wskazanie zgodności planowanej interwencji z dokumentami programowymi (funduszami), do których zamierza się aplikować o finansowanie wsparcia ..... | 58  |
| 9.   | Lista projektów podstawowych (wraz z informacją na temat sposobu ich wyboru oraz powiązania z innymi projektami).....                               | 66  |
| 9.1  | Tryb i zasady naboru projektów .....                                                                                                                | 66  |
| 9.2  | Uzasadnienie wyboru projektów poprzez wykazanie zgodności projektów z potrzebami rozwojowymi danego obszaru.....                                    | 68  |
| 9.3  | Uzasadnienie wyboru projektów w oparciu o preferencje określone dla poszczególnych obszarów wsparcia .....                                          | 70  |
| 9.4  | Wykaz wybranych projektów do wsparcia wraz z ich charakterystyką.....                                                                               | 73  |
| 9.5  | Wskazanie podejścia zintegrowanego.....                                                                                                             | 90  |
| 9.6  | Lista projektów rezerwowych.....                                                                                                                    | 94  |
| 10.  | Plan wdrożeniowy dla realizacji strategii .....                                                                                                     | 99  |
| 11.  | Plan finansowy wraz z określeniem źródeł finansowania projektów.....                                                                                | 102 |
| 12.  | Warunki i procedury obowiązujące w realizacji Strategii ZIT .....                                                                                   | 109 |
| 12.1 | Tworzenie partnerstwa .....                                                                                                                         | 109 |
| 12.2 | Schemat organizacyjny ZIT MOF Grudziądz.....                                                                                                        | 110 |
| 12.3 | Cele i zadania Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz.....                                                                                                | 111 |
| 12.4 | Zatwierdzenie i aktualizacja Strategii ZIT MOF Grudziądz.....                                                                                       | 111 |
| 12.5 | Porozumienie Terytorialne .....                                                                                                                     | 111 |
| 13.  | Opis procesu zaangażowania partnerów zewnętrznych .....                                                                                             | 112 |
| 14.  | Sprawozdanie z konsultacji społecznych .....                                                                                                        | 114 |
| 15.  | System monitorowania strategii terytorialnej .....                                                                                                  | 121 |
| 16.  | Spis map, tabel, wykresów, załączników.....                                                                                                         | 126 |

## 1. Wstęp

Niniejszy dokument strategii terytorialnej sporządzony został w celu realizacji ZIT (Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych) na obszarze Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz (dalej MOF Grudziądz), na podstawie *art. 34 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027*<sup>1</sup>. Zgodnie z przytoczonym artykułem, strategia terytorialna opracowywana jest przez związek ZIT utworzony w jednej z wybranych form współpracy jednostek samorządu terytorialnego. Na obszarze MOF Grudziądz zawiązane zostało Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, do którego na podstawie podjętych uchwał *w sprawie wyrażenia zgody na powołanie i przystąpienie do Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz* przystąpiła część gmin z terenu powiatu grudziądzkiego wraz z samorządem powiatu oraz miasto na prawach powiatu Grudziądz.

Strony stowarzyszenia:

- Powiat Grudziądzki
- Gmina – miasto Grudziądz
- Gmina Grudziądz
- Gmina Dragacz
- Gmina Rogóźno

Dokument ten będzie narzędziem do wspólnego realizowania polityki terytorialnej, na podstawie którego możliwe będzie uzyskanie wsparcia na projekty przewidziane do realizacji na okres perspektywy finansowej 2021-2027, przy współfinansowaniu ze środków UE (z różnych funduszy). W tym aspekcie bardzo ważnym źródłem wsparcia będą *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027*, określające zakres i obszary wsparcia z poziomu samorządu województwa – w tym zakresie polityki terytorialnej, która rozumiana jest jako forma podejścia do prowadzenia rozwoju województwa zakładającego różnicowanie działań wobec poszczególnych jego obszarów, uwzględniając ich rolę i znaczenie w systemie społeczno-gospodarczym województwa. Idea polityki terytorialnej w okresie programowania 2021-2027 oraz poziomy jej realizacji przedstawione zostały szerzej w *Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku. Strategia Przyspieszenia 2030*<sup>2</sup>.

## 2. Synteza diagnozy wraz z analizą problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych

### 2.1 Zasięg przestrzenny i sieć osadnicza

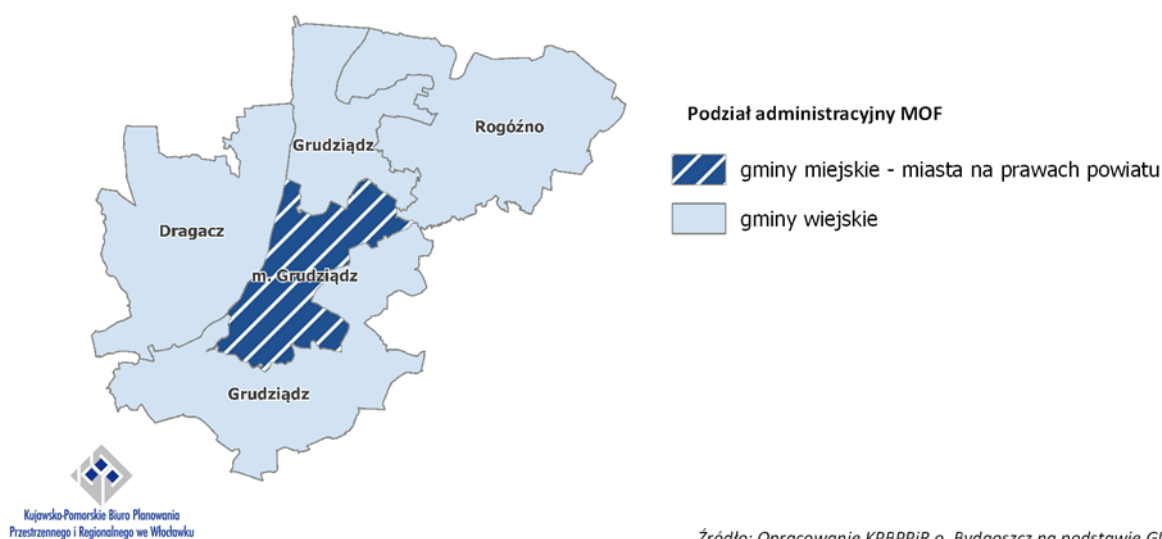
MOF Grudziądz położony jest w północnej części województwa kujawsko-pomorskiego. Terytorialnie obejmuje miasto rdzeniowe Grudziądz oraz 3 gminy wiejskie (Grudziądz i Rogóźno z powiatu grudziądzkiego oraz Dragacz z powiatu świeckiego). Obszar zajmuje powierzchnię 451 km<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Dz.U. 2022 poz. 1079

<sup>2</sup> przyjętej uchwałą nr XXVIII/399/20 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 grudnia 2020 r.

## 1. Mapa. Zasięg przestrzenny MOF.



Źródło: Opracowanie KBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie GUS

Sieć osadniczą<sup>3</sup> MOF, oprócz miasta Grudziądz skupiającego prawie 80% mieszkańców obszaru, stanowią 63 zamieszkane miejscowości. Rozkład przestrzenny miejscowości jest dość równomierny. Miasto Grudziądz położone jest dość korzystnie względem całego obszaru.

Poza Grudziądzem liczbą mieszkańców powyżej 1 tys. osób cechuje się 5 miejscowości. Na terenie gminy Grudziądz (której siedzibą jest miasto Grudziądz) próg 1 tys. mieszkańców przekroczyły 3 miejscowości: Nowa Wieś (1,8 tys. mieszkańców), Biały Bór (1,1 tys. mieszkańców) i Mokre (1,1 tys.), zlokalizowane w bliskim sąsiedztwie wspomnianego miasta na prawach powiatu, w rejonie ważnych ciągów komunikacyjnych, w postaci dróg krajowych i linii kolejowych. Stosunkowo duża liczba mieszkańców w tych miejscowościach świadczy o zachodzącym procesie suburbanizacji, będącym jednym z etapów rozwoju miast i otaczających je obszarów wiejskich. Proces ten polega m.in. na osiedlaniu się ludności miast w ich strefach podmiejskich. W przypadku miasta Grudziądza suburbanizacja cechuje się znacznie mniejszą skalą w stosunku do innych miast na prawach powiatu w województwie. Niemniej należy spodziewać się, iż proces ten będzie nadal postępował. Poza wspomnianymi 3 miejscowościami, próg 1 tys. mieszkańców przekroczyły również dwie miejscowości z terenu gminy Dragacz, tj. Grupa (1,8 tys.) i Dolna Grupa (1,2 tys.). W przypadku 2 miejscowości stanowiących siedziby gmin wiejskich – Dragacz i Rogóźno, liczba mieszkańców nie przekroczyła 1 tys. osób (odpowiednio 689 i 970).

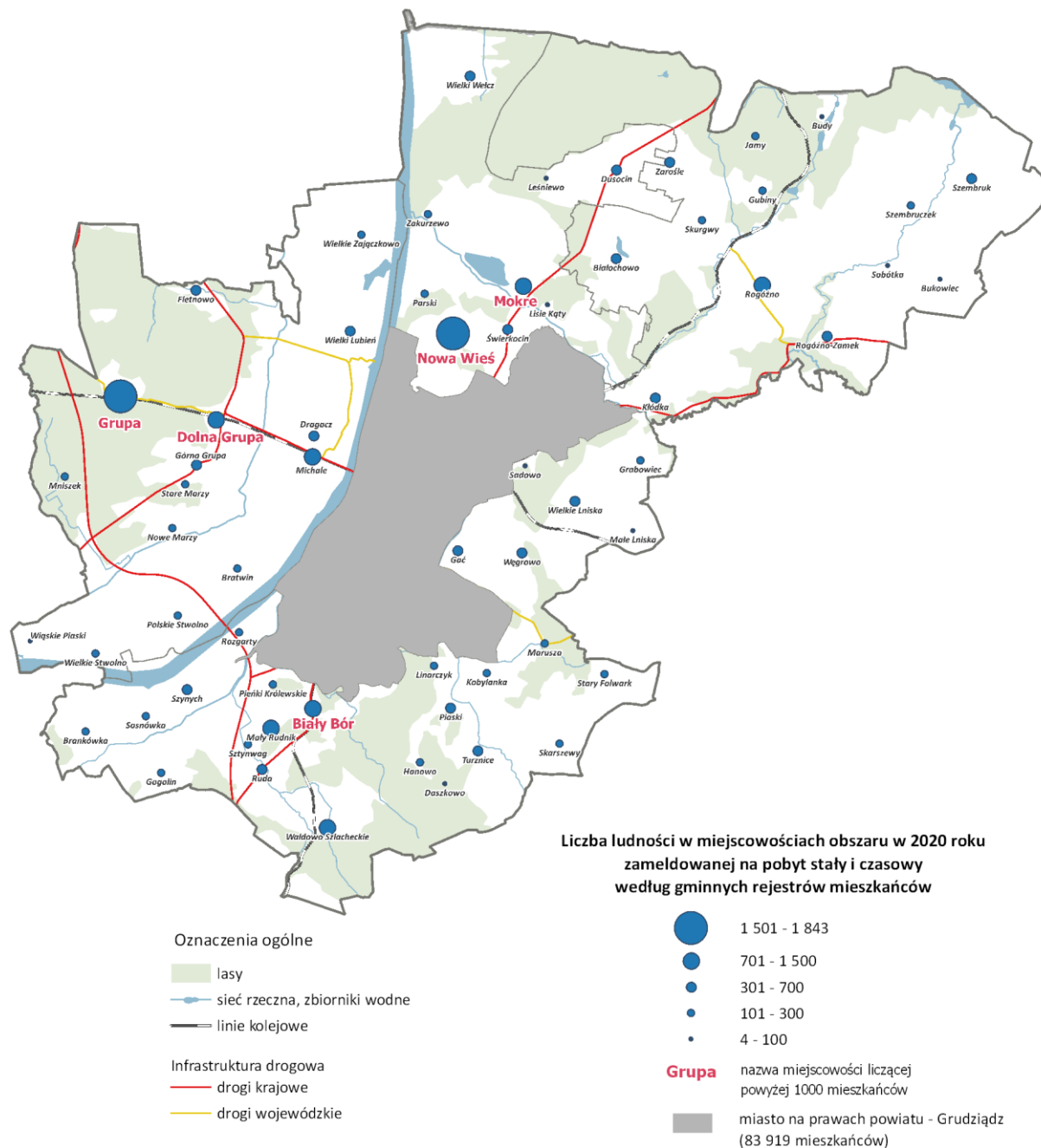
Liczba miejscowości małych i bardzo małych, liczących poniżej 100 mieszkańców wynosi natomiast 9. Zamieszkuje je 490 osób, czyli jedynie 0,5% mieszkańców obszaru. Stan ilościowy miejscowości o liczbie mieszkańców w przedziale od 101 do 300 wynosi 26, zaś w przedziale od 301 do 700 mieszkańców 19. Miejscowości znajdujące się we wspomnianych przedziałach ludnościowych zamieszkiwane są kolejno przez 4,4% i 7,9% wszystkich mieszkańców obszaru.

Miasto Grudziądz, będące siedzibą powiatu i ośrodkiem znaczenia regionalnego, wyposażone jest zarówno w powszechne usługi publiczne, jak i te bardziej specjalistyczne m.in. z zakresu administracji publicznej, szkolnictwa wyższego, ochrony zdrowia. Miasto charakteryzuje się przy tym relatywnie dużym obszarem oddziaływania, tj. znaczną skalą zależnych i podległych funkcjonalnie miejscowości. Z tego względu, między Grudziądzem a gminami MOF identyfikuje się występowanie silnych powiązań społeczno-gospodarczych. Dragacz oraz Rogóźno to ośrodki o znaczeniu lokalnym,

<sup>3</sup> Zgodnie z danymi z gminnych rejestrów mieszkańców

będące siedzibami gmin, w których generalnie koncentruje się działalność związana z podstawową obsługą mieszkańców z zakresu opieki przedszkolnej, szkolnictwa podstawowego, opieki zdrowotnej.

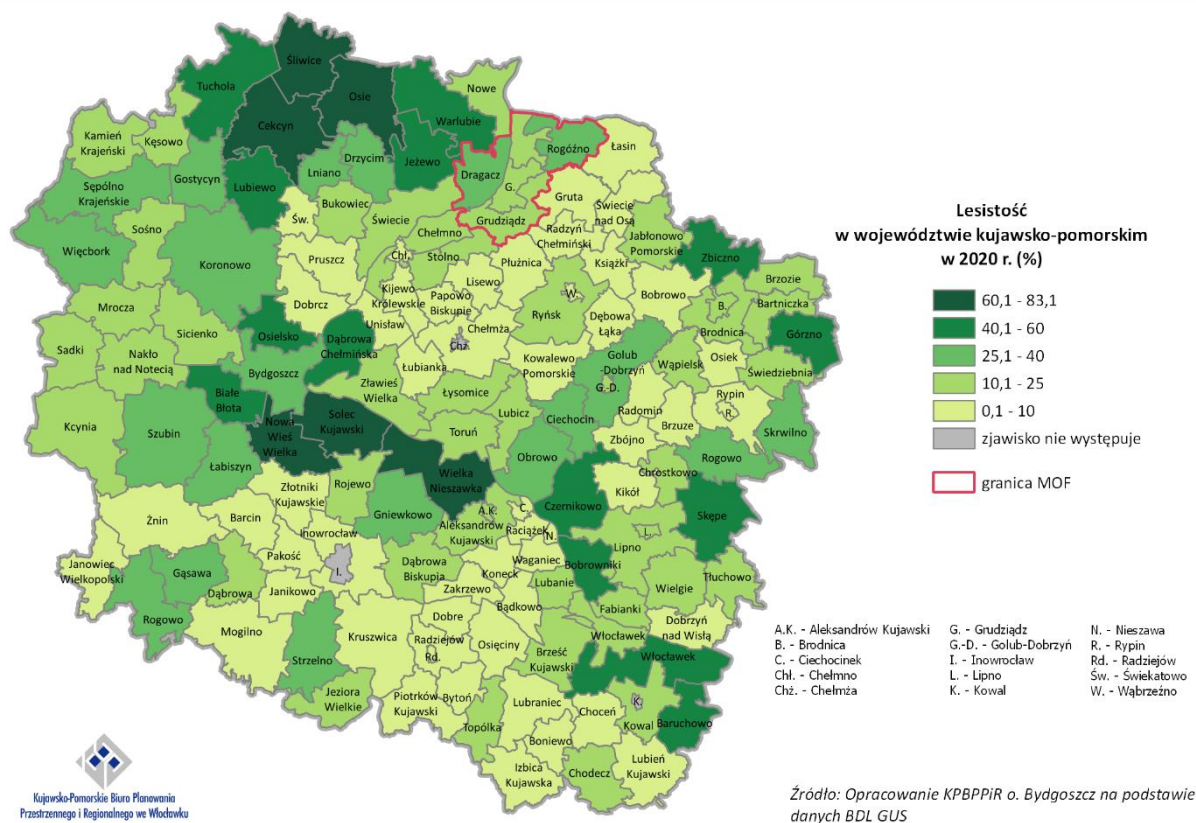
## 2.Mapa. Liczba ludności w miejscowościach MOF.



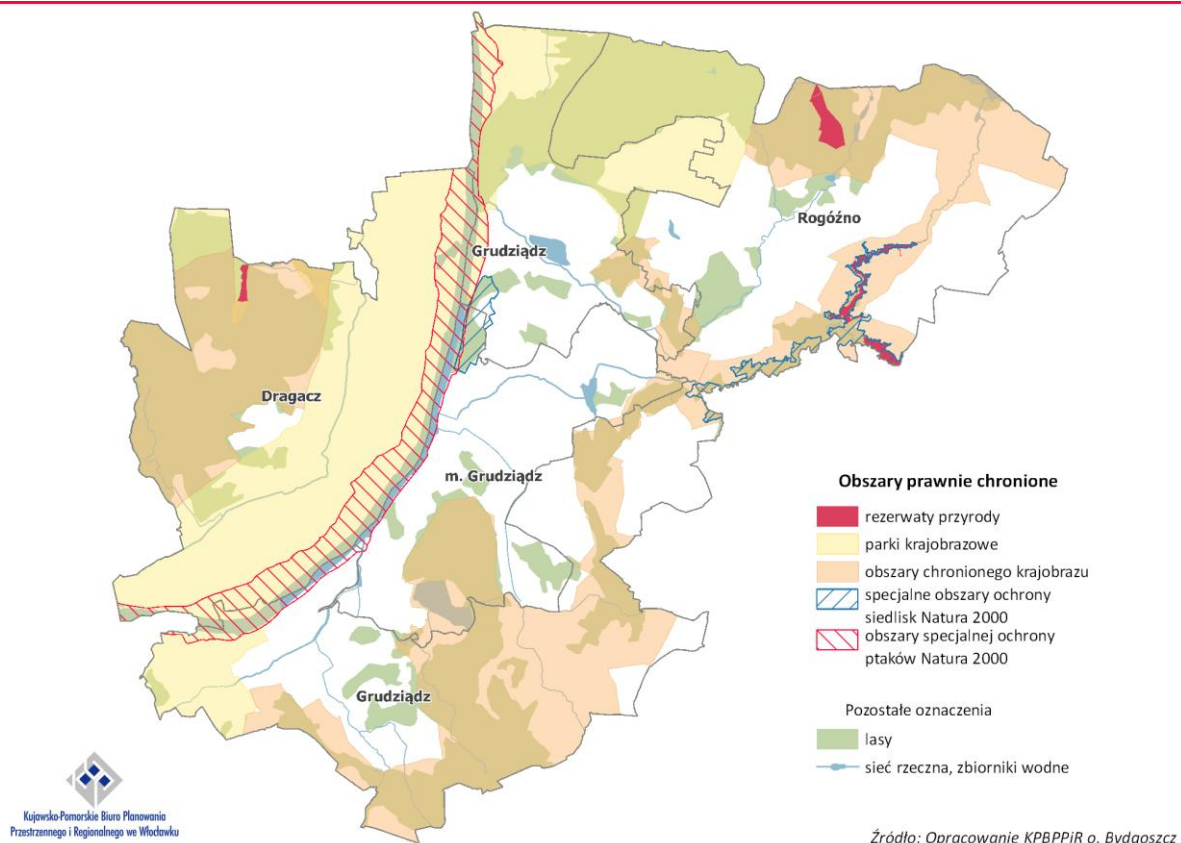
## 2.2 Informacje fizycznogeograficzne. Ochrona przyrody

W ujęciu fizycznogeograficznym MOF znajduje się w zasięgu 5 mezoregionów, tj. Kotliny Grudziądzkiej, Kotliny Kwidzińskiej, Pojezierza Brodnickiego, Pojezierza Chełmińskiego, i Pojezierza Iławskiego. Generalnie krajobraz znacznej części obszaru związany jest z doliną rzeki Wisły, z płaskimi bądź lekko falistymi wysoczyznami morenowymi, porożcinanymi dolinami polodowcowymi oraz ze strefą kontaktu pomiędzy wspomnianymi wysoczyznami a doliną rzeczną, w obrębie której widoczne są rozcięcia erozyjne, znaczne deniwelacje i spadki terenu. Warunki glebowe na terenie MOF są zróżnicowane. W obrębie wysoczyzn, przeważają gleby płowe i płowe zaciekowe, sprzyjające prowadzeniu działalności rolniczej. W przypadku terenów położonych w obrębie doliny rzecznej występują zarówno bardzo żyzne gleby w postaci mad rzecznych wykształcone na równinach zalewowych rzek, jak i słabe gleby bielcowe, rdzawe powstałe na górnych piaszczystych poziomach doliny (terasach rzecznych), porośniętych kompleksami leśnymi. Powierzchnia gruntów leśnych (lasów i gruntów związanych z gospodarką leśną), wynosiła 125,8 km<sup>2</sup>, zaś wskaźnik lesistości stanowi 27,2% i jest wyższy od wartości wskazywanej dla całego województwa (23,5%). Do ważniejszych rzek MOF zalicza się: Wisłę, Mławę, Osę oraz Gardęgę. Zgodnie z Mapą Podziału Hydrograficznego Polski sumaryczna liczba jezior występujących częściowo lub w całości w granicach obszaru jest niska i wynosi 14 spośród 1069 zidentyfikowanych na terenie województwa. Największym jest J. Rudnickie Wielkie wykorzystywane przez mieszkańców na cele rekreacyjno-wypoczynkowe. O wysokich walorach przyrodniczo-krajobrazowych obszaru świadczy fakt, iż przeszło połowa (64,6%) jego powierzchni objęta jest różnego rodzaju formami ochrony przyrody (nie uwzględniając tu obszarów Natura 2000). Do najważniejszych obszarowych form ochrony znajdujących się całościowo lub częściowo w zasięgu granic MOF zalicza się: 4 rezerваты przyrody (Rezerwat przyrody „Jamy”, Rezerwat przyrody „Jezioro Fletnowskie”, Rezerwat przyrody „Dolina Osy”, Rezerwat przyrody „Rogóźno Zamek”), 3 parki krajobrazowe (Chełmiński Park Krajobrazowy, Park Krajobrazowy „Góry Łosiowe”, Nadwiślański Park Krajobrazowy), 3 obszary chronionego krajobrazu (Obszar Chronionego Krajobrazu Doliny Osy i Gardęgi, Obszar Chronionego Krajobrazu Strefy Krawędziowej Doliny Wisły, Wschodni Obszar Chronionego Krajobrazu Borów Tucholskich), 4 obszary Natura 2000 (Obszar specjalnej ochrony ptaków Dolina Dolnej Wisły PLB040003, Specjalny obszar ochrony siedlisk Cytadela Grudziądz PLH040014, Specjalny obszar ochrony siedlisk Dolina Osy PLH040033, Specjalny obszar ochrony siedlisk Jaskinie Grudziądzkie PLH040046), w tym 1 obszar specjalnej ochrony ptaków oraz 2 specjalne obszary ochrony siedlisk.

### 3. Mapa. Lesistość w gminach województwa kujawsko-pomorskiego.



### 4. Mapa. Obszary prawnie chronione w MOF.



## 2.3 Turystyka

Atrakcyjność turystyczną MOF Grudziądz determinują walory przyrodniczo-krajobrazowe związane głównie z doliną Wisły i towarzyszącą jej strefą krawędziową oraz walory kulturowe miasta Grudziądz. Na uwagę zasługuje zabytkowy układ urbanistyczny z pozostałościami murów miejskich, Bramą Wodą, gotyckimi obiektami sakralnymi, zespołem rozpoznawalnych średniowiecznych spichlerzy zlokalizowanych od strony Wisły, ceglany most na kanale Trynce, czy reliktyami zamku, w postaci odbudowanej Wieży Klimek, stanowiącej obecnie atrakcyjny punkt widokowy. Dzięki bogactwu zabytków w stylu gotyckim, miasto Grudziądz stanowi ważny punkt na Europejskim Szlaku Gotyku Ceglanego, zaliczanego do materialnych szlaków kulturowych o znaczeniu międzynarodowym. Miasto wykazuje także pewien potencjał w zakresie dalszego rozwoju turystyki militarnej, głównie za sprawą atrakcji tzw. Twierdzy Grudziądz, czyli rozbudowanego na terenie miasta i okolicznych miejscowości systemu fortów, którego głównym elementem jest Cytadela Grudziądz. Jezioro Rudnickie Wielkie i Tarpno na terenie miasta sprzyja natomiast uprawianiu rekreacji wodnej. Obiekty noclegowe na terenie MOF Grudziądz skupiają się głównie w granicach miasta. Baza na terenie miasta obsługuje głównie ruch krajoznawczy i biznesowy. Na postrzeganie atrakcyjności Grudziądz wpływ mają także organizowane wszelkiego rodzaju wydarzenia, imprezy, w tym m.in. kulturalne, rozrywkowe, sportowe, jednakże wydaje się, że zasięg ich oddziaływania w niewielkim stopniu wykracza poza MOF. Przez teren obszaru przebiega kilka szlaków turystycznych, które to zapewniają m.in. mieszkańcom Grudziądz eksplorację terenów poza miastem. Różnorodność oferty turystycznej i rekreacyjnej stanowi potencjał endogeniczny obszaru i wpłynęła na wytworzenie powiązań funkcjonalnych na terenie MOF, poprzez rozwój kompleksowej oferty turystycznej i rekreacyjnej. W celu zwiększenia atrakcyjności turystycznej i konkurencyjności obszaru oraz wzmacniania istniejących powiązań funkcjonalnych w zakresie turystyki i rekreacji, za konieczne uznaje się tworzenie nowych przestrzeni publicznych, poprawę jakości i funkcjonalności terenów już zagospodarowanych w celu zaspokojenia rosnących potrzeb nie tylko mieszkańców, ale i przyjezdnych (poprzez przebudowę, modernizację, doposażanie przestrzeni w różnego rodzaju urządzenia służące turystyce i rekreacji), jak również modernizację infrastruktury służącej informacji turystycznej. Ważnym aspektem jest zapewnienie dobrej dostępności atrakcji turystycznych i przestrzeni publicznych poprzez budowę infrastruktury (w tym rowerowej). Dostrzega się potrzebę dalszego wzmacniania funkcji turystycznej miasta w celu zwiększenia jego konkurencyjności i możliwości recepcji dodatkowego ruchu turystycznego (w znacznej skali). W ujęciu całościowym obszar posiada pewien potencjał do utworzenia nowych, identyfikowalnych z regionem produktów turystycznych na bazie posiadanych walorów, zarówno kulturowych, jak i przyrodniczych. Konieczne wydaje się jednak podjęcie działań zmierzających do promowania i sieciowania produktów turystycznych, czyli stworzenia spójnej i kompleksowej oferty turystycznej bazującej na walorach głównego ośrodka turystycznego obszaru – Grudziądz i atrakcjach, walorach dostępnych na pozostałym obszarze.

## 2.4 Transport

### 2.4.1 Sieć transportowa

Analizowany obszar znajduje się w północnej części województwa kujawsko-pomorskiego. MOF charakteryzuje się występowaniem intensywnych relacji funkcjonalnych przekładających się na generowanie znacznych przepływów podróży. Ponadto miasto Grudziądz (jako ośrodek centralny MOF) jest czwartym pod względem liczby ludności miastem w regionie, przez co naturalnie absorbuje znaczną część ruchu generowanego w tej części. Patrząc na ww. uwarunkowania kluczowe jest odpowiednie skomunikowanie tego obszaru oraz zapewnienie dostępu do wysokowydajnych sieci transportowych.

Przez MOF skoncentrowany wokół miasta Grudziądz przebiega szereg szlaków transportowych o znaczeniu lokalnym, regionalnym, krajowym i międzynarodowym. Pod względem infrastruktury drogowej za najważniejsze należy uznać autostradę A1 oraz drogi krajowe o numerach 16, 55, 91 i 95. Głównym korytarzem w komunikacji drogowej zapewniającym możliwość podróży ponadlokalnych, międzyregionalnych a nawet międzynarodowych jest autostrada A1. Jest to kluczowa droga komunikująca ze sobą aglomeracje Trójmiasta (i obecne na tym obszarze porty morskie), Torunia, Łodzi oraz konurbację górnośląską będąc najważniejszą krajową osią transportową w relacji północ-południe. Obsługa analizowanego obszaru przez ww. autostradę odbywa się za pośrednictwem węzłów drogowych Grudziądz i Nowe Marzy ulokowanych w południowo-zachodniej części omawianego obszaru odpowiednio na prawym i lewym brzegu Wisły. Kluczowymi elementami sieci zapewniającymi dojazd do wskazanych węzłów są drogi krajowe nr 95 (kanalizująca ruch w kierunku autostrady ze wschodniej części MOF) oraz DK91 (obsługująca zachodnią część MOF). Poza funkcją dostępową droga krajowa nr 91 będąca dawnym, najważniejszym korytarzem drogowym w relacji północ-południe stanowi bezkosztową alternatywę dla autostrady A1 w podróżach międzyregionalnych (możliwe są podróże m.in. w kierunku Gdańska, Torunia, Włocławka, Łodzi) natomiast w ujęciu lokalnym – obsługuje miejscowości Dolna Grupa i Fletnowo. Kolejną drogą, ważną dla funkcjonowania systemu transportu drogowego, na opisywanym terenie jest DK16 (Dolna Grupa – Grudziądz – Olsztyn – Ełk – Ogrodniki, granica z Litwą). Stanowi ona główny korytarz drogowy dla MOF w relacji wschód-zachód, który odpowiada z jednej strony za zapewnienie możliwości podróży ponadregionalnych w kierunku Ostródy i Olsztyna, z drugiej natomiast jest to jedyna droga (poza autostradą A1) umożliwiająca przekroczenie rzeki Wisły i dalszy przejazd w kierunku zachodnim (Świecie, Tuchola a za pośrednictwem wybudowanej drogi ekspresowej S5 – Bydgoszcz). Ponadto jej ważną funkcją jest przejmowanie potoków ruchu generowanych w północno-wschodniej części MOF (gmina Rogóźno) oraz kierowanie go w stronę miasta Grudziądz. Ostatnią drogą w kategorii drogi krajowej jest DK55 (Nowy Dwór Gdański – Malbork – Kwidzyn – Grudziądz – Stolno). Jej przebieg zapewnia skomunikowanie zachodniej części omawianego obszaru (relacja północ-południe – gmina wiejska Grudziądz oraz miasto Grudziądz), na odcinku w granicach Grudziądz stanowi jego obwodnicę wyprowadzającą intensywny ruch tranzytowy z centrum miasta.

Warto wspomnieć, iż GDDKiA w 2021 r. rozpoczęła proces przygotowania studium techniczno-ekonomiczno-środowiskowego wraz z materiałami niezbędnymi do uzyskania decyzji środowiskowej dla zupełnie nowego odcinka drogi ekspresowej S5. Z założenia ma to być ciąg łączący Grudziądz z Ostródą, który odciąży drogę krajową nr 16 i pozwoli na sprawniejsze skomunikowanie północno-wschodniej części województwa kujawsko-pomorskiego oraz południowo-zachodniego krańca województwa warmińsko-mazurskiego i dalej Olsztyna. GDDKiA szacuje, iż prace przygotowawcze skutkujące wydaniem decyzji środowiskowych zakończą się w 2028 r., natomiast finalizacja procesu inwestycyjnego – w 2032 r.

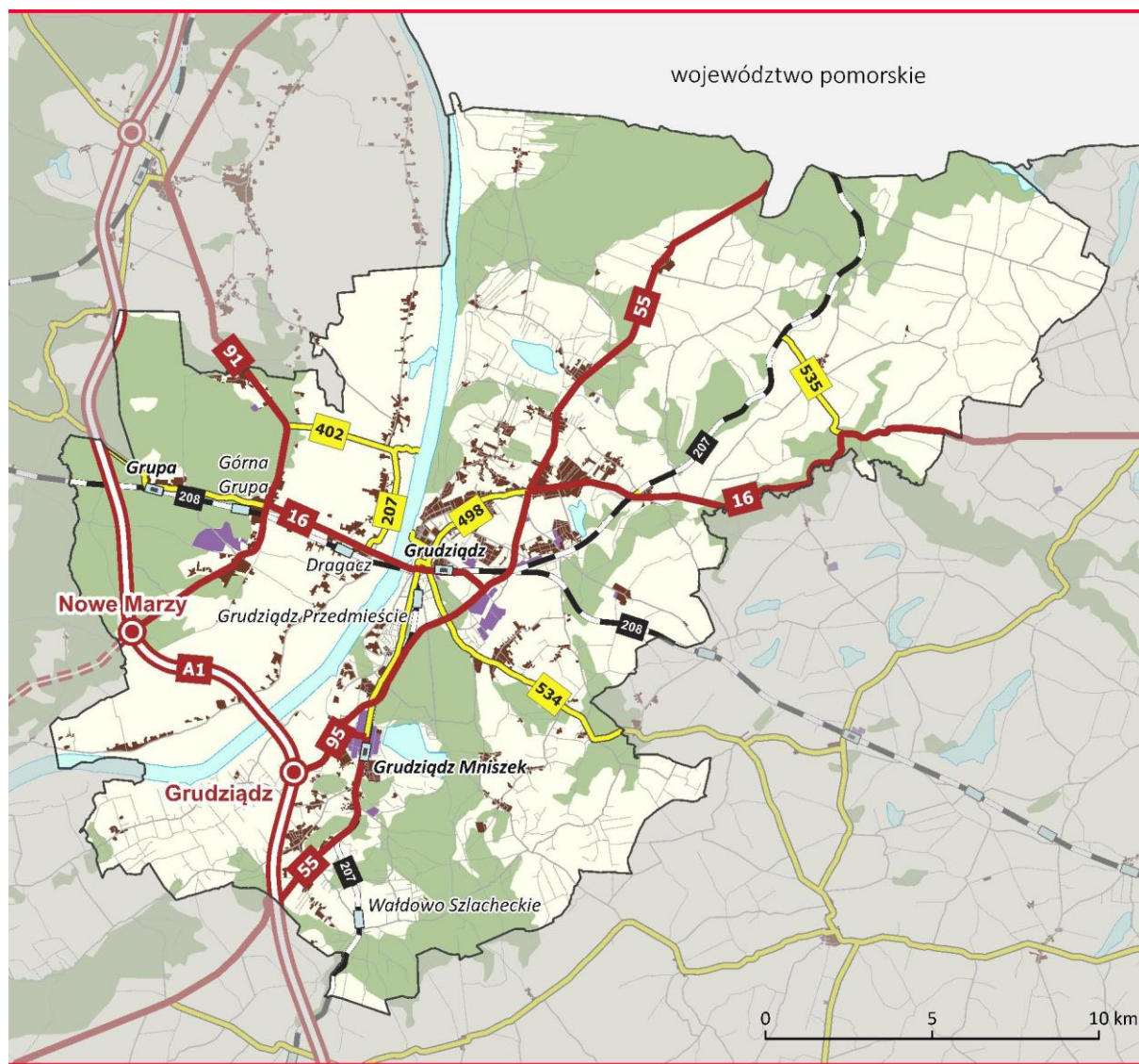
Poza drogami krajowymi integralną częścią sieci drogowej omawianego obszaru są drogi wojewódzkie. Zasadniczo można wyróżnić trzy grupy tych dróg. Pierwszą z nich są odcinki dróg wojewódzkich przebiegające przez teren miasta Grudziądz bądź prowadzące do niego. Stanowiąc główne arterie komunikacyjne na obszarze miasta oraz odcinki wlotowe do niego są silnie obciążone ruchem, a co za tym idzie ulegają największej degradacji. Wskazać tutaj można DW534 (wlot do miasta od strony południowo-wschodniej) oraz DW498 (wlot do miasta od strony północno-zachodniej oraz południowej - główny, miejski korytarz transportowy w układzie południkowym). Mniej istotną trasą w tej grupie jest DW402, która ma charakter śródmiejskiej drogi zapewniającej dojazd do brzegu Wisły. Za drugi rodzaj dróg wojewódzkich należy uznać trasy umożliwiające dojazd do stacji i przystanków kolejowych znajdujących się na terenie MOF. Tego typu funkcją charakteryzują się DW535 (dojazd do punktu obsługi podróżnych Rogóźno na LK207) oraz DW272 (umożliwiająca dojazd do stacji kolejowej Grupa na LK208 a w dalszym jej przebiegu pozwalając na przejazd w kierunku Jeżewa i Laskowic w powiecie świeckim). Do trzeciej grupy funkcjonalnej dróg wojewódzkich

na omawianym terenie należą DW402 i DW207, których zadaniem jest zapewnienie dostępności do miejscowości położonych w Dolinie Wisły (Dragacz, Wielki Lubień) oraz dojazd do punktu przeprawowego na Wiśle na wysokości Twierdzy Grudziądz. Należy wspomnieć, iż dopełnieniem sieci dróg krajowych i wojewódzkich są drogi powiatowe i gminne, które komunikują teren MOF na poziomie lokalnym, będąc najczęściej ciągami umożliwiającymi szeroką obsługę pojedynczych nieruchomości, jednakże zdarza się, że pełnią one znacznie większą rolę w przyjmowaniu zarówno ruchu docelowego jak i tranzytowego z uwagi na brak infrastruktury krajowej lub wojewódzkiej. Taka sytuacja ma miejsce w przypadku północno-wschodniej części gminy Rogóźno oraz południowo-zachodniej części gminy Dragacz.

Oprócz infrastruktury drogowej przez omawiany MOF przebiegają dwie linie kolejowe o numerach 207 i 208. Obie linie to niezelektryfikowane szlaki znaczenia państwowego wykorzystywane głównie w lokalnych przewozach pasażerskich. Pod tym względem miasto Grudziądz jest jedynym spośród pięciu największych ośrodków miejskich w województwie, do którego prowadzą wyłącznie ciągi przeznaczone dla pojazdów w trakcji spalinowej. W przypadku przebiegu LK207 na północ od Grudziądza w kierunku Kwidzyna i Malborka obserwuje się szereg komplikacji związanych z planowaną przebudową tego szlaku na odcinku Grudziądz – Gardeja (przebudowa jest w trakcie aczkolwiek termin zakończenia robót ulega ciągłym przesunięciom). Linia kolejowa 208 to drugi szlak kolejowy przecinający analizowany obszar. Rozpoczyna swój przebieg w Działdowie i dalej prowadzi przez Brodnicę, Grudziądz, Tucholę do Chojnic. Jest to ważny szlak komunikujący północną część województwa kujawsko-pomorskiego. Za obsługę mieszkańców MOF w regularnych przewozach pasażerskich odpowiada 7 punktów obsługi pasażerskiej, z czego 3 z nich stanowią stacje kolejowe (Grudziądz, Grudziądz Mniszek i Grupa) a pozostałe 4 to przystanki osobowe (Górna Grupa, Dragacz, Grudziądz Przedmieście i Wałdowo Szlacheckie).

Przez omawiany obszar przebiegają międzynarodowe drogi wodne E40 i E70 (w korycie rzeki Wisły), nie mają one obecnie jednak większego znaczenia dla regularnego przewozu osób i towarów.

### 5.Mapa. Najważniejsze elementy sieci transportowej MOF.



**Infrastruktura transportowa w MOF**  
stan na VII 2022 r.

**infrastruktura drogowa:**

-  autostrady
-  drogi krajowe
-  drogi ekspresowe (w budowie)
-  drogi wojewódzkie
-  drogi powiatowe
-  drogi gminne

**węzły drogowe:**

-  autostradowe

**infrastruktura kolejowa:**

-  linie kolejowe

**punkty obsługi pasażerskiej wykorzystywane w ruchu pasażerskim:**

-  stacje kolejowe
-  przystanki osobowe

**inne oznaczenia:**

-  wody powierzchniowe
-  lasy
-  pozostałe obszary

**obszary antropogeniczne:**

-  mieszkaniowe
-  przemysłowe



Kujawsko-Pomorskie Biuro Planowania  
Przestrzennego i Regionalnego we Włocławku

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie danych GDDKiA, ZDW, PKP PLK, Open Street Map oraz BDOT10K

## 2.4.2 Ogólna charakterystyka najważniejszych potencjałów, potrzeb i problemów

Bardzo ważną rolę w kontekście obsługi przewozowej mieszkańców MOF pełni transport publiczny. Jest on reprezentowany zwłaszcza przez Miejski Zakład Komunikacji w Grudziądzu, który obsługuje

miasto rdzeniowe oraz gminę Rogóźno (podczas gdy pozostałe gminy obsługiwane są przez transport powiatowy przez operatora Irex Trans). Tabor komunikacji miejskiej jest bardzo często eksploatowany, wykonując dużą pracę przewozową – co potwierdzają dane dotyczące liczby przewożonych pasażerów, która w niektórych latach przekraczała 15 mln w skali roku<sup>4</sup>. Ponadto miasto Grudziądz realizuje inwestycje w zakresie przebudowy linii komunikacyjnych (zwłaszcza pod kątem sieci tramwajowej), co może wpłynąć na oczekiwane rosnące zainteresowanie korzystaniem z transportu miejskiego. Wszystko to świadczy o dużym znaczeniu transportu miejskiego, a co za tym idzie o odpowiedzialności, która związana jest z zapewnieniem dobrej obsługi oraz bezpieczeństwa pasażerom oraz o odpowiedzialności w kontekście jego wpływu na środowisko (szczególnie pod kątem emisji zanieczyszczeń powietrza). W przypadku pierwszego aspektu, ważnym obszarem jest infrastruktura transportowa. Składa się ona m.in. z sieci drogowej i tramwajowej, bazy dla pojazdów (zajezdni) oraz infrastruktury przystankowej. Pod kątem zapewnienia dostępu do komunikacji dla mieszkańców najważniejszą rolę pełnią przystanki i węzły przesiadkowe. Ich lokalizacja, gęstość rozlokowania oraz stan wyposażenia wpływają na efektywność systemu komunikacji publicznej. Na obszarze MOF Grudziądz występują obszary zamieszkałe, które nie posiadają do niej dogodnego dostępu – a w przypadku dużych aglomeracji miejskich zapewnienie szerokiego i kompleksowego dostępu do komunikacji publicznej jest bardzo ważne dla zachowania płynności ruchu i unikania kongestii. W zakresie infrastruktury przystankowej na terenie Grudziądz, w ciągu ostatnich kilku lat następuje ciągła poprawa ich stanu technicznego oraz poprawa funkcjonalności (wymieniono kilkadziesiąt wiat przystankowych, ustawiono nowe tablice dynamicznej informacji pasażerskiej na przystankach tramwajowych), niemniej jednak w tym aspekcie nadal występują potrzeby inwestycyjne – zwłaszcza w zakresie dalszego wyposażania przystanków w systemy informacji pasażerskiej (jako narzędzia do bieżącego informowania pasażerów o aktualnych rozkładach oraz zmianach w komunikacji). Obecnie coraz bardziej powszechnie stosowanym rozwiązaniem są elektroniczne systemy informacyjne i dynamiczne tablice rozkładowe dla pasażerów, których na obszarze MOF brakuje w szczególności w punktach o dużej wymianie pasażerów. Sprawną komunikację wyróżnia także wysoka funkcjonalność, czego przykładem jest zapewnienie elastycznego i jednolitego systemu płatności za przejazdy. Coraz powszechniej stosowanymi rozwiązaniami są urządzenia elektroniczne znajdujące się bezpośrednio w pojazdach, które opierają się na bezgotówkowej formie transakcji za zakup biletów. Tego typu rozwiązania kreują nowoczesne podejście do mobilności, wzmacniając pozycję transportu publicznego. Tego rodzaju działania oczekiwane są w przypadku komunikacji na analizowanym obszarze.

W zakresie drugiego z wymienionych powyżej aspektów, zasadniczym problemem jest użytkowanie pojazdów spalinowych, częściowo o niskich normach czystości spalin wg normy EURO. W strukturze pojazdów komunikacji miejskiej Grudziądz znajduje się wciąż relatywnie duża część autobusów z normami EURO poniżej 5 i 6 – choć stopniowo są one zastępowane nowymi, o napędzie elektrycznym/hybrydowym. Flota autobusowa tylko w części jest bezemisyjna. Miejski przewoźnik dysponuje, na dzień sporządzenia dokumentu flotą 69 autobusów. Ilość ta jest wystarczająca do obsługi komunikacyjnej realizowanej na terenie miasta i gminy Rogóźno. Z tej liczby 17 sztuk to autobusy zeroemisyjne – z napędem elektrycznym. Ładowanie odbywa się za pomocą ładowarek tzw. wolnych (17 szt.) i szybkich – pantografowych – 5 szt. wybudowanych na pętlach autobusowych. MZK aplikuje o dodatkowe 5 szt. autobusów elektrycznych przegubowych, mających zastąpić autobusy przegubowe z silnikami z zapłonem samoczynnym – wniosek złożony do NFOŚiGW otrzymał już pozytywną oceną formalną i czeka na uruchomienie środków z KPO.

Wśród obecnych 69 autobusów 7 to autobusy z napędem hybrydowym. Do końca 2023 roku Spółka otrzyma 12 szt. autobusów z napędem hybrydowym, co oznacza, że na koniec 2023 roku we flocie autobusów nadal 33 sztuki to będą autobusy napędzane bezpośrednio silnikami diesla.

<sup>4</sup> Na podstawie opracowania „Analiza kosztów i korzyści związanych z wykorzystaniem przy świadczeniu usług komunikacji miejskiej autobusów zeroemisyjnych dla gminy – Miasto Grudziądz”

Jak wskazano to powyżej, na terenie MOF Grudziądz występują potrzeby w kierunku przekształcenia transportu publicznego na zeroemisyjny. Co równie ważne, wraz z wprowadzaniem nowego taboru zeroemisyjnego koniecznym będzie rozbudowa punktów ładowania autobusów, ze szczególnym uwzględnieniem OZE, przy czym ze względów finansowych niezbędne w tym zakresie będą środki zewnętrzne, a w szczególności dotacje z szeroko pojętych środków unijnych, aby zapewnić wysoką sprawność prowadzenia obsługi komunikacyjnej. Jako etap pośredni – przejścia pomiędzy silnikami diesla, a napędami zeroemisyjnymi są właśnie realizowane zakupy autobusów z napędem hybrydowym, gdzie silniki diesla wykorzystywane są wyłącznie do generowania energii elektrycznej, wykorzystywanej do napędzania silników elektrycznych w tych autobusach. W przyszłości tabor zeroemisyjny będzie opierał się również na autobusach napędzanych energią elektryczną pochodzącą z wodorowych ogniw paliwowych – w tym zakresie niezbędna jest niezwykle kosztowna stacja tankowania wodoru. Na obszarze MOF Grudziądz poziom wyposażenia w infrastrukturę do obsługi taboru zeroemisyjnego (ładowarki zasilane z sieci i z OZE oraz stacja tankowania wodoru) nie jest wystarczający w stosunku do potrzeb wynikających z wielkości taboru oraz wykonywanej pracy przewozowej. Poza autobusami, tabor komunikacji w Grudziądzu obejmuje także pojazdy tramwajowe, które w zdecydowanej większości stanowią składy starego typu (z lat 90 i wcześniejszych) i są użytkowane od bardzo długiego czasu. Pojazdy te także wymagają stopniowej wymiany i zastępowania ich nowymi, bardziej efektywnymi jednostkami. Co prawda w 2022 r. oddano do użytku 4 nowe, częściowo niskopodłogowe wozy tramwajowe, niemniej jednak stanowi to tylko niewielki procent potrzeb wymiany taboru tramwajowego, który byłby w pełni dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. W tym zakresie podkreśla się potrzebę kontynuacji rozbudowy posiadanego taboru tramwajowego o nowe jednostki spełniające nowoczesne standardy użytkowe.

### 2.4.3 Drogi rowerowe

Drogi rowerowe coraz częściej stają się nieodzownym elementem krajobrazu zarówno miejskiego, jak i wiejskiego. Coraz częściej zauważa się także wzrost wykorzystania roweru jako środka transportu i turystyki. Coraz powszechniejsze wykorzystywanie roweru wymaga dalszego rozwoju bezpiecznej i funkcjonalnej infrastruktury komunikacyjnej dedykowanej temu środkowi transportu. Infrastruktury, która z jednej strony przyczyni się do ograniczania emisji zanieczyszczeń do powietrza, a z drugiej wywoła impuls do rozwoju i promowania aktywnych form mobilności. Problemem obszaru jest jednak niewystarczający rozwój infrastruktury rowerowej, co wpływa ograniczająco na wykorzystanie roweru jako środka transportu. W związku z tym dostrzega się potrzebę realizacji kompleksowych działań na rzecz wsparcia rozwoju infrastruktury rowerowej, infrastruktury zintegrowanej z drogami rowerowymi (m.in. wiat postojowych, parkingów, stojaków rowerowych, systemów zabezpieczających, oznaczeń poziomych, tablic informacyjnych, oświetlenia oraz urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego BRD), a także działań informacyjno-promocyjnych podnoszących świadomość mieszkańców w zakresie odpowiedzialności społecznej za jakość środowiska naturalnego, a także efekty podejmowanych działań.

W zakresie rozwoju transportu rowerowego na terenie województwa identyfikuje się 3 największe potrzeby związane z infrastrukturą rowerową. Są to potrzeby związane z: likwidacją luk w istniejącej sieci infrastruktury rowerowej, potrzeby infrastrukturalne na obszarach miejskich, w tym także potrzeby związane z realizacją dróg rowerowych w relacji obszary wiejskie – miasto, w celu zwiększenia dostępu do usług publicznych oraz potrzeby związane z rozwojem infrastruktury rowerowej poprawiającej dostępność do obiektów i atrakcji turystycznych. Budowa kluczowych odcinków dróg rowerowych, które uzupełnią brakujące elementy infrastruktury rowerowej, wpłynie przede wszystkim na poprawę ciągłości i zwiększenie spójności sieci dróg rowerowych oraz poprzez odseparowanie ruchu

rowerowego od samochodowego, przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa wszystkich uczestników ruchu drogowego. Spójne, bezpieczne i atrakcyjne trasy rowerowe mogą sprawić, że więcej osób zdecyduje się na wybór roweru jako środka transportu, co przełoży się m.in. na poprawę jakości powietrza i ogólny stan zdrowia mieszkańców. Inwestycje na obszarach miejskich umożliwią szybszą jazdę na długich odcinkach miejskich, bezpieczny i wygodny wyjazd z miasta, a także umożliwią skuteczniejsze połączenie miasta z obszarami podmiejskimi. Budowa ścieżek prowadzących do atrakcji turystycznych sprzyjać będzie rozwojowi funkcji turystycznej na terenie obszaru, a także przyczynić się może do wzrostu lokalnego potencjału gospodarczego.

Na terenie MOF Grudziądz identyfikuje się potrzeby związane z likwidacją luk w istniejącej sieci infrastruktury pieszo-rowerowej, potrzeby infrastrukturalne na obszarze miasta, potrzeby służące połączeniu miasta z obszarami wiejskimi oraz potrzeby związane z rozwojem infrastruktury rowerowej poprawiającej dostępność do obiektów i atrakcji turystycznych. Celem nadrzędnym jest stworzenie spójnej infrastruktury wzdłuż głównych arterii komunikacyjnych, łączących centrum miasta z gminami sąsiednimi. Obecna infrastruktura rowerowa do granic miasta znajduje się wzdłuż drogi krajowej nr 55 tj. wzdłuż ul. Kwidzyńskiej oraz Szosy Toruńskiej, wzdłuż drogi krajowej nr 16 tj. ul. Paderewskiego, wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 534 tj. ul. Warszawskiej. Kolejnym celem uzupełnienia infrastruktury rowerowej do granic miasta, są drogi powiatowe tj. droga powiatowa nr 1397 C tj. ul. Miłoleśna oraz droga powiatowa nr 3107C tj. ul. Dębowa. Wybudowanie powyższych dróg spowoduje uzupełnienie brakujących odcinków łączących sieć rowerową w mieście i wyprowadzających drogi rowerowe do granic gminy-miasto Grudziądz. Niedobory w zakresie dróg rowerowych związane są także z brakiem małej infrastruktury towarzyszącej drogom rowerowym.

Potrzeby infrastrukturalne związane z likwidacją luk w istniejącej sieci infrastruktury pieszo-rowerowej szczególnie dostrzegalne są na terenie Grudziądz. Brak części elementów infrastruktury rowerowej utrudnia dobrą dostępność komunikacyjną na obszarze całego miasta. Budowa kluczowych odcinków dróg rowerowych, które uzupełnią brakujące elementy infrastruktury rowerowej w różnych częściach miasta (obsługującej ruch na terenie osiedli, rozprowadzającej ruch rowerowy w dzielnicach, a także łączącej dzielnicę i prowadzącej za miasto) pozwoli na zachowanie spójności i ciągłości głównych tras rowerowych. Ułatwi to szybkie i sprawne poruszanie się w przestrzeni publicznej mieszkańcom miasta, ale także mieszkańcom obszaru funkcjonalnego przyjeżdżającym do Grudziądz w celu zaspokajania potrzeb zawodowych i korzystania z usług.

Budowa wszystkich kluczowych odcinków dróg rowerowych na terenie MOF wpłynie przede wszystkim na zwiększenie spójności sieci dróg rowerowych, poprawę bezpieczeństwa ruchu, ale także na poprawę atrakcyjności turystycznej regionu.

### **2.4.4 Najważniejsze wnioski wynikające z Planu Zrównoważonej Mobilności dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz do 2030 roku (SUMP).**

Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (dalej SUMP) to strategiczny dokument stanowiący koncepcję zrównoważonego i całościowego planowania mobilności miejskiej kształtujący jakość życia, rozumianą jako atrakcyjność gospodarczą terenu, stan przestrzeni miejskiej/wiejskiej, dostępność i koszt świadczonych usług, sposoby i charakter przemieszczania się mieszkańców. Dokument ten ma za zadanie zaspokoić potrzeby mobilności mieszkańców, sektora przedsiębiorstw i pozostałych interesariuszy. Dokument zawiera wspólne, multimodalne, ekologiczne i spójne rozwiązania odpowiadające na potrzeby zainteresowanych grup interesariuszy w granicach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Ich wdrożenie i pełna realizacja ma przyczynić się do poprawy jakości życia i środowiska naturalnego.

Celem stworzenia SUMP Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz jest pozyskanie jasnych celów strategicznych dla przywołanego obszaru w perspektywie co najmniej do 2030 roku oraz wpisywanie się w cele unijnej i krajowej polityki zrównoważonej mobilności, polityki klimatycznej, polityki miejskiej, polityk horyzontalnych i innych pokrewnych. Założenia planistyczne w tymże wymiarze charakteryzują się przede wszystkim:

- koncentracją zaproponowanych działań na uczestnikach transportu Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego,
- celami, których realizacja będzie służyła poprawie dostępności i jakości życia, zrównoważeniu, jakości gospodarki, równości społecznej, zdrowia oraz jakości środowiska,
- spójnością i komplementarnością z powiązanymi obszarami polityki rozwoju (takimi jak planowanie przestrzenne, usługi społeczne, zdrowie, itp.),
- powiązaniem z obszarami funkcjonalnymi bazującymi na dojazdach do pracy,
- planowaniem z udziałem interesariuszy (z wykorzystaniem przejrzystego i opartego o proces partycypacji podejścia).

Dokument ten skupia się zatem na potrzebach mieszkańców całego MOF Grudziądz, nie tylko w zakresie infrastruktury transportowej, ale także w zakresie jakości życia, bezpieczeństwa oraz dostępności komunikacyjnej miejsc pracy, nauki, usług i wypoczynku. Co istotne z uwagi na zaangażowanie lokalnej społeczności w proces tworzenia tego typu dokumentu, znaczący wkład w prace nad nim mieli mieszkańcy i interesariusze, którzy mogli wyrazić swoje opinie podczas spotkań i warsztatów, na których przybliżano im ideę zrównoważonej mobilności.

Przygotowany w ramach prac nad SUMP MOF Grudziądz raport diagnostyczny – strategiczny uwzględniający obecny stan problemów transportowych i ograniczeń transportowych, a także potrzeby i szanse rozwoju MOF Grudziądz oraz regionu, pozwolił wytyczyć obszary działań o charakterze strategicznym oraz przypisać im działania, tj.:

### Obszar 1: Rozwój spójnego systemu transportu publicznego:

- Modernizacja taboru autobusowego i tramwajowego na całym Miejskim Obszarze Funkcjonalnym;
- Modernizacja infrastruktury przystankowej;
- Pokrycie systemem transportu publicznego całego MOF Grudziądz, w tym obszarów wiejskich;
- Tworzenie spójnych połączeń i koordynacja rozkładów jazdy – zwiększenie częstotliwości połączeń wraz z rozwojem punktów przesiadkowych;
- Uruchomienie systemu roweru miejskiego i innych urządzeń transportu osobistego jako część spójnego systemu transportowego;
- Integracja taryfowa oraz informatyzacja spójnego systemu transportu publicznego;
- Zarządzanie popytem na transport.

### Obszar 2: Planowanie przestrzenne w sposób zmniejszający zapotrzebowanie na transport powiązane z zintegrowaną polityką parkingową i logistyką miejską:

- Rozwój systemu parkingów buforowych, parkingów typu Park&Ride oraz Bike&Ride;
- Rozwój idei miasta kompaktowego (budowa centrów przesiadkowych adekwatnych do planowanej siatki połączeń i ruchu wraz z funkcjami centrów lokalnych);
- Prowadzenie konsekwentnej polityki parkingowej uwzględniającej specyfikę gmin tworzących MOF Grudziądz;
- Rozbudowa infrastruktury transportowej minimalizującej naturalne bariery przestrzenne;
- Poprawa bezpieczeństwa ruchu pieszego i rowerzystów.

### Obszar 3: Rozwój przyjaznej infrastruktury rowerowej i pieszego - integracja, bezpieczeństwo ruchu, zmniejszenie ruchu samochodowego w centrach:

- Koordynacja rozwoju „niewidzialnej” i „widzialnej” infrastruktury rowerowej i pieszej, tworzącej kompleksowe i przyjazne ciągi transportowe we wszystkich gminach MOF Grudziądz, w tym między innymi poprawa komunikacji wymagającej przeprawy przez Wisłę (z uwzględnieniem przeprawy rowerowej przez most na Wiśle celem zintegrowania systemu dróg rowerowych w MOF Grudziądz);
- Ujednolicenie standardów projektowania i odbioru infrastruktury transportowej (w tym m.in. przejść dla pieszych);
- Zmiana organizacji ruchu (w zakresie obsługi terenów przyległych do szkół i przedszkoli);
- Uspokojenie ruchu na drogach osiedlowych;
- Zwiększenie bezpieczeństwa i atrakcyjności ciągów rowerowych wraz z rozwojem infrastruktury towarzyszącej ruchu pieszego i rowerowego;
- Redukcja ruchu samochodowego i wiążącego się z nim hałasu oraz zanieczyszczenia powietrza w centrum Grudziądz (strefa uspokojonego ruchu, zawężanie jezdni do minimalnych wymogów, zmian nawierzchni niektórych ulic).

### Obszar 4: Partnerstwo w organizowaniu i zarządzaniu publicznym transportem zbiorowym w MOF Grudziądz:

- Koordynacja zarządzania różnymi elementami systemu mobilności (np. drogami, transportem publicznym, infrastrukturą pieszą i rowerową, rowerem publicznym) w ujęciu funkcjonalnym i przestrzennym w obrębie całego MOF Grudziądz;
- Współpraca z sektorem naukowo-badawczym;
- Integracji dokumentów z zakresu rozwoju, transportu, planowania przestrzennego, gospodarki niskoemisyjnej, elektromobilności;
- Zaangażowanie sektora edukacji w działania związane z mobilnością miejską.

### Obszar 5: Promocja i edukacja dla publicznego transportu zbiorowego i zrównoważonej mobilności:

- Promowania podróży multimodalnych i ich premiowania, np. miejsce parkingowe za bilet okresowy;
- Wprowadzenie priorytetów dla pojazdów publicznego transportu zbiorowego względem indywidualnych;
- Promowanie transportu zorganizowanego w trosce o ochronę środowiska i zdrowie;
- Wsparcie potencjału administracyjnego.

Wytyczne obszary i przypisane im działania stanowią odpowiedź na zdiagnozowany problemy i szanse rozwoju szeroko rozumianego sektora transportu publicznego. Ich realizacja ma przyczynić się do zmiany zachowań komunikacyjnych mieszkańców oraz poprawy dostępności komunikacyjnej MOF Grudziądz, spełniając wymagania z zakresu ochrony środowiska, efektywności ekonomicznej oraz równości społecznej.

## 2.5 Demografia

Według danych GUS (na podstawie których przeprowadzono niniejszą analizę demograficzną) MOF Grudziądz na koniec roku 2020 zamieszkiwany był przez 118,1 tys. osób (5,7% ludności województwa). W okresie ubiegłej dekady (2010-2020) liczba jego mieszkańców spadła o 3,1% (tracąc relatywnie dużo więcej mieszkańców, niż przeciętnie całe województwo – 1,8%). Spadek ludności miał miejsce w Grudziądzu (o 5,3 tys. osób), natomiast na obszarach wiejskich (wśród pozostałych gmin) miał miejsce przyrost ludności (łącznie o 1,5 tys.). Zdecydowana większość mieszkańców MOF koncentruje się w mieście rdzeniowym (stanowiąc 81,1% ogółu ludności), niemniej jednak ich udział w okresie 2010-2020 spadł o 1,9 pkt. proc. Biorąc pod uwagę dalsze trendy rozwoju demograficznego MOF Grudziądz wynikające z prognozy demograficznej GUS na lata 2017-2030, należy spodziewać

się dalszego spadku liczby mieszkańców. W roku docelowym prognozy, populacja MOF wynosić ma 112,6 tys. mieszkańców, co oznaczałoby spadek na poziomie 4,7% w stosunku do roku 2020<sup>5</sup>. Weryfikując trafność prognozy okazuje się, że dotychczas jest ona niedoszacowana (w niedużym stopniu), bowiem dla okresu 2016-2020 zakładała spadek liczby jego mieszkańców o 1,4%, natomiast w rzeczywistości spadek wyniósł 1,5% (różnica pomiędzy rzeczywistym stanem liczby mieszkańców podawanym na rok 2020, a stanem na ten sam rok przewidzianym w prognozie wynosi ok. 130 osób). Pozwala to postawić hipotezę, iż zakładany w prognozie trend będzie się utrzymywał w perspektywie obecnej dekady, a faktyczny ubytek może być nieco większy od prognozowanego.

W strukturze wieku mieszkańców MOF obserwuje się zmiany przejawiające się spadkiem udziału mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym (z 18,7% do 18,2% w okresie 2010-2020) oraz produkcyjnym (z 64,7% do 58,5%) przy intensywnym wzroście udziału grupy poprodukcyjnej (z 16,5% do 23,4%) – co oznacza, iż społeczeństwo obszaru dość wyraźnie się starzeje.

W wyniku znaczących zmian demograficznych spowodowanych postępującym zjawiskiem starzenia się społeczeństwa można zaobserwować coraz większe potrzeby w zakresie wsparcia seniorów. Wsparcie to wymaga szeroko zakrojonych działań mających na celu pomoc osobom starszym w codziennym życiu, w integracji ze społeczeństwem oraz przeciwdziałaniu marginalizacji i wykluczeniu społecznemu. Rosnąca populacja osób starszych zmienia także popyt na usługi medyczne i opiekę społeczną. W związku z tym niezbędny jest rozwój usług związanych z szeroko pojętą opieką senioralną, w tym wzmacnianie kadr pomocy i integracji społecznej (pielęgniarki środowiskowe, opiekunowie medyczni, opiekunowie osób starszych, opiekunowie w miejscu zamieszkania) oraz rozwój struktur instytucji ją prowadzących. Rosnąca skala potrzeb będzie wymagała także zmian instytucjonalnych. Potrzebne będą domy pobytu dla seniorów, centra usług środowiskowych, ale także wszelkie zdeinstytucjonalizowane formy opieki nad osobami starszymi. Ważne będzie także kształtowanie jak najbardziej przyjaznych dla seniorów i bezpiecznych przestrzeni publicznych. Istotnym aspektem będzie aktywizacja społeczna ludności starszej, mająca na celu aktywne zagospodarowanie wolnego czasu i sprzyjająca pozostawaniu w zdrowiu fizycznym i psychicznym (w tym poprzez kluby seniora, projekty adresowane do osób starszych). Istnieje także potrzeba upowszechniania systemu opieki zdalnej, związanej z kontrolą stanu zdrowia i umożliwiającej szybkie wezwanie pomocy. Obecnie do najpopularniejszych form opieki zdalnej zalicza się tzw. bransoletki życia, czyli noszone na nadgarstku mobilne urządzenia do przywoływania pomocy wyposażone m.in. w przycisk SOS oraz czujnik upadku. Realizatorem zadań z zakresu polityki społecznej na poziomie województwa jest Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu (ROPS). Na poziomie gminnym za zadania ukierunkowane na ludność wymagającą wsparcia odpowiedzialne są Ośrodki Pomocy Społecznej.

Liczba mieszkańców MOF w wieku poprodukcyjnym według stanu na rok 2020 wynosiła 27,6 tys. (stanowiąc 6,1% ludności w tej grupie wiekowej w województwie). Populacja tej grupy dynamicznie wzrasta, co potwierdza zmiana aż o 36,9% w okresie 2010-2020 (przyrost o 7,4 tys. osób). Według przytoczonej powyżej prognozy demograficznej, proces starzenia się ludności MOF Grudziądz będzie się pogłębiał – czego skutkiem będzie m.in. wzrost liczby mieszkańców w grupie poprodukcyjnej do 31,2 tys. w roku 2030 (stanowiącej wtenczas aż 27,7% ludności). Zmiany zajdą także w grupie mieszkańców w wieku 80+, której populacja w okresie 2020-2030 według prognozy zwiększy się o 32,9% i docelowo wynosić ma 6,8 tys. seniorów.

Uwzględniając kwestię czynników kształtujących liczbę mieszkańców, MOF Grudziądz charakteryzuje się pogarszającym się wskaźnikiem przyrostu naturalnego (PN), który wynosił: **0,5%** w latach 2010-2011; **-0,7%** w latach 2012-2014; **-1,2%** w latach 2015-2017 oraz **-3,7%** w latach 2018-2020. Zmiany powodowane są przez wyhamowanie współczynnika urodzeń (co oznacza wolniejszą reprodukcję)

---

<sup>5</sup> W porównaniu ze stanem liczby ludności na rok 2020 przewidzianym w prognozie.

oraz przez rosnący współczynnik zgonów (co oznacza większą umieralność) – i obydwie w podobnym stopniu odpowiadają za spadek wartości PN. Współczynnik urodzeń charakteryzuje się pewnymi wahaniami w poszczególnych latach i przyjmuje widoczny trend spadkowy (z 11,0‰ w roku 2010 do 8,9‰ w roku 2019 i 7,8‰ w roku 2020). Liczba urodzeń w okresie ubiegłej dekady zmniejszyła się z początkowego poziomu ok. 1,2–1,3 tys. rocznie do ok. 1,0 tys. Współczynnik zgonów cechował się z kolei w tym czasie wzrostem (z 10,3‰ w roku 2010 do 11,5‰ w roku 2019 i 13,1‰ w roku 2020 – choć tak wysoki wynik w roku 2020 spowodowany był ponadprzeciętnie wysoką umieralnością w wyniku sytuacji epidemicznej i był to jedyny tak przypadek). W analizowanym okresie doszło do wzrostu liczby zgonów z ok. 1,2–1,3 tys. przypadków rocznie do 1,4–1,5 tys. Drugi z czynników kształtujących liczbę mieszkańców, czyli saldo migracji (SM), w okresie 2010–2020 przyjmował wartości ujemne, co oznacza, że więcej osób wymeldowało się, aniżeli zameldowało na jego terenie na pobyt stały<sup>6</sup>. W bilansie migracyjnym za okres 2016–2020 MOF stracił z tego powodu łącznie ok. 500 mieszkańców, natomiast w ciągu całej dekady (nie wliczając roku 2015) aż 1,7 tys. Tempo utraty mieszkańców w wyniku migracji jednak spadło, o czym świadczy wzrost wartości średniorocznego SM z -244 osób w okresie 2010–2014 do -99 osób w okresie 2016–2020. Biorąc pod uwagę całokształt migracji (wszystkie zmiany miejsca zameldowań, łącznie z migracjami międzygminnymi<sup>7</sup>), to mieszkańcy gmin MOF Grudziądz przenoszą się częściej do innych jednostek w obrębie województwa kujawsko-pomorskiego (w okresie 2016–2020 ich udział kształtował się w przedziale 62,5% - 69,0% ogółu odpływu), aniżeli poza region (31,0% - 37,5%). Kierunki emigracji charakteryzowały się zróżnicowaniem w poszczególnych latach. W kierunku „miast” w analizowanym okresie migrowało 47,4% - 53,1% mieszkańców MOF, natomiast w kierunku „wsi” 46,9% - 52,6%. Zdecydowanie silniejszy wymiar wewnętrzny mają natomiast migracje do gmin MOF Grudziądz. Napływ z innych jednostek z obszaru województwa kujawsko-pomorskiego kształtował się bowiem na poziomie 76,4% - 81,0%, w stosunku do 19,0% - 23,6% spoza regionu. Przeważał przy tym napływ z kierunku „miast”, na poziomie 50,8% - 53,9% (poza jednym rokiem z nieco większym napływem z kierunku „wsi” – 51,8%).

**1. Tabela. Liczba ludności i struktura ekonomicznych grup wieku w 2010 r. i 2020 r.**

| Jednostka                             |                            | Liczba mieszkańców (osoby) |           | Udział mieszkańców według poszczególnych grup wiekowych (%) |      |             |      |               |      |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|------|-------------|------|---------------|------|
|                                       |                            |                            |           | przedprodukcyjny                                            |      | produkcyjny |      | poprodukcyjny |      |
|                                       |                            | 2010                       | 2020      | 2010                                                        | 2020 | 2010        | 2020 | 2010          | 2020 |
| <b>MOF Grudziądz</b>                  |                            | 121 855                    | 118 085   | 18,7                                                        | 18,2 | 64,7        | 58,5 | 16,5          | 23,4 |
| <b>Gminy</b>                          | <b>Dragacz</b>             | 7 134                      | 7 190     | 20,8                                                        | 19,4 | 66,2        | 60,8 | 12,9          | 19,8 |
|                                       | <b>Grudziądz (miejska)</b> | 98 869                     | 93 564    | 17,9                                                        | 17,5 | 64,7        | 57,7 | 17,4          | 24,8 |
|                                       | <b>Grudziądz (wiejska)</b> | 11 676                     | 13 136    | 22,7                                                        | 21,0 | 65,0        | 62,3 | 12,3          | 16,7 |
|                                       | <b>Rogóźno</b>             | 4 176                      | 4 195     | 23,9                                                        | 21,9 | 62,8        | 60,2 | 13,2          | 17,9 |
| <b>Województwo kujawsko-pomorskie</b> |                            | 2 098 711                  | 2 061 942 | 19,4                                                        | 18,0 | 64,7        | 59,9 | 16,0          | 22,1 |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie BDL GUS

<sup>6</sup> Analizowano migracje na pobyt stały w ujęciu gminnym zarówno w ruchu wewnętrznym jak i zagranicznym – co oznacza, że liczone są także migracje pomiędzy jednostkami w obrębie analizowanego obszaru. Jednocześnie z uwagi na brak danych w Banku Danych Lokalnych GUS o migracjach długookresowych za rok 2015, w niniejszej analizie pominięto tenże rok.

<sup>7</sup> Dotyczą one migracji pomiędzy wszystkimi gminami w kraju, uwzględniając tym samym także migracje wewnątrz MOF.

## 2.6 Przedsiębiorczość

Na terenie MOF Grudziądz w 2020 r. funkcjonowały 10 954 podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON (stanowiło to 5,2% wszystkich podmiotów działających na terenie województwa kujawsko-pomorskiego), z czego większość znajdowało się w gminie miejskiej Grudziądz (77,9%). Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców dawała wartość 92,8 podmiotów, co stanowiło 91,2% wartości wskaźnika dla całego regionu i 76,1% wartości dla kraju. Wskaźnik ten w latach 2010-2020 cechował się przeciętnym wzrostem wartości na tle całego województwa.

Udział liczby podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 1 tys. mieszkańców w 3 gminach wchodzących w skład MOF (wiejskiej Grudziądz, Dragacz i miejskiej Grudziądz) przyjmował stosunkowo wysokie wartości na tle wszystkich gmin regionu (powyżej 90 podmiotów na 1 tys. osób), z czego w gminie wiejskiej Grudziądz powyżej wartości średniej dla regionu. Na tym tle szczególnie negatywnie wypada gmina Rogóźno, która w 2020 r. cechowała się 7. najniższą wartością wskaźnika w regionie (59,8 podmiotów na 1 tys. osób).

Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na obszarze analizowanego MOF w 2020 r. wynosiła 8 463. W przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym dawało to wartość wynoszącą 12,3. Wartość wskaźnika dla MOF była bardzo zbliżona do średniej wojewódzkiej - stanowiła 97,9% wartości dla regionu i 85,9% wartości dla kraju. Wskaźnik ten dla MOF Grudziądz w latach 2012- 2020 cechował się przeciętnym wzrostem wartości na tle całego regionu.

Podobnie jak w przypadku ogólnego wskaźnika przedsiębiorczości w gminach: wiejskiej Grudziądz (15,4 osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym), Dragacz (13,5) i miejskiej Grudziądz (11,9), wartości wskaźnika liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym były stosunkowo wysokie – w dwóch pierwszych przekraczały średnią wojewódzką (w gminie wiejskiej Grudziądz nawet średnią dla kraju), natomiast w gminie miejskiej Grudziądz był on nieznacznie niższy od średniej wojewódzkiej. W tym zestawieniu zdecydowanie negatywnie wypada wartość wskaźnika występująca w gminie Rogóźno – zaledwie 7,8 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym (11. najniższa wartość w regionie).

**2.Tabela. Podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON na terenie MOF Grudziądz w 2020 r.**

| Jednostka                      |                     | Podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON |                    | Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą |                                  |
|--------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                |                     | Liczba                                         | Na 1 tys. ludności | Liczba                                            | Na 100 osób w wieku produkcyjnym |
| MOF Grudziądz                  |                     | 10 954                                         | 92,8               | 8 463                                             | 12,3                             |
| Gminy                          | Dragacz             | 721                                            | 100,3              | 589                                               | 13,5                             |
|                                | Grudziądz (miejska) | 8 538                                          | 91,3               | 6 413                                             | 11,9                             |
|                                | Grudziądz (wiejska) | 988                                            | 109,9              | 1 264                                             | 15,4                             |
|                                | Rogóźno             | 203                                            | 59,8               | 197                                               | 7,8                              |
| Województwo kujawsko-pomorskie |                     | 209 750                                        | 101,7              | 154 623                                           | 12,5                             |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie BDL GUS

Najsilniej rozwiniętą branżą w profilu gospodarczym MOF Grudziądz jest sekcja G (związana z handlem hurtowym i detalicznym) – co jest typowe również dla województwa kujawsko-pomorskiego

i kraju. Według stanu na rok 2020 działało w niej 24,2% spośród wszystkich 10 954 podmiotów gospodarczych na całym obszarze. Poza tym wyjątkowo wysoki udział stanowią podmioty działające w ramach sekcji Q (związana z opieką zdrowotną i pomocą społeczną), której udział wynosi 14,3%. Biorąc jednak pod uwagę branże najbardziej charakterystyczne – tj. sekcje/działy wyróżniające się bardzo wysokim udziałem podmiotów gospodarczych w profilu gospodarczym MOF na tle województwa kujawsko-pomorskiego i kraju (posiadając co najmniej o 1/3 większy udział w stosunku do średniej dla województwa i kraju) lub sekcje/działy wyróżniające się wysoką koncentracją liczby podmiotów gospodarczych w MOF z obszaru całego województwa (skupiając co najmniej 10% z obszaru całego województwa), to w MOF Grudziądz można wyróżnić ich kilka (przedstawiono je w poniższej tabeli). Poza tym występuje kilka branż, które reprezentują relatywnie wysoki poziom skupienia działających w nich podmiotów 7-10%, niemniej jednak z uwagi na przyjęte kryteria, nie zostały one wyróżnione wśród branż charakterystycznych. Niektóre branże zostały wyróżnione, pomimo iż działa w nich zaledwie po kilka podmiotów. Wiąże się to jednak z ich specyfiką, gdyż są one rzadko lub bardzo rzadko reprezentowane w województwie.

**3.Tabela. Branże charakterystyczne dla MOF (według danych na rok 2020).**

|                                               | MOF Grudziądz (10 954 podmiotów ogółem)                               | woj. kujawsko-pomorskie | Polska |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|
| sekcja/dział                                  | udział podmiotów w danej sekcji/dziale w ogóle podmiotów <sup>8</sup> |                         |        |
| sekcja Q – Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 14,3%                                                                 | 7,5%                    | 5,8%   |
| dział 86 w sekcji Q – Opieka zdrowotna        | 13,8%                                                                 | 7,1%                    | 5,4%   |

| sekcja/dział                                                                                                              | poziom koncentracji podmiotów gospodarczych z obszaru województwa (kujawsko-pomorskie =100%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| dział 15 w sekcji C – Produkcja skór i wyrobów ze skór wyprawionych                                                       | 10,5% (16 podmiotów na 153)                                                                  |
| dział 19 w sekcji C – Wytwarzanie i przetwarzanie koksu i produktów rafinacji ropy naftowej                               | 22,2% (2 podmioty na 9)                                                                      |
| dział 39 w sekcji E – Działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami | 11,1% (3 podmioty na 27)                                                                     |
| dział 86 w sekcji Q – Opieka zdrowotna                                                                                    | 10,2% (1 508 podmiotów na 14 814)                                                            |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie BDL GUS

Dla wspierania rozwoju przedsiębiorczości - przyciągania nowych inwestorów, a także tworzenia możliwości rozwoju dla obecnie funkcjonujących podmiotów, które mogłyby rozwijać swoją działalność - istotnym jest tworzenie na danym obszarze terenów inwestycyjnych dedykowanych działalności gospodarczej oraz funkcjonowanie infrastruktury biznesowej, w tym m.in. inkubatorów przedsiębiorczości, ośrodków wspierających przedsiębiorczość, świadczącej usługi dla biznesu. Obecnie w zakresie infrastruktury wspierającej przedsiębiorców na obszarze MOF działa Grudziądzki

<sup>8</sup> Wyróżniono tylko sekcje/działy, które przekraczały udział 0,2% na obszarze MOF

Park Przemysłowy oferujący wielkopowierzchniowe tereny inwestycyjne o znaczeniu ponadlokalnym, wynajem powierzchni biurowych, hal i magazynów, a także pełni funkcję instytucji otoczenia biznesu oferując usługi wsparcia dla przedsiębiorców. Stanowi on istotny potencjał rozwojowy, oddziałujący na cały obszar. Także Gmina Dragacz w celu umożliwienia rozwoju przedsiębiorczości obecnych MŚP, stymulacji powstania nowych podmiotów oraz tworzenia nowych kwalifikacji i kompetencji w obszarze przedsiębiorczości, prowadzi działania zmierzające do utworzenia Inkubatora Przedsiębiorczości. Wsparcie lokalnym przedsiębiorcom udzielać może również Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania "Grudziądzki Spichlerz" (na obszarze m. Grudziądz), Lokalna Grupa Działania "Gminy Powiatu Świeckiego" (gmina Dragacz), Lokalna Grupa Działania "Vistula-Terra Culmensis-Rozwój przez Tradycję" (gminy Rogóźno i wiejska Grudziądz). Obszar analizowanego MOF, podobnie jak całe województwo kujawsko-pomorskie, znajduje się w obszarze działania Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Na analizowanym MOF cały czas identyfikuje się potrzebę wzmacniania i rozwijania potencjału podmiotów świadczących usługi dla biznesu w celu lepszego dopasowania oferty oraz świadczenia w pełni kompleksowego wsparcia proinnowacyjnych usług dla biznesu, zwiększenie dostępności których stanowić może istotny bodziec dla rozwoju potencjałów endogenicznych analizowanego obszaru.

W celu osiągnięcia wieloletniego i trwałego rozwoju gospodarczego, dla Miasta Grudziądz powstał *Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego miasta Grudziądz (na lata 2022-2030)*. Określono w nim cel strategiczny: **Wzmacnianie przedsiębiorczości i kreatywności mieszkańców oraz podnoszenie jakości i atrakcyjności warunków do prowadzenia działalności gospodarczej, w tym przez podmioty ekonomii społecznej na terenie gminy-miasta Grudziądz**. Jest to dokument strategiczny, zawierający propozycję działań umożliwiających kreowanie warunków mających na celu rozwinięcie potencjału gospodarczego Grudziądz. W wyniku realizacji celu strategicznego Grudziądz ma szansę stać się silnym ośrodkiem gospodarczym, przyjaznym i atrakcyjnym dla przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, mieszkańców i turystów. W dokumencie określono priorytety sektorowe, które obejmują macierz, na którą składają się trzy obszary działań (politykę fiskalną, działania inwestycyjne i miękkie) oraz trzy grupy interesariuszy (przedsiębiorstwa i podmioty ekonomii społecznej, instytucje otoczenia biznesu, administracja). Zawiera on 29 inicjatyw, na kwotę 301 672 045,00 zł projektów możliwych do realizacji, pozyskanych również w ramach ogłoszonego naboru. W zdecydowanej większości zakłada się finansowanie z udziałem środków zewnętrznych, z Funduszy unijnych czy środków z budżetu państwa. Wśród fiszek jest m.in. utworzenie Lokalnej Organizacji Gospodarczej, rewitalizacja dawnych fortyfikacji, rewitalizacja targowisk miejskich, remont ulic, Centrum Aktywizacji Społecznej Spichlerz 57, projekt pod nazwą Stare Miasto, Nowe Rzemiosło, Nowa Sztuka, inwestycje w rozwój szkolnictwa zawodowego np. laboratorium Przemysłu 4.0 w CKU.

Rozwojowi przedsiębiorczości sprzyjają także działania ukierunkowane na poprawę jakości kształcenia zawodowego oraz rozwój kompetencji kluczowych u uczniów, wzmacniający ich przyszłą aktywność zawodową.

## 2.7 Bezrobocie rejestrowane<sup>9</sup>

W 2021 r. na terenie MOF Grudziądz było 4 579 zarejestrowanych osób bezrobotnych (z czego zdecydowana większość - 81,6% - w gminie miejskiej Grudziądz). Poziom bezrobocia na analizowanym obszarze utrzymuje się powyżej średniej dla regionu – w 2021 r. udział zarejestrowanych osób bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym dla tego obszaru wynosił 6,7% wobec 5,1% dla województwa.

<sup>9</sup> Zagadnienie opracowano na podstawie danych pochodzących z publikacji „Informacja o bezrobociu w miastach i gminach województwa kujawsko-pomorskiego w 2021 roku” (WUP Toruń) oraz BDL GUS.

W strukturze grupy zarejestrowanych osób bezrobotnych na analizowanym MOF występuje szereg grup wymagających szczególnego wsparcia na rynku pracy. Udział bezrobotnych kobiet w liczbie kobiet w wieku produkcyjnym w 2021 r. dla MOF kształtował się na poziomie wyższym niż wartość dla województwa – wynosił 7,7% w porównaniu z 6,4% dla regionu. W grupie osób bezrobotnych 967 osób stanowiły kobiety, które nie podjęły zatrudnienia po urodzeniu dziecka, co obejmowało 21,1% wszystkich bezrobotnych oraz prawie 40% bezrobotnych kobiet (39,4%). Natomiast wskaźnik udziału kobiet, które nie podjęły pracy po urodzeniu dziecka w liczbie kobiet w wieku produkcyjnym przyjmował wartość powyżej średniej dla regionu – 3,0%, wobec 2,3% dla województwa. Udział osób długotrwale bezrobotnych<sup>10</sup> w liczbie ludności w wieku produkcyjnym dla analizowanego MOF był stosunkowo wysoki i wynosił 3,8% (dla województwa 2,6%), natomiast osoby długotrwale bezrobotne w całkowitej liczbie osób bezrobotnych na obszarze MOF stanowiły 56,1% (2 569 osób). Wśród zarejestrowanych osób bezrobotnych przede wszystkim dominowały osoby z wykształceniem gimnazjalnym i niższym (41,8% wszystkich osób bezrobotnych). Druga najliczniejsza grupa – osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym/branżowym I stopnia – była prawie o połowę mniejsza (22,9% wszystkich osób bezrobotnych). Dodatkowo osoby bez kwalifikacji zawodowych stanowiły aż 42,0% wszystkich osób bezrobotnych (1 924 osoby), a ich udział w liczbie ludności w wieku produkcyjnym był wyższy od średniej dla regionu – 2,8% wobec 1,9% dla województwa. Do grupy osób w szczególnej sytuacji na rynku pracy należą także osoby bezrobotne do 25. roku życia – w 2021 r. ta grupa bezrobotnych na MOF obejmowała 10,6% wszystkich osób bezrobotnych (484 osoby), a udział tej grupy w ogóle mieszkańców tego obszaru w wieku 18-24 lata był wyższy od średniej dla regionu i wynosił 5,9%, wobec 4,7% dla województwa. Drugą istotną grupę wiekową stanowią osoby bezrobotne powyżej 50. roku życia, które w 2021 r. obejmowały 25,7% wszystkich zarejestrowanych osób bezrobotnych (1 177 osób), a ich udział w grupie wszystkich mieszkańców MOF w odpowiadającej grupie wiekowej<sup>11</sup> był również wyższy niż średnia dla regionu i wynosił 6,4% (dla województwa 4,9%).

Na poziomie poszczególnych gmin w 2021 r. udział zarejestrowanych osób bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na analizowanym obszarze tylko w jednej gminie osiągał wartość niższą od średniej dla województwa – w gminie Dragacz gdzie wynosił 4,5%. Druga najniższa wartość występowała w gminie wiejskiej Grudziądz – 5,2%. Najwyższa wartość notowana na tym obszarze wynosiła 8,8% w gminie Rogóźno. Miasto Grudziądz również cechowało się wartością tego wskaźnika powyżej średniej dla województwa, w 2021 r. wynoszącą 7,1%.

**4. Tabela. Bezrobocie rejestrowane na terenie MOF Grudziądz w 2010 r. i 2021 r.**

| Jednostka                             |                            | Liczba zarejestrowanych osób bezrobotnych [osoby] |        |         |        | Udział zarejestrowanych osób bezrobotnych w liczbie osób w wieku produkcyjnym [%] |      |           |      |         |      |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|--------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|---------|------|
|                                       |                            | mężczyźni                                         |        | kobiety |        | ogółem                                                                            |      | mężczyźni |      | kobiety |      |
|                                       |                            | 2010                                              | 2021   | 2010    | 2021   | 2010                                                                              | 2021 | 2010      | 2021 | 2010    | 2021 |
| <b>MOF Grudziądz</b>                  |                            | 4 556                                             | 2 124  | 5 463   | 2455   | 12,7                                                                              | 6,7  | 11,1      | 5,9  | 14,4    | 7,7  |
| <b>Gminy</b>                          | <b>Dragacz</b>             | 242                                               | 76     | 296     | 118    | 11,4                                                                              | 4,5  | 9,6       | 3,3  | 13,5    | 5,9  |
|                                       | <b>Grudziądz (miejska)</b> | 3 712                                             | 1 771  | 4 466   | 1 967  | 12,8                                                                              | 7,1  | 11,2      | 6,3  | 14,4    | 7,9  |
|                                       | <b>Grudziądz (wiejska)</b> | 418                                               | 189    | 490     | 239    | 12,0                                                                              | 5,2  | 10,4      | 4,3  | 13,7    | 6,1  |
|                                       | <b>Rogóźno</b>             | 184                                               | 88     | 211     | 131    | 15,1                                                                              | 8,8  | 12,7      | 6,4  | 17,9    | 11,7 |
| <b>Województwo kujawsko-pomorskie</b> |                            | 61 861                                            | 25 273 | 75 696  | 36 588 | 10,3                                                                              | 5,1  | 9,0       | 3,9  | 11,7    | 6,4  |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie BDL GUS

<sup>10</sup> Powyżej 12 miesięcy.

<sup>11</sup> Kobiety w wieku 50-59 lat i mężczyźni w wieku 50-64 lata.

## 2.8 Pomoc społeczna i świadczenia na rzecz rodziny

W 2020 r. na terenie MOF Grudziądz ze środowiskowej pomocy społecznej korzystało 6 923 mieszkańców, zatem ponad dwukrotnie mniej niż w 2010 r. Spadek korzystających z pomocy społecznej w MOF był większy niż przeciętnie w regionie: 53,5% w MOF wobec 49,1% w województwie). Natomiast zasięg korzystania z pomocy społecznej kształtował się na poziomie nieco niższym niż przeciętnie w województwie. W 2020 r. udział beneficjentów w ogólnej liczbie ludności wyniósł 5,9% (dla województwa 6,0%). Biorąc pod uwagę rozkład przestrzenny wskaźnika zauważa się, że wszystkie wartości dla gmin położonych na terenie MOF Grudziądz oscylowały wokół wartości wskaźnika wojewódzkiego. Najwyższy odsetek korzystających z pomocy społecznej zanotowano w gminie Rogóźno (9,7%) a najniższy w gminie wiejskiej Grudziądz (4,5%).

W MOF Grudziądz w 2020 r. zasiłek rodzinny otrzymywało 3 019 rodzin (z czego 78,6% w Grudziądzu), a objętych nim było 5 924 dzieci w wieku do 17 lat. Od 2010 r. zauważalny jest znaczny spadek zarówno liczby rodzin korzystających ze świadczenia (spadek o 44,6%), jak i liczby dzieci na które rodzice otrzymują tego rodzaju świadczenie (spadek o 40,3%), co jest tendencją charakterystyczną dla całego regionu. W MOF Grudziądz udział dzieci w wieku do 17 lat, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku kształtował się na wyższym poziomie niż przeciętnie w województwie. W 2020 r. odsetek ten wyniósł 27,6% (dla województwa 26,7%). Najwyższą wartość analizowanego wskaźnika charakteryzowała się gmina Rogóźno (32,6%), najniższą wartość wskaźnika zanotowano natomiast w gminie wiejskiej Grudziądz (21,0%).

**5.Tabela. Pomoc społeczna i świadczenia na rzecz rodziny w MOF Grudziądz.**

| Jednostka                             |                            | Udział korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem (%) |      | Udział dzieci w wieku do 17 lat, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku (%) |      |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|                                       |                            | 2010                                                                           | 2020 | 2010                                                                                                                  | 2020 |
| <b>MOF Grudziądz</b>                  |                            | 12,2                                                                           | 5,9  | 43,5                                                                                                                  | 27,6 |
| <b>Gminy</b>                          | <b>Dragacz</b>             | 16,9                                                                           | 8,0  | 51,1                                                                                                                  | 29,5 |
|                                       | <b>Grudziądz (miejska)</b> | 11,5                                                                           | 5,7  | 41,6                                                                                                                  | 28,3 |
|                                       | <b>Grudziądz (wiejska)</b> | 13,1                                                                           | 4,5  | 46,5                                                                                                                  | 21,0 |
|                                       | <b>Rogóźno</b>             | 18,7                                                                           | 9,7  | 57,9                                                                                                                  | 32,6 |
| <b>Województwo kujawsko-pomorskie</b> |                            | 11,6                                                                           | 6,0  | 41,9                                                                                                                  | 26,7 |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie danych GUS

Niekorzystne warunki bytowe i uzależnienie od pomocy społecznej, będące następstwem, niezaradności, niskiej aktywności społecznej, braku kwalifikacji zawodowej, niechęci do pracy, czy nałogów są barierami rozwoju trudnymi do przełamania i o tyle niekorzystnymi, że nie dotyczą pojedynczych osób a całych rodzin, czy wręcz społeczności obszaru. Niekorzystne postawy życiowe są dziedziczone, co w konsekwencji powoduje ich powielanie przez kolejne pokolenia. Dlatego niezmiernie istotne jest wspieranie aktywizacji mieszkańców MOF, a zwłaszcza dzieci i młodzieży, poprzez przekazywanie pozytywnych wzorców, uczenie przedsiębiorczości i samodzielności, rozwijanie aspiracji, zachęcanie do zdobywania wykształcenia i dobrych kwalifikacji zawodowych, które w dorosłym życiu umożliwią dzieciom i młodzieży życie poza systemem pomocy społecznej.

Osoby, które ze względu na wiek (w rozdziale „Demografia” opisano potrzeby wynikające ze zmian demograficznych spowodowanych postępującym zjawiskiem starzenia się społeczeństwa), choroby

lub niepełnosprawność wymagają opieki, mogą otrzymać wsparcie w ramach systemu pomocy społecznej. System pomocy społecznej obejmuje ośrodki wsparcia, środowiskowe domy samopomocy, rodzinne domy pomocy, domy pomocy społecznej oraz mieszkania chronione. Pomoc może być zatem udzielana zarówno w domu, jak i w ośrodku wsparcia - podczas dziennego pobytu albo w domu pomocy społecznej w ramach stałego zamieszkania. Usługi opiekuńcze dostosowane są do potrzeb wynikających z wieku, rodzaju schorzenia lub niepełnosprawności i obejmują zaspokajanie codziennych potrzeb życiowych (sprząatanie, pranie, zakupy, sporządzanie posiłków), opiekę higieniczną, zaleconą przez lekarza pielęgnację, zapewnianie kontaktów z otoczeniem. Według danych GUS na terenie MOF (w mieście Grudziądz) w 2020 roku znajdowało się 5 placówek stacjonarnej pomocy społecznej, z których korzystały 552 osoby. W wyniku nadchodzących zmian demograficznych zapotrzebowanie w zakresie rozwoju usług pomocy społecznej będzie wzrastać.

Ważną sferą aktywności obywatelskiej, która umożliwia lokalne rozwiązywanie problemów społecznych jest też ekonomia społeczna. Ekonomia społeczna poprzez swoją działalność gospodarczą i działalność pożytku publicznego pomaga w tworzeniu miejsc pracy i świadczeniu usług społecznych, dla osób zagrożonych marginalizacją społeczną. Wysoka wartość ekonomii społecznej i jej lokalnego oddziaływania wpływa na rozwój regionu i zmniejszenie liczby osób zagrożonych wykluczeniem. Na terenie miasta Grudziądz działa ponad 180 podmiotów ekonomii społecznej, jednakże ich aktywność jest dość niska. Aby zwiększyć aktywność obywatelską realizowany był projekt polegający na rewitalizacji jednego ze spichlerzy, w którym powstało „Grudziądzkie Centrum Aktywizacji Społecznej Spichlerz 57”. Zadaniem Centrum jest prowadzenie działań umożliwiających podniesienie aktywności społecznej mieszkańców, integrację różnych środowisk społecznych oraz bezpośrednie włączenie mieszkańców w proces zmian społecznych. Kładzenie nacisku na dalszy rozwój ekonomii społecznej umożliwiający aktywizację zawodową i integrację społeczną osób z grup defaworyzowanych jest istotne dla całego obszaru MOF.

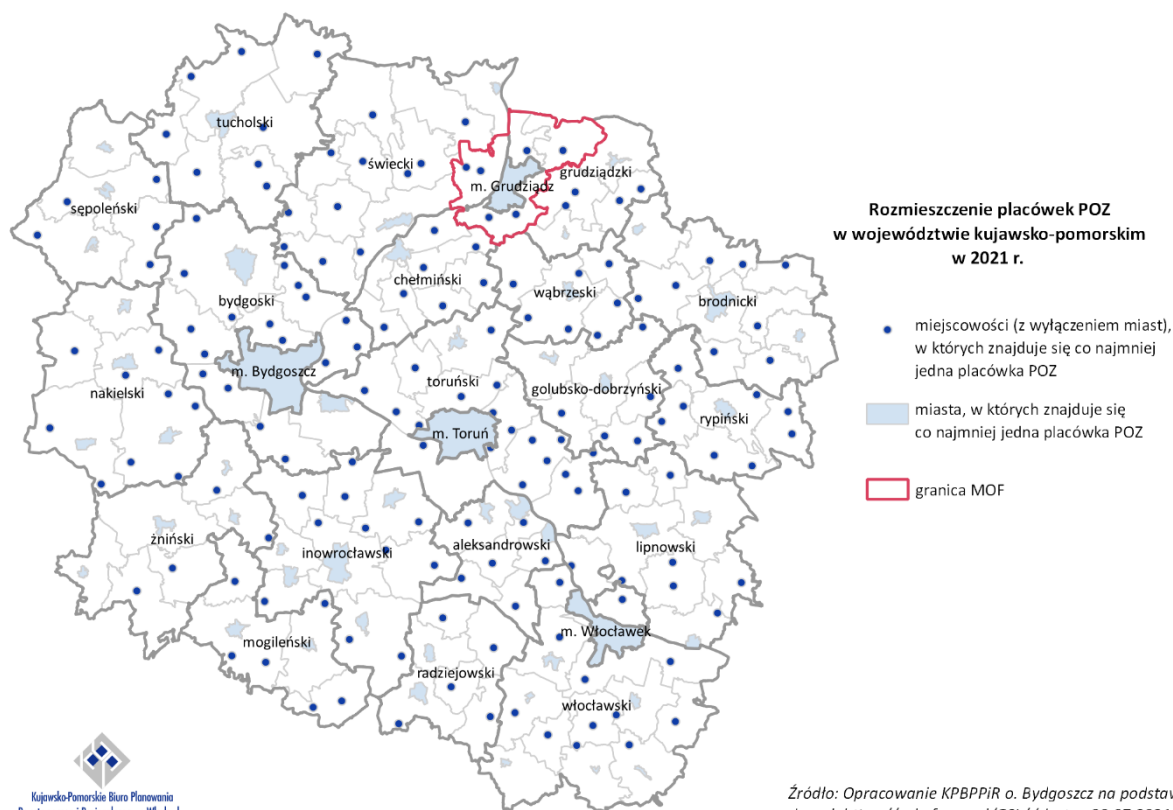
## 2.9 Opieka zdrowotna

Bardzo istotne dla rozwoju społecznego jest utrzymywanie dobrego stanu zdrowia ludności. Jest to szczególnie ważne mając na uwadze zachodzący i stale pogłębiający się proces starzenia się społeczeństwa (wzrostu liczby ludności starszej oraz wydłużania się życia), kiedy wraz z wiekiem stan zdrowia pogarsza się (m.in. wzrasta zapotrzebowanie na świadczenia z zakresu rehabilitacji i fizjoterapii), a także w ostatnich latach pogarszający się stan zdrowia psychicznego społeczeństwa. W związku z tym ważne jest utrzymywanie wysokiej dostępności oraz poziomu udzielanych świadczeń w ramach opieki zdrowotnej (w tym specjalistycznej), zwłaszcza w warunkach ambulatoryjnych, poprzez m.in. wsparcie infrastrukturalne placówek oraz zakup wyposażenia i sprzętu medycznego.

W obrębie MOF Grudziądz podstawowa opieka zdrowotna (POZ) w 2021 r. dostępna była w Grudziądzu oraz w 6 miejscowościach na terenie pozostałych gmin MOF. W każdej z tych miejscowości działał co najmniej jeden gabinet/poradnia lekarska, w większości z nich (poza miejscowością Grupa) dostępny był także co najmniej jeden gabinet/poradnia pielęgniarstwa POZ oraz co najmniej jeden gabinet/poradnia położnej POZ.<sup>12</sup>

<sup>12</sup> Stan na 30.07.2021 r. wg <https://gsl.nfz.gov.pl/GSL/GSL/POZ>

## 6. Mapa. Rozmieszczenie placówek POZ w województwie kujawsko-pomorskim w 2021 r.



Kluczową rolę w zakresie zarówno opieki szpitalnej, jak i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w obrębie MOF pełni Grudziądz. W mieście rdzeniowym obszaru skupione są bowiem placówki realizujące świadczenia zdrowotne – zwłaszcza specjalistyczne, z których korzystają nie tylko mieszkańcy MOF, ale także całego powiatu, województwa, a nawet kraju.

W obrębie analizowanego obszaru podmioty prowadzące oddziały szpitalne lub inne komórki opieki szpitalnej działały tylko w Grudziądzu. W 2019 r. jeden z nich należał do tzw. Sieci szpitali czyli systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej – był to Regionalny Szpital Specjalistyczny im. Dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu (III stopnia), który realizuje także działania z zakresu AOS, zapewniając tym samym dostęp do specjalistycznej opieki lekarskiej wszystkim mieszkańcom obszaru. Placówka ta wymaga modernizacji i doposażenia w celu realizacji usług specjalistycznych świadczonych ambulatoryjnie. Poza siecią szpitali działały także 2 inne placówki zaliczane jako prowadzące tego typu działalność.<sup>13</sup>

Na obszarze MOF funkcjonowało 88 poradni specjalistycznych działających w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej<sup>14</sup> z czego zdecydowana większość (87 placówek) znajdowała się w m. Grudziądz. Obejmowały one 42 rodzaje specjalności z czego najliczniej reprezentowane były poradnie położniczo-ginekologiczne (7 placówek), logopedyczne (5), chirurgii urazowo-ortopedycznej (5), okulistyczne (4), neurologiczne (4), chirurgii ogólnej (4), dermatologiczne (4), reumatologiczne (4) oraz gastroenterologiczne (4 – był to rodzaj AOS rzadziej wstępujący w regionie – działający tylko w kilku powiatach). Ponadto działały po trzy poradnie otorynolaryngologiczne, kardiologiczne, urologiczne i pracownie endoskopii oraz po dwie poradnie alergologiczne, endokrynologiczne,

<sup>13</sup> <https://basiw.mz.gov.pl/index.html#/visualization?id=3404> (dostęp 26.07.2021 r.)

<sup>14</sup> <https://basiw.mz.gov.pl/index.html#/visualization?id=3409> (dostęp 26.07.2021 r.)

medycyny sportowej, preluksacyjne i wad postawy. Występowały również 24 pojedyncze poradnie - bardzo rzadko występujące w skali regionu – należało do nich kilka rodzajów poradni dla dzieci oraz m.in. poradnie chemioterapii, chorób zakaźnych, osteoporozy, neonatologiczna, hematologiczna, neurochirurgiczna czy chirurgii onkologicznej.

Z opieki długoterminowej<sup>15</sup> na analizowanym MOF w 2019 r. korzystało 118 pacjentów w opiece domowej świadczonej przez pielęgniarkę opieki długoterminowej w domu osoby potrzebującej (oferowało ją 3 świadczeniodawców) oraz 99 pacjentów w opiece stacjonarnej w zakładzie opiekuńczo-leczniczym/pielęgnacyjno-opiekuńczych – obie te formy świadczone były przez podmioty zlokalizowane w m. Grudziądz. Na MOF dostępne były również świadczenia z zakresu opieki paliatywnej i hospicyjnej<sup>16</sup> w formie hospicjum domowego, z którego w 2019 r. korzystało 285 pacjentów (1 świadczeniodawca), w formie stacjonarnej na oddziale medycyny paliatywnej (w Regionalnym Szpitalu Specjalistycznym im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądz), z którego korzystało 179 pacjentów (placówka dysponowała 16 łózkami) oraz ambulatoryjnej w poradni medycyny paliatywnej, z której skorzystało 130 pacjentów. W zakresie rehabilitacji medycznej<sup>17</sup> na obszarze MOF dostępne były świadczenia w formie rehabilitacji dziennej z zakresu rehabilitacji zaburzeń wieku rozwojowego, rehabilitacji stacjonarnej z zakresu rehabilitacji ogólnej, kardiologicznej oraz neurologicznej, a także w formie domowej i ambulatoryjnej (rehabilitacja ogólna) – tego typu świadczenia dostępne były wyłącznie w m. Grudziądz. W ramach opieki psychiatrycznej, zdrowia psychicznego i terapii uzależnień<sup>18</sup> na MOF działało 5 poradni zdrowia psychicznego (w tym 2 dla dzieci i młodzieży), 1 poradnia psychologiczna, 4 oddziały psychiatryczne (2 dzienne i 2 całodobowe) oraz 2 poradnie leczenia uzależnień (w tym 1 poradnia leczenia uzależnień od alkoholu) – wszystkie powyższe placówki znajdowały się w m. Grudziądz.

### 2.10 Opieka żłobkowa

Według danych GUS opieką żłobkową (w formie żłobków, oddziałów żłobkowych i klubów dziecięcych) na terenie MOF Grudziądz w 2020 r. objętych było 235 dzieci w wieku do 3 lat (wszystkie były objęte opieką w mieście Grudziądz). Udział dzieci objętych opieką żłobkową w liczbie dzieci w wieku do 3 lat wynosił 7,7%, co było wartością niższą od średniej dla województwa, która wynosiła 11,0%.

Zgodnie z danymi Ministerstwa Rodziny i Polityki Społecznej<sup>19</sup>, opieka nad dziećmi do lat 3 świadczona była wyłącznie na terenie miasta Grudziądz (przez 10 żłobków, w tym 1 publiczny oraz 2 dziennych opiekunów). Żłobki cechowały się zróżnicowaną liczbą dostępnych miejsc (od 15 do 156) oraz obłożeniem (od 27,8 do 100,0%). Odmienny stopień obłożenia placówek publicznych i niepublicznych mógł wynikać pośrednio z wysokości kosztów pobytu dziecka ponoszonych przez rodziców. Dzienni opiekunowie natomiast mieli możliwość sprawowania opieki łącznie nad 16 dziećmi. Oferta tej formy opieki cieszyła się wysokim zainteresowaniem wśród rodziców.

<sup>15</sup> <https://basiw.mz.gov.pl/index.html#/visualization?id=3361> (dostęp 06.08.2021 r.)

<sup>16</sup> <https://basiw.mz.gov.pl/index.html#/visualization?id=3368> (dostęp 06.08.2021 r.)

<sup>17</sup> <https://basiw.mz.gov.pl/index.html#/visualization?id=3365> (dostęp 24.08.2021 r.)

<sup>18</sup> <https://gsl.nfz.gov.pl/GSL/GSL/PrzychodnieSpecjalistyczne> (dostęp 4.10.2021 r.)

<sup>19</sup> Rejestr żłobków i klubów dziecięcych <https://dane.gov.pl>, dostęp z dnia 13.04.2022 r.

6.Tabela. Dzieci objęte opieką żłobkową w MOF Grudziądz w 2020 r.

| Jednostka                      | Liczba dzieci w wieku do 3 lat |                        | Liczba dzieci objętych opieką żłobkową |                        | Udział dzieci objętych opieką żłobkową w liczbie dzieci w wieku do 3 lat [%] |            |                        |
|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|
|                                | w miastach                     | na obszarach wiejskich | w miastach                             | na obszarach wiejskich | ogółem                                                                       | w miastach | na obszarach wiejskich |
| MOF Grudziądz                  | 2 431                          | 633                    | 235                                    | -                      | 7,7                                                                          | 9,7        | -                      |
| Gminy                          | Dragacz                        | -                      | 166                                    | -                      | 0,0                                                                          |            |                        |
|                                | Grudziądz (wiejska)            | -                      | 322                                    | -                      | 0,0                                                                          | -          | 0,0                    |
|                                | Grudziądz (miejska)            | 2 431                  | -                                      | 235                    | -                                                                            | 7,7        | 9,7                    |
|                                | Rogóźno                        | -                      | 135                                    | -                      | 0,0                                                                          | -          | 0,0                    |
| Województwo kujawsko-pomorskie | 31 841                         | 24 772                 | 5 344                                  | 869                    | 11,0                                                                         | 16,8       | 3,5                    |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie BDL GUS

## 2.11 Wychowanie przedszkolne (w tym identyfikacja gmin spełniających warunek dostępowy wsparcia w zakresie infrastruktury wychowania przedszkolnego)

Wychowanie przedszkolne stanowi przygotowanie do dalszych etapów edukacji, umożliwiając dziecku zdobycie niezbędnych kompetencji. Wpływa m.in. na kształtowanie odpowiednich postaw i nawyków, umiejętności funkcjonowania w grupie, wzmacnianie poczucia wartości czy pobudzenie aktywności i ciekawości świata. Odgrywa tym samym bardzo istotną rolę w procesie poznawczego, emocjonalnego i społecznego rozwoju dziecka. W związku z tym konieczne jest zapewnienie wysokiego poziomu oferty placówek wychowania przedszkolnego i warunków wychowawczo-opiekuńczych w odpowiednio przygotowanej i wyposażonej bazie lokalowej.

W 2020 r. wychowaniem przedszkolnym na obszarze MOF Grudziądz objętych było 2 695 dzieci w wieku od 3 do 5 lat, z czego większości (83,7%) to dzieci objęte wychowaniem przedszkolnym w gminie miejskiej Grudziądz. Udział dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym na analizowanym obszarze stale utrzymuje się nieznacznie poniżej średniej dla województwa - w 2020 r. wynosił 78,2% wobec średniej dla regionu wynoszącej 80,1%. Wartość tego wskaźnika w latach 2010-2020 generalnie cechowała się stałym wzrostem.

Udział dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym tylko w jednej gminie wchodzącej w skład obszaru MOF kształtował się na poziomie wyższym niż średnia dla całego województwa – w gminie miejskiej Grudziądz (83,8%). Jednocześnie w skład obszaru MOF wchodzi gmina o jednej z najniższych wartości wskaźnika w regionie – gmina Rogóźno z 2. najniższą wartością wśród wszystkich gmin województwa wynoszącą zaledwie 19,9%. W pozostałych dwóch gminach wskaźnik nie przekraczał 70% - w gminie wiejskiej Grudziądz wynosił 69,6%, a w gminie Dragacz 64,4%.

W dokumencie *Polityka Terytorialna Województwa Kujawsko-Pomorskiego* określono, że inwestycje w zakresie infrastruktury przedszkolnej będą realizowane wyłącznie na obszarach gmin o udziale dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w liczbie dzieci w wieku 3-5 lat poniżej 85% średniej dla województwa. Zgodnie z Aneks 4. do dokumentu *Wychowanie przedszkolne w województwie*

kujawsko-pomorskim w roku 2020 z uwzględnieniem wykorzystania środków UE, opracowanym przez Departament Funduszy Europejskich UMWK-P w 2020 r. warunek ten spełniały 2 gminy z obszaru MOF – Dragacz i Rogóżno. W poniższej tabeli, zawierającej wartości wskaźnika dla poszczególnych gmin, kolorem czerwonym zaznaczono wartości, które spełniają to kryterium.

**7.Tabela. Dzieci objęte wychowaniem przedszkolnym na terenie MOF Grudziądz w 2020 r. (kolorem czerwonym zaznaczono wartości wskaźnika kształtujące się poniżej 85% średniej wojewódzkiej).**

| Jednostka                      |                     | Liczba dzieci w wieku 3-5 lat | Liczba dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym | Udział dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w liczbie dzieci w wieku 3 – 5 lat [%] |
|--------------------------------|---------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| MOF Grudziądz                  |                     | 3 445                         | 2 695                                            | 78,2                                                                                    |
| Gminy                          | Dragacz             | 233                           | 150                                              | 64,4                                                                                    |
|                                | Grudziądz (miejska) | 2 691                         | 2 255                                            | 83,8                                                                                    |
|                                | Grudziądz (wiejska) | 375                           | 261                                              | 69,6                                                                                    |
|                                | Rogóżno             | 146                           | 29                                               | 19,9                                                                                    |
| Województwo kujawsko-pomorskie |                     | 59 900                        | 47 994                                           | 80,1                                                                                    |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie BDL GUS

Wg danych pochodzących z Rejestru Szkół i Placówek Oświatowych SIO<sup>20</sup> w marcu 2022 r. na terenie analizowanego MOF działało 48 placówek wychowania przedszkolnego – 31 przedszkoli, 2 punkty przedszkolne i 15 oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych. Większość z tych placówek to instytucje publiczne (27). 65% z placówek funkcjonujących na tym obszarze znajdowało się w gminie miejskiej Grudziądz (31 placówek). Poza miastem Grudziądz największa liczba placówek występowała w gminie wiejskiej Grudziądz (10 placówek). W pozostałych dwóch gminach działały 3 (gmina Rogóżno) i 4 placówki (gmina Dragacz). Na analizowanym obszarze placówki zlokalizowane były w 17 miejscowościach, z czego na obszarach wiejskich poza miejscowościami będącymi siedzibami gmin w 14 miejscowościach (15 placówek).

**8.Tabela. Liczba placówek wychowania przedszkolnego na terenie MOF Grudziądz w 2022 r.**

| Jednostka     |                     | Ogółem | w tym:      |                    |                                              |                                  |
|---------------|---------------------|--------|-------------|--------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
|               |                     |        | przedszkole | punkt przedszkolny | oddział przedszkolny przy szkole podstawowej | zespół wychowania przedszkolnego |
| MOF Grudziądz |                     | 48     | 31          | 2                  | 15                                           | 0                                |
| Gminy         | Dragacz             | 4      | 1           | 0                  | 3                                            | 0                                |
|               | Grudziądz (miejska) | 31     | 27          | 2                  | 2                                            | 0                                |
|               | Grudziądz (wiejska) | 10     | 2           | 0                  | 8                                            | 0                                |
|               | Rogóżno             | 3      | 1           | 0                  | 2                                            | 0                                |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie Rejestru Szkół i Placówek Oświatowych SIO, dostęp z dnia 23.03.2022 r.

Na obszarze MOF dostrzega się niewystarczającą liczbę oddziałów integracyjnych w przedszkolach. Poprawy wymaga także standard usług świadczonych przez istniejące miejsca wychowania przedszkolnego m.in. poprzez realizację zajęć dodatkowych i zajęć wyrównujących zdiagnozowane deficyty (w tym terapii pedagogicznej, socjoterapii, logopedii, zajęć korekcyjno-kompensacyjnych, terapii integracji sensorycznej, zajęć z psychologiem) czy podnoszenie kompetencji kadry pedagogicznej (zwłaszcza w zakresie pedagogiki specjalnej). Istotną kwestią jest również

<sup>20</sup> dostęp z dnia 23.03.2022 r.

przystosowanie usług z zakresu wychowania przedszkolnego do dzieci ze specjalnymi potrzebami rozwojowymi (w tym m.in. dzieci z niepełnosprawnościami).

## **2.12 Kształcenie ogólne (w tym identyfikacja gmin spełniających warunek dostępowy wsparcia w zakresie infrastruktury edukacyjnej bazy sportowej)**

W zakresie kształcenia ogólnego wyzwaniem pozostaje dążenie do osiągnięcia wysokiej jakości nauczania, mierzonej wynikami egzaminów zewnętrznych. Braki utrudniające realizację wyzwania dostrzega się zarówno w sferze rozwoju kompetencji miękkich u uczniów, jak i w sferze niedostatecznego przygotowania kadr systemu oświaty.

W dzisiejszym świecie w procesie kształcenia coraz większego znaczenia nabiera umiejętność wykorzystania nowoczesnych technologii, w tym cyfrowych, a więc poprawa kompetencji cyfrowych uczniów i kadr systemu oświaty oraz odpowiednie wyposażenie sprzętowe szkół i uczniów (zwłaszcza z grup defaworyzowanych), gdyż nadal dostrzegane są braki w tym zakresie. Niewystarczające umiejętności uczniów i nauczycieli stanowią duży problem w przypadku konieczności rezygnacji z tradycyjnych metod nauczania na rzecz prowadzenia zajęć w sposób zdalny lub w systemie hybrydowym. Ważnym aspektem w procesie edukacji jest także podnoszenie kompetencji językowych uczniów, gdyż ciągle dostrzegalne są deficyty znajomości języka angielskiego wśród młodzieży, zwłaszcza wśród osób uczęszczających do szkół na terenach wiejskich, co wpływa negatywnie na późniejsze możliwości podjęcia satysfakcjonującej pracy i ogranicza samorozwój. Istotną kwestię w sytuacji coraz częściej pojawiającego się niedoboru kadr w systemie oświaty stanowi podnoszenie i uzupełnianie kompetencji i kwalifikacji nauczycieli. Wsparcie kadry obejmować powinno również zwiększenie umiejętności zapewnienia uczniom wsparcia pedagogiczno-psychologicznego, przygotowanie do pracy z uczniami o specjalnych potrzebach edukacyjnych oraz do pracy z uczniem zdolnym.

Ważne jest, aby realizowane działania zmierzające do poprawy sytuacji prowadzone były przy jednoczesnym zapewnieniu równego dostępu (także infrastrukturalnego) do nowoczesnej edukacji wszystkim uczniom, gdyż w procesie edukacyjnym szczególnego wsparcia wymagają uczniowie ze środowisk defaworyzowanych oraz uczniowie ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Bardzo istotne jest dalsze wprowadzanie edukacji włączającej zwłaszcza w przypadku dzieci z niepełnosprawnościami. Szkoła powinna pełnić kluczową rolę w zapobieganiu alienacji rówieśniczej poprzez dostosowanie infrastruktury i działania włączające, umożliwiając wspólną realizację zainteresowań, poszerzanie wiedzy, a zwłaszcza uczestnictwo w zajęciach sportowych i pozalekcyjnych wszystkich uczniów. Wpływa to na budowanie właściwych relacji i kompetencji społecznych, przyczyniając się do integracji uczniów. Dlatego wyzwaniem dla szkół ciągle jeszcze pozostaje zapewnienie atrakcyjnej infrastruktury sportowej i edukacyjnej, dostosowanej do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

W 2022 roku przyjęta została „Diagnoza potrzeb przyszkolnej bazy sportowej w województwie kujawsko pomorskim”, stanowiąca Załącznik do Stanowiska Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 kwietnia 2022 r. W dokumencie tym zawarto informacje o najważniejszych niedoborach występujących w gminach i powiatach regionu w zakresie przyszkolnej infrastruktury sportowej. Wynikiem analizy jest wskazanie tzw. „białych plam”, a więc gmin i powiatów cechujących się najgorszą w regionie sytuacją w zakresie dostępu do nowoczesnej przyszkolnej infrastruktury sportowej (co prowadzi do wykluczenia społecznego) oraz zidentyfikowanie zadań inwestycyjnych rekomendowanych do dofinansowania o charakterze priorytetowym, ukierunkowanych na zniwelowanie „białych plam”. Na terenie MOF Grudziądz rekomenduje się dofinansowanie

realizacji pierwszej pełnowymiarowej krytej pływalni/basenu w powiecie grudziądzkim (gmina wiejska Grudziądz).

## 2.13 Szkoły podstawowe i jakość kształcenia na poziomie szkoły podstawowej

Jak wskazują dane pozyskane z Rejestru Szkół i Placówek Oświatowych<sup>21</sup> na terenie MOF Grudziądz funkcjonuje 35 szkół podstawowych (w tym 3 szkoły specjalne). Większość z nich to szkoły publiczne (31 placówek). Według danych GUS w 2020 r. łącznie w szkołach podstawowych dla dzieci i młodzieży działających na terenie MOF uczyło się 9 554 uczniów (w tym 161 uczniów w szkołach specjalnych).

Podstawową statystyczną miarą oceny zróżnicowania jakości kształcenia jednostek samorządu terytorialnego jest analiza wyników egzaminów kończących szkołę podstawową (egzamin ósmoklasisty). Egzamin ten przeprowadzany jest w formie pisemnej i obejmuje trzy przedmioty: język polski, matematykę oraz język obcy nowożytny (zdecydowana większość uczniów zdaje egzamin z języka angielskiego, dlatego też analizę przeprowadzono na podstawie wyników osiągniętych na egzaminie z tego języka obcego). Wyniki egzaminów ósmoklasisty stanowią podsumowanie zdobytej wiedzy i umiejętności w procesie kształcenia na etapie szkoły podstawowej i pośrednio wskazują na poziom nauczania w szkołach. Ze względu na coroczną zmienność poziomu trudności egzaminów, wyniki przedstawiono jako wartości względne, odniesione do średniej dla województwa kujawsko-pomorskiego. Ponadto, w analizie wykorzystano wartości uśrednione dla 3 lat (2019-2021) w celu wyeliminowania jednorazowego, przypadkowego wystąpienia wartości bardzo niskiej (będącej konsekwencją np. zdawania egzaminu przez słabszy rocznik uczniów).

Na terenie MOF Grudziądz w okresie 2019-2021 egzamin kończący szkołę podstawową zdawało średniorocznie prawie 1100 uczniów, z czego zdecydowaną większość (prawie 80%) stanowili uczniowie z gminy miejskiej Grudziądz. Uzyskane wyniki w zakresie wszystkich przedmiotów zdawanych na egzaminie określić można jako stosunkowo słabe na tle województwa kujawsko-pomorskiego – w każdej z gmin tworzącej obszar, przeciętne wyniki egzaminów ze wszystkich zdawanych przedmiotów były gorsze, niż średnio w regionie. Z języka polskiego uzyskano w latach 2019-2021 przeciętny wynik egzaminu stanowiący 96,9% średniej wartości wojewódzkiej, z matematyki zaledwie 91,6%, a z języka angielskiego 94,8% średniej.

Jako stosunkowo słabą, na tle pozostałych gmin regionu, ocenić można sytuację Grudziądz, którego przeciętne wyniki z języka polskiego i języka angielskiego wynoszą 97-98% średniej wojewódzkiej, ale z matematyki już zaledwie 91% średniej. O sytuacji w tym aspekcie świadczą również zajmowane przez miasto lokaty wśród 144 gmin regionu – z ich analizy wynika, że jedynie pod względem wyniku egzaminu z języka angielskiego miasto zajęło dość wysoką (28.) pozycję, natomiast w przypadku pozostałych były one dużo niższe (język polski – 80., matematyka – 75. pozycja).

Wyniki egzaminów w pozostałych gminach tworzących MOF Grudziądz są dość mocno zróżnicowane w zakresie poszczególnych przedmiotów, lecz żadna z nich nie zajęła pozycji wyższej, niż 60., wśród gmin województwa. Szczególnie negatywną sytuacją pod względem jakości kształcenia cechowała się gmina Rogóźno, która uzyskała jedno z niższych wyników egzaminów z języka angielskiego (zaledwie 77% średniej) i matematyki (niespełna 87% średniej), w związku z czym zajmuje jedno z niższych pozycji wśród gmin regionu.

<sup>21</sup> Rejestr Szkół i Placówek Oświatowych <https://rspo.gov.pl>, dostęp z dnia 23.03.2022 r.

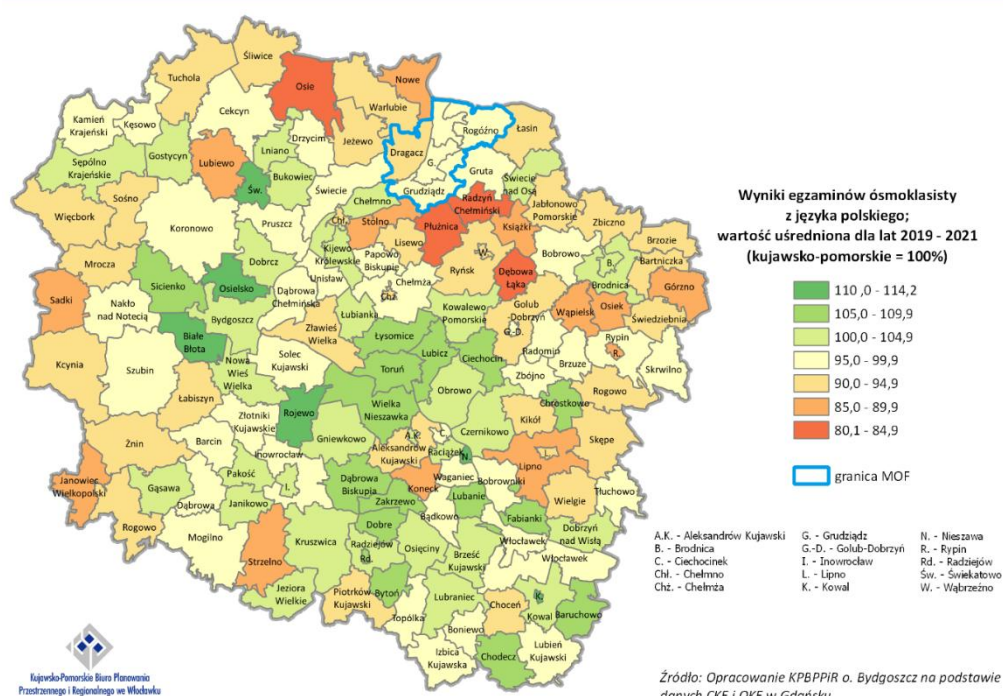
9.Tabela. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w latach 2019-2021 na terenie MOF Grudziądza w stosunku do średniej wartości dla województwa kujawsko-pomorskiego (%; kujawsko-pomorskie = 100%).

| Jednostka                      |                           | Język polski |       |       |        | Matematyka |       |       |        | Język angielski |       |       |        |
|--------------------------------|---------------------------|--------------|-------|-------|--------|------------|-------|-------|--------|-----------------|-------|-------|--------|
|                                |                           | 2019         | 2020  | 2021  | śred.* | 2019       | 2020  | 2021  | śred.* | 2019            | 2020  | 2021  | śred.* |
| MOF Grudziądza                 |                           | 96,2         | 97,1  | 97,4  | 96,9   | 92,4       | 91,4  | 91,0  | 91,6   | 96,8            | 91,7  | 95,9  | 94,8   |
| Gminy                          | Dragacz                   | 89,8         | 90,4  | 93,8  | 91,3   | 92,1       | 98,0  | 98,1  | 96,1   | 78,3            | 89,1  | 87,1  | 84,8   |
|                                | Grudziądz (gmina miejska) | 96,4         | 97,0  | 98,0  | 97,1   | 91,9       | 90,5  | 90,9  | 91,1   | 100,5           | 94,1  | 98,1  | 97,6   |
|                                | Grudziądz (gmina wiejska) | 93,9         | 102,6 | 97,8  | 98,1   | 95,6       | 95,4  | 90,6  | 93,9   | 87,8            | 86,4  | 88,4  | 87,5   |
|                                | Rogóźno                   | 105,3        | 95,1  | 89,7  | 96,7   | 94,7       | 85,8  | 79,9  | 86,8   | 72,2            | 73,8  | 84,9  | 77,0   |
| Województwo kujawsko-pomorskie |                           | 100,0        | 100,0 | 100,0 | 100,0  | 100,0      | 100,0 | 100,0 | 100,0  | 100,0           | 100,0 | 100,0 | 100,0  |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie CKE i OKE w Gdańsku

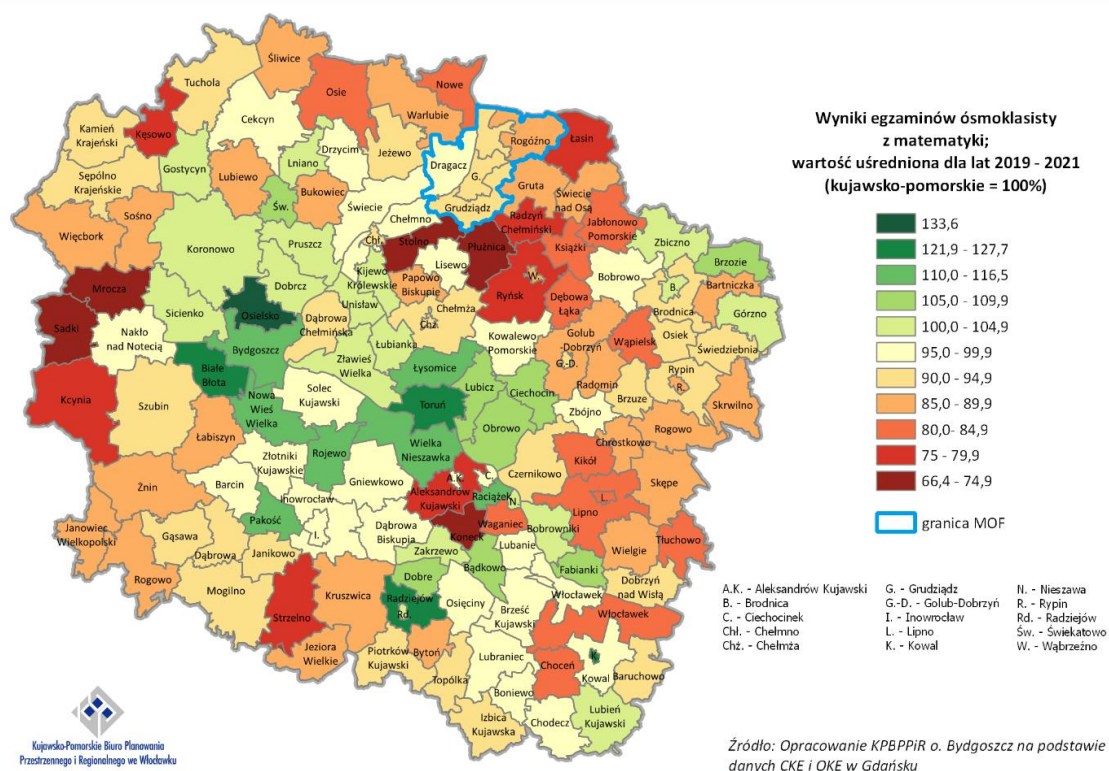
\*wartość uśredniona dla lat 2019-2021

7.Mapa. Przeciętne wyniki egzaminu ósmoklasisty z języka polskiego w latach 2019-2021 w stosunku do średniej wartości wojewódzkiej.

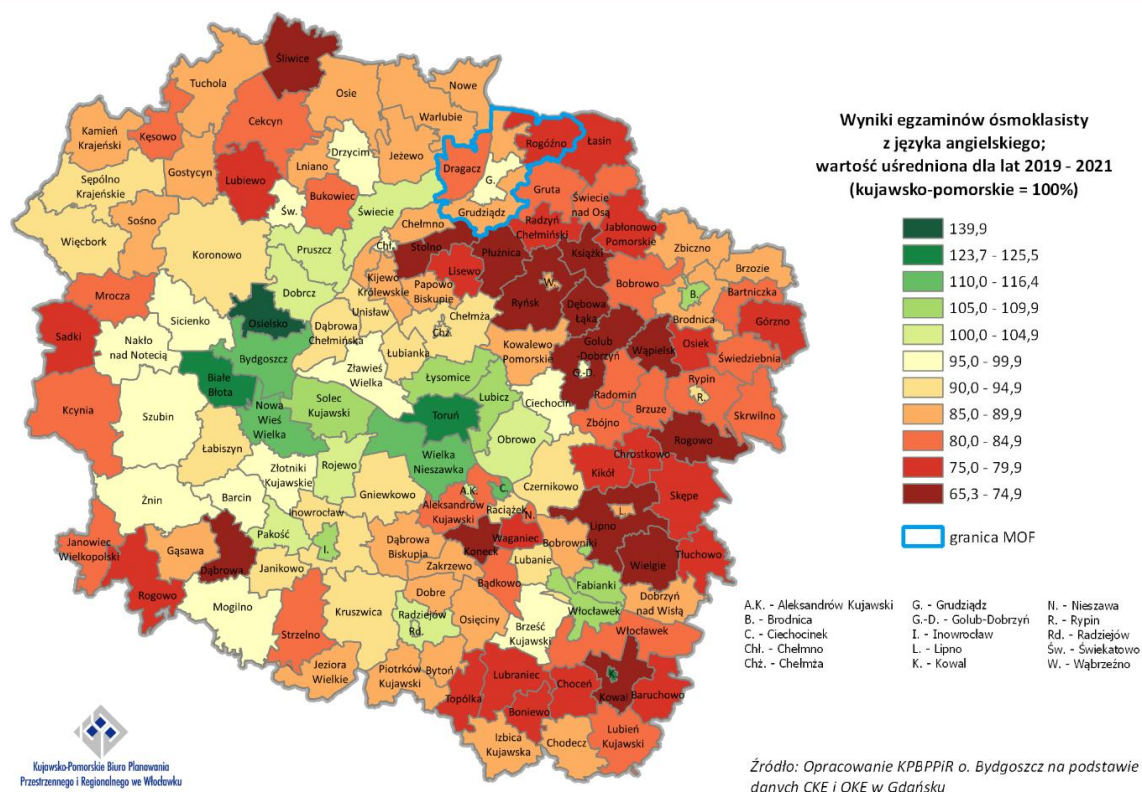


Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie danych CKE i OKE w Gdańsku

**8.Mapa. Przeciętne wyniki egzaminu ósmoklasisty z matematyki w latach 2019-2021 w stosunku do średniej wartości wojewódzkiej.**



**9.Mapa. Przeciętne wyniki egzaminu ósmoklasisty z języka angielskiego w latach 2019-2021 w stosunku do średniej wartości wojewódzkiej.**



## 2.14 Szkoły ponadpodstawowe i jakość kształcenia na poziomie szkoły ponadpodstawowej

W wyniku reformy systemu edukacyjnego, zapoczątkowanej 1 września 2017 r., zlikwidowano gimnazja i wprowadzono 8-letnią szkołę podstawową, 4-letnie liceum ogólnokształcące, 5-letnie technikum, 3-letnią szkołę branżową I stopnia oraz 2-letnią szkołę branżową II stopnia. Szkoły branżowe są to szkoły powstałe na podbudowie programowej szkoły podstawowej, realizujące program nauczania w zakresie kształcenia ogólnego oraz zawodowego. Tym samym dotychczasowa 3-letnia zasadnicza szkoła zawodowa przekształciła się w 3-letnią branżową szkołę I stopnia. W roku szkolnym 2017/2018 odbył się pierwszy nabór do klasy pierwszej branżowych szkół I stopnia, a w 2020/2021 do klasy pierwszej branżowych szkół II stopnia.

Zgodnie z danymi z Rejestru Szkół i Placówek Oświatowych<sup>22</sup> na terenie MOF Grudziądza zarejestrowanych było 30 szkół ponadpodstawowych dla dzieci i młodzieży (w tym 1 szkoła specjalna). Wszystkie szkoły zlokalizowane były na terenie Grudziądza. Zaliczamy do nich: 10 liceów ogólnokształcących, 9 techników, 9 szkół branżowych I stopnia, 1 szkołę branżową II stopnia oraz 1 szkołę artystyczną. Jak wynika z Rejestru większość z nich, 19 szkół, to szkoły publiczne. Działalność szkół ponadpodstawowych wzmacnia powiązania funkcjonalne obszaru, gdyż w szkołach tych kształcą się uczniowie z terenu całego MOF Grudziądza. Oznacza to, że działania realizowane na rzecz szkół ponadpodstawowych przyczyniają się do poprawy wykształcenia ogólnego, wzrostu aktywności i umiejętności zawodowych wszystkich mieszkańców MOF.

### 2.14.1 Szkoły ponadpodstawowe maturalne

Wyniki egzaminów maturalnych ukazują jakość kształcenia na poziomie ponadpodstwowym maturalnym i stopień przygotowania absolwentów do dalszej edukacji. W celu oceny sytuacji szkół zlokalizowanych na terenie MOF Grudziądza przeanalizowano wyniki pisemnych egzaminów maturalnych na poziomie podstawowym z języka polskiego, matematyki i języka angielskiego z lat 2019-2021. Ze względu na coroczną zmienność poziomu trudności egzaminów, wyniki przedstawiono jako wartości względne odniesione do średniej dla województwa kujawsko-pomorskiego.

W analizowanym okresie (2019-2021) w szkołach zlokalizowanych na terenie MOF Grudziądza egzamin maturalny zdawało średniorocznie około 1000 absolwentów szkół średnich. Wyniki egzaminów maturalnych były bardzo zróżnicowane, w zależności od zdawanego przedmiotu, ale z każdego z nich były one niższe od średniej wartości w regionie. Uczniowie szkół obszaru okazali się najlepiej przygotowani do egzaminu maturalnego z języka angielskiego, z którego uzyskano przeciętnie w latach 2019-2021 wynik na poziomie 97,2% średniej wojewódzkiej. Wyniki egzaminów z języka polskiego i matematyki były niższe i stanowiły odpowiednio 95,3% i 93,7% średniej.

**10.Tabela. Wyniki egzaminu maturalnego w latach 2019-2021 w szkołach zlokalizowanych na terenie MOF Grudziądza w stosunku do średniej wartości dla województwa kujawsko-pomorskiego (%; kujawsko-pomorskie = 100%).**

| Jednostka                      | Język polski |       |       |        | Matematyka |       |       |        | Język angielski |       |       |        |
|--------------------------------|--------------|-------|-------|--------|------------|-------|-------|--------|-----------------|-------|-------|--------|
|                                | 2019         | 2020  | 2021  | śred.* | 2019       | 2020  | 2021  | śred.* | 2019            | 2020  | 2021  | śred.* |
| MOF Grudziądza                 | 92,0         | 94,0  | 100,0 | 95,3   | 96,5       | 94,0  | 90,6  | 93,7   | 97,1            | 98,6  | 95,9  | 97,2   |
| Województwo kujawsko-pomorskie | 100,0        | 100,0 | 100,0 | 100,0  | 100,0      | 100,0 | 100,0 | 100,0  | 100,0           | 100,0 | 100,0 | 100,0  |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie CKE i OKE w Gdańsku

\*wartość uśredniona dla lat 2019-2021

<sup>22</sup> Rejestr Szkół i Placówek Oświatowych <https://rspo.gov.pl>, dostęp z dnia 23.03.2022 r.

## 2.14.2 Szkoły ponadpodstawowe zawodowe

Niezbędnym elementem sprawnie funkcjonującego i sprzyjającego rozwojowi gospodarczemu rynku pracy jest efektywne szkolnictwo zawodowe. W zakresie systemu kształcenia zawodowego dostrzega się potrzebę realizacji działań ukierunkowanych na poprawę jakości i skuteczności tego rodzaju kształcenia oraz dostosowania kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy.

W zakresie poprawy jakości kształcenia zawodowego niezbędne jest wspieranie, rozwijanie i prowadzenie szeregu działań związanych z podnoszeniem umiejętności i kompetencji uczniów, a także prowadzenie działań związanych z nabywaniem specjalistycznych kwalifikacji związanych z danym zawodem jak też zgodnych z zapotrzebowaniem rynku pracy<sup>23</sup>. Istnieje zatem potrzeba promowania kształcenia zawodowego jako wysokiej jakości ścieżki kariery wymagającej wysokich kwalifikacji, prowadzenia dodatkowych zajęć lekcyjnych, staży, praktyk zawodowych (często w bezpośredniej współpracy z pracodawcami oraz środowiskiem otoczenia biznesu), nauki języków obcych oraz prowadzenia szeregu innych działań związanych z podnoszeniem kwalifikacji i kompetencji zgodnych z zapotrzebowaniem rynku pracy. Wsparcie uczniów powinno obejmować nie tylko zakres związany z edukacją formalną, ale również tą pozaformalną i uzupełniającą. Istotnym elementem jest zadbanie o rozwijanie umiejętności, uzdolnień oraz zainteresowań uczniów, realizacja działań edukacyjno-doradczych, diagnozowanie indywidualnych potrzeb rozwojowych i edukacyjnych, udzielanie pomocy psychologiczno-pedagogicznej i finansowej (stypendia). Ważnym elementem procesu edukacyjnego jest także kształcenie ustawiczne, które obejmuje uczenie się przez całe życie tj. pozyskiwanie wiedzy niezależnie od wieku, poziomu wykształcenia czy doświadczenia zawodowego. Dobrze przygotowana i wspierana oferta kształcenia ustawicznego daje szerokie możliwości całonocnej edukacji a to przekłada się na wzrost i rozwój postępu społecznego i gospodarczego.

Ważnym elementem przyszłego sukcesu edukacyjnego jest także kształtowanie właściwego środowiska edukacyjnego tj. dostosowanie infrastruktury edukacyjnej do potrzeb nowoczesnego szkolnictwa zawodowego oraz zwiększenie dostępności wykwalifikowanych kadr. Biorąc pod uwagę szybki postęp technologiczny, dynamikę rynku pracy oraz potrzebę dostosowania do rynku pracy kierunków kształcenia zawodowego dostrzega się potrzebę realizacji zadań związanych z remontem, doposażeniem, modernizacją, adaptacją sal dydaktycznych, nowoczesnych pracowni zawodowych, warsztatów, centrów kształcenia praktycznego i ustawicznego oraz innych placówek, które pełnią rolę miejsc kształcenia praktycznego uczniów. Niezbędne jest także wsparcie rozwoju zawodowego nauczycieli i instruktorów praktycznej nauki zawodu, dostosowanie i podnoszenie ich kompetencji, nabywanie odpowiednich kwalifikacji związanych z danym zawodem. Przedstawiciele kadry powinni również uzyskiwać wsparcie z zakresu realizacji zadań doradztwa zawodowego czy edukacji włączającej tj. edukacji dostosowanej do uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w tym uczniów z niepełnosprawnościami czy uczniów z rodzin emigranckich. Odpowiednio przygotowane, doposażone i zmodernizowane miejsca, w których odbywają się zajęcia (szkoła, klasa, pracownia, biblioteka) oraz kadra, której stworzono warunki do podnoszenia kwalifikacji, będą wpływać zarówno na poprawę jakości kształcenia jak i podniesienie skuteczności nauczania.

Na terenie MOF Grudziądz identyfikuje się potrzebę realizacji zadań mających wpływ na poprawę jakości i skuteczności kształcenia zawodowego oraz dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy, gdyż ze względu na silne powiązania społeczno-gospodarcze obszaru, w szkołach zawodowych kształcą się mieszkańcy wszystkich gmin MOF Grudziądz, a następnie absolwenci tych szkół znajdują zatrudnienie na terenie całego obszaru. W takim zakresie niezbędne jest prowadzenie szeregu działań związanych z podnoszeniem umiejętności uczniów (realizacja staży uczniowskich

<sup>23</sup> Lista zawodów deficytowych, na poziomie kraju, województwa lub powiatu, publikowana jest na podstawie badania „Barometr zawodów”.

u lokalnych pracodawców, realizacja dodatkowych zajęć) nabywaniem kompetencji (w tym cyfrowych) oraz kwalifikacji zawodowych, zgodnych z zapotrzebowaniem rynku pracy. Na terenie MOF dostrzega się również potrzebę realizacji zadań związanych z podniesieniem kompetencji i kwalifikacji nauczycieli kształcenia zawodowego.

Niedobory identyfikowane na terenie MOF to także braki w wyposażeniu pracowni i warsztatów zawodowych w sprzęt i materiały dydaktyczne oraz braki infrastrukturalne. W szczególności niezbędny jest zakup samochodu ciężarowego do realizowania programu nauczania w branżowej szkole I stopnia w zawodzie kierowca mechanik, którego podstawa kształcenia przewiduje realizację kursu kwalifikacji wstępnej i nauki jazdy na prawo jazdy kategorii C dla wszystkich uczniów kształcących się w tym zawodzie. Ponadto MOF potrzebuje wsparcia w zakupie wózka jezdniowego do użytku uczniów, przygotowaniu placu manewrowego z zadaszeniem oraz wiaty garażowej do przechowywania wózka, a także w wyposażeniu zaplecza.

### 2.15 Instytucje kultury

Istotną rolę w kreowaniu szeroko rozumianego rozwoju społecznego, w tym w budowaniu wysokiej jakości kapitału ludzkiego, odgrywa baza kulturowa o znaczeniu regionalnym i lokalnym.

Na obszarze MOF Grudziądz funkcjonują instytucje kultury o znaczeniu regionalnym, które pełnią ważną rolę w zachowaniu dziedzictwa kulturowego województwa. W Grudziądz znajduje się m.in. Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi (należy do niego część zabytkowych spichlerzy, Pałac Opatów, Gmach Główny, Góra Zamkowa i Wieża Klimek oraz otwarte w 2022 r. Muzeum Handlu Wiślanego FLIS), z kolei w gminie wiejskiej Grudziądz - Muzeum Fort Wielka Księża Góra. Według danych GUS w 2021 r. muzea działające w obrębie MOF odwiedziło łącznie prawie 30,8 tys. osób. Na terenie MOF zauważa się potrzebę rozwoju tego typu instytucji m.in. poprzez utworzenie nowych placówek, remont i adaptację obiektów pełniących do tej pory inne funkcje, przygotowanie i wyposażenie sal edukacyjnych czy rozbudowę zaplecza muzealnego, co pozwoli na pełne wykorzystanie ich potencjału i da możliwość rozszerzenia działalności.

Na poziomie lokalnym placówki kultury obejmują biblioteki, centra i domy kultury, świetlice a także inne instytucje pełniące tego rodzaju funkcje. Do ich zadań należy zarówno umożliwienie uczestnictwa w życiu kulturalnym, jak i prowadzenie działań aktywizacyjnych i włączających, które służą przede wszystkim integracji społecznej, kształtowaniu tożsamości lokalnej i regionalnej, a także atrakcyjnemu i pożytecznemu spędzaniu wolnego czasu.

Według danych GUS w 2021 r. na terenie MOF funkcjonowało 14 bibliotek publicznych (łącznie z filiami) i 5 innych placówek prowadzących działalność kulturalną<sup>24</sup>. Poza placówkami wskazywanymi przez GUS na obszarze MOF znajdują się również inne obiekty (w tym świetlice wiejskie), które mogą być miejscem realizacji działań kulturalno-animacyjnych. Podniesienie jakości, unowocześnienie oraz dostosowanie bazy lokalnych placówek kultury do wszystkich grup mieszkańców (w tym osób z niepełnosprawnościami) może być ważnym czynnikiem zachęcającym mieszkańców do uczestnictwa w życiu społeczno-kulturalnym obszaru.

### 2.16 Poziom świadomości obywatelskiej

Frekwencja wyborcza w MOF Grudziądz zarówno w wyborach samorządowych, jak i parlamentarnych utrzymuje się na niższym poziomie niż średnio w województwie. W 2018 r. w wyborach

<sup>24</sup> GUS do grupy tej nie zalicza jednostek, zwyczajowo określanych "świetlicami", nie prowadzących działalności kulturalnej, których pomieszczenia służą do innych celów oraz świetlic szkolnych

samorządowych wzięło udział 46,8% upoważnionych do głosowania mieszkańców MOF (przy średniej dla województwa 52,9%) i było to o 4,4 pkt. proc. więcej niż w poprzednich wyborach tj. w 2014 r. W wyborach parlamentarnych natomiast swój głos oddało 56,4% uprawnionych do głosowania osób (w regionie 58,1%), a frekwencja ta była wyższa o 11,1 pkt. proc. w stosunku do 2015 r. Najwyższą frekwencję w wyborach samorządowych zanotowano w gminie Rogóźno (54,8%), a w wyborach parlamentarnych w gminie miejskiej Grudziądz (57,5%). Najniższy udział głosujących wśród ogółu upoważnionych w wyborach samorządowych wykazała gmina Dragacz (35,3% - najniższa wartość w województwie), a w parlamentarnych gmina Rogóźno (48,6%).

Określając poziom rozwoju współodpowiedzialności obywatelskiej przeanalizowano wskaźnik osób zaszczepionych przeciwko wirusowi SARS-CoV2. MOF Grudziądz charakteryzuje się nieznacznie niższym niż przeciętnie w regionie poziomem realizacji szczepień przeciwko COVID-19. Udział mieszkańców MOF zaszczepionych pełnym cyklem szczepień<sup>25</sup>, według stanu na 9.10.2021 r., wyniósł 52,0% (dla województwa 52,9%). Najwyższy odsetek osób zaszczepionych zanotowano w gminie miejskiej Grudziądz (53,6%), najniższy zaś w gminie Rogóźno (44,8%).

**11.Tabela. Obraz wybranych wskaźników będących wyznacznikami poziomu świadomości obywatelskiej w MOF Grudziądz.**

| Jednostka                      |                     | Frekwencja w I turze wyborów (%) |                           | Poziom zaszczepienia (%) |
|--------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|
|                                |                     | samorządowych w 2018 r.          | parlamentarnych w 2019 r. | stan na 9.10.2021 r.     |
| MOF Grudziądz                  |                     | 46,8                             | 56,4                      | 52,0                     |
| Gminy                          | Dragacz             | 35,3                             | 50,0                      | 45,9                     |
|                                | Grudziądz (miejska) | 47,8                             | 57,5                      | 53,6                     |
|                                | Grudziądz (wiejska) | 43,9                             | 55,3                      | 46,3                     |
|                                | Rogóźno             | 54,8                             | 48,6                      | 44,8                     |
| Województwo kujawsko-pomorskie |                     | 52,9                             | 58,1                      | 52,9                     |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie danych <https://wybory2018.pkw.gov.pl>, <https://sejmsenat2019.pkw.gov.pl/sejmsenat2019/>, <https://www.gov.pl/web/szczepienia-gmin/sprawdz-poziomwyszczepienia-mieszkancow-gmin>

## 2.17 Zasoby mieszkaniowe

W 2020 r. na zasoby mieszkaniowe MOF Grudziądz składało się 47 094 mieszkań, co stanowi 6,1% zasobów regionu. W latach 2010-2020 na terenie MOF liczba mieszkań zwiększyła się o 2 863 tj. o 6,5% (w województwie o 9,2%). Średnia trzyletnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania na 1 tys. mieszkańców w MOF kształtowała się poniżej wartości dla województwa i dla lat 2018-2020 wyniosła 3,7/1 tys. osób (dla województwa 4,0/1 tys. osób). Najwyższe wartości analizowanego wskaźnika zanotowano w gminie wiejskiej Grudziądz (8,0/1 tys. osób), najniższe z kolei w gminie Dragacz (1,7/1 tys. osób). Pomimo niższego poziomu liczby mieszkań oddanych do użytkowania, w obrębie MOF Grudziądz zauważa się wyższy poziom nasycenia mieszkaniem niż przeciętnie w regionie. W 2020 r. liczba mieszkań w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców, wynosiła 398,8 w MOF (dla województwa 372,6/1 tys. mieszkańców). Najwyższe wartości analizowanego wskaźnika zanotowano w gminie miejskiej Grudziądz (424,3/1 tys. mieszkańców), z kolei najniższe w gminie Rogóźno (288,0/1 tys. mieszkańców). Poniżej średniej dla regionu kształtowała się natomiast

<sup>25</sup> Pełen cykl szczepień przeciw COVID-19 dotyczy dwóch dawek preparatów dwudawkowych (AstraZeneca, Moderna, Pfizer) lub jednej dawki preparatu jednodawkowego (Johnson&Johnson)

przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę. W 2020 r. była równa 25,5 m<sup>2</sup>/osobę (w województwie 26,4 m<sup>2</sup>/osobę).

**12.Tabela. Zasoby mieszkaniowe i rozwój mieszkalnictwa w MOF Grudziądz.**

| Jednostka                      |                     | Liczba mieszkań/1 tys. ludności |       | Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania m <sup>2</sup> / 1 osobę |      | Przeciętna liczba mieszkań oddanych do użytku / 1 tys. ludności |
|--------------------------------|---------------------|---------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|
|                                |                     | 2010                            | 2020  | 2010                                                                 | 2020 | 2018-2020                                                       |
| MOF Grudziądz                  |                     | 363,0                           | 398,8 | 22,2                                                                 | 25,5 | 3,7                                                             |
| Gminy                          | Dragacz             | 281,9                           | 294,0 | 23,1                                                                 | 25,2 | 1,7                                                             |
|                                | Grudziądz (miejska) | 382,4                           | 424,3 | 21,6                                                                 | 24,7 | 3,3                                                             |
|                                | Grudziądz (wiejska) | 281,9                           | 309,8 | 26,6                                                                 | 31,9 | 8,0                                                             |
| Województwo kujawsko-pomorskie |                     | 335,4                           | 372,6 | 23,0                                                                 | 26,4 | 4,0                                                             |

Źródło: Opracowanie KPBPPiR o. Bydgoszcz na podstawie danych GUS

## 2.18 Rewitalizacja i odnowa przestrzeni publicznych

Celem rewitalizacji i odnowy przestrzeni publicznych jest przywrócenie atrakcyjności terenów zdegradowanych lub zniszczonych, które utraciły możliwość pełnienia swej pierwotnej funkcji, lub pełnienie tej funkcji zostało wyraźnie ograniczone. Na terenie miasta rdzeniowego MOF Grudziądz realizowany będzie proces rewitalizacji w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji, natomiast na pozostałym obszarze MOF nie identyfikuje się potrzeb w zakresie realizacji projektów w ramach odnowy przestrzeni publicznych.

## 2.19 Gospodarka wodno-ściekowa

Gminy tworzące MOF Grudziądz cechują się niskimi udziałami osób korzystających z sieci wodociągowej na tle średniej wojewódzkiej. W 2020 roku jedynie w gminie miejskiej Grudziądz odsetek ten nieznacznie przekraczał średnią, natomiast w pozostałych gminach kształtował się na poziomie od niespełna 90% do 95%. Na obszarze istnieją potrzeby modernizacji sieci wodociągowej w celu zapewnienia mieszkańcom wody odpowiedniej jakości, a dla oszczędnego gospodarowania zasobami wody ważne jest wdrożenie nowoczesnych technologii odczytu i ewidencji poboru wody.

Udział osób korzystających z sieci kanalizacyjnej w gminach tworzących MOF Grudziądz jest mocno zróżnicowany. Dobrze rozwiniętą siecią kanalizacyjną cechuje się jedynie miasto Grudziądz, w którym w 2020 roku wskaźnik ten osiągnął wartość 92,2%, przy średniej dla województwa 70,3%, natomiast w pozostałych gminach z sieci kanalizacyjnej korzystało od zaledwie 31-36% mieszkańców w gminach Rogóźno i wiejskiej Grudziądz do 55% w gminie Dragacz. Według VI edycji *Krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych* (KPOŚK) na terenie obszaru istnieją dwie aglomeracje wodno-ściekowe o RLM równej lub większej niż 2 tys. – Aglomeracja Grudziądz (obejmująca m. Grudziądz i gm. w. Grudziądz) o RLM ponad 100 tys., w której poziom skanalizowania wynosił 99,0% oraz Aglomeracja Dragacz (obejmująca gminę Dragacz) o RLM 6 tys., w której poziom skanalizowania wynosił 86,16%. Aglomeracje obsługiwane są przez Oczyszczalnię Ścieków Nowa Wieś, koło Grudziądz i oczyszczalnię Dolna Grupa.

## 2.20 Poprawa efektywności energetycznej, redukcja emisji zanieczyszczeń i adaptacja do zmian klimatu

Jednym ze współczesnych problemów, który stanowi wyzwanie dla wielu sektorów gospodarki są zmiany klimatyczne. Przejawiają się one m.in. ociepleniem klimatu i nasilaniem się ekstremalnych zjawisk pogodowych. Zmiany te prowadzą często do negatywnych konsekwencji i strat dla środowiska, społeczeństwa oraz gospodarki, wśród których wyróżnić można np. spadek poziomu wód w zbiornikach wodnych oraz gruntowych, nasilanie się okresów suszy (szczególnie uciążliwych dla produkcji rolniczej – w tym żywności), pustynnienie gleb, utrudnienia w sektorze transportowym (w tym w komunikacji publicznej), uszkodzenia infrastruktury technicznej i łączności, uszkodzenia i zniszczenia budynków wskutek silnych zjawisk pogodowych, czy też powstawanie wysp ciepła na mocno przekształconych przestrzeniach (zwłaszcza miast). Możliwości dokładnego rozpoznania skali problemów na poziomie lokalnym są jednak bardzo ograniczone. Zmiany klimatyczne zachodzą bowiem na szeroką skalę i nie wynikają wyłącznie z sytuacji notowanej tylko na konkretnym obszarze. Stąd też jeżeli na terenie danej jednostki (np. gminy) wielkość emisji zanieczyszczeń jest mniejsza niż na terenie jednostki sąsiedniej, nie oznacza to, iż jest ona z tego powodu mniej narażona na konsekwencje zmian klimatycznych. Poza tym dane klimatyczne analizowane są co do zasady na dużo bardziej ogólnym poziomie, stąd też różnicowanie sytuacji na poziomie jednostek lokalnych jest praktycznie niemożliwe. Procesy związane z przekształcaniem się klimatu zachodzą zarówno w miastach, jak i na obszarach wiejskich, niezależnie od ich położenia. Różnica polega jedynie na skali powodowanych uciążliwości. Dlatego też odpowiedź na próbę łagodzenia wspomnianych problemów powinna być ogólnie kierowana z jednej strony na eliminowanie przyczyny zmian klimatu – czyli bezpośrednie ograniczenie emisji gazów i pyłów we wszystkich dziedzinach gospodarki i w sektorze mieszkalnictwa (co przełoży się m.in. na wyhamowanie procesu globalnego ocieplenia w przyszłości), prowadzenie racjonalnej gospodarki leśnej (zapobiegając nadmiernym i nieuzasadnionym wycinkom drzew) i odpowiedzialne gospodarowanie zasobami wody, a z drugiej strony na zwiększanie odporności oraz trwałości infrastruktury i systemów (w tym ekosystemów) w różnych obszarach, aby nie doprowadzić do ich uszkodzenia lub zniszczenia. Problemy wynikające ze zmian klimatu dotyczą również MOF Grudziądz, co przejawia się np. występowaniem licznych okresów suszy w rolnictwie (w okresie 2012-2022, w zależności od gminy, stwierdzono suszę w 7-8 latach<sup>26</sup>, która zagrażała często co najmniej kilku rodzajom upraw), czy także obserwowanym wzrostem średniej temperatury powietrza w okresach wielolecia<sup>27</sup>. Dlatego też w celu łagodzenia różnego rodzaju uciążliwości będących następstwem zmian klimatu, zasadne jest stosowanie podejścia ekosystemowego, mającego na celu ochronę oraz wzrost powierzchni zasobów przyrodniczych – co dotyczy wszelkich działań w obszarze niebiesko-zielonej infrastruktury (w tym również wprowadzanie jej w mikroskali, np. zazieleniając powierzchnie budynków i obiektów budowlanych). Wprowadzanie tego rodzaju infrastruktury (zwłaszcza nasadzeń selektywnie dobranej roślinności) jest także skutecznym narzędziem w celu przechwytywania zanieczyszczeń powietrza, które stanowią częsty problem szczególnie w dużych miastach oraz wzdłuż często uczęszczanych ciągów komunikacyjnych. Problemem identyfikowanym na obszarze MOF Grudziądz (zwłaszcza na obszarach miast) jest w tym aspekcie również silne przekształcenie przestrzeni, w kierunku wysokiego poziomu jej zabudowania. Konsekwencją tego procesu jest powstawanie wysp ciepła (co jest silnie odczuwalne w okresach letnich upałów), czy lokalnych podtopień wskutek opadów atmosferycznych (powstających niekiedy nawet przy umiarkowanej ich intensywności). Poza tym ważną rolę dla okresów deficytowych w wodę pełnią zbiorniki wodne o funkcjach retencyjnych, które zdolne są m.in. do odbioru wód opadowych.

<sup>26</sup> <https://susza.iung.pulawy.pl>

<sup>27</sup> <https://klimat.imgw.pl>

Ważnym ogniwem w kontekście budowania odporności na potencjalne skutki zjawisk pogodowych, postępujących w wyniku zmian klimatu, jest przygotowanie i techniczna gotowość do podejmowania interwencji przez służby bezpieczeństwa (np. jednostki straży pożarnej). Dotyczy to zarówno aspektu związanego z wyposażeniem w sprzęt do podejmowania działań ratowniczych, jak i infrastruktury służącej do szkoleń wspomnianych jednostek. Na obszarze MOF Grudziądz identyfikuje się potrzeby zwłaszcza w zakresie doposażania służb w sprzęt ratunkowy. Obszar województwa kujawsko-pomorskiego jest narażony na występowanie zjawisk ekstremalnych, co potwierdzają liczne zdarzenia, do których doszło w przeciągu ostatnich kilkunastu lat. Uzasadnione jest więc podejmowanie wszelkich działań prewencyjnych w tym zakresie, które będą skutkować podniesieniem poziomu przygotowania do niesienia pomocy na wypadek niespodziewanych wydarzeń w przyszłości.

Ważnym obszarem w kontekście wpływu na ocieplanie się klimatu jest energetyka. Wykorzystywanie surowców energetycznych na potrzeby wytwarzania energii elektrycznej i ciepłej wiąże się z generowaniem zanieczyszczeń powietrza. Efektem ubocznym tych procesów jest ciągłe dostarczanie gazów cieplarnianych do atmosfery, co wzmacnia omawiany problem. W obszarze energetyki ciepłej istotne są zwłaszcza kwestie takie jak poziom zapotrzebowania na ciepło (związany ze stanem technicznym instalacji sieci grzewczej, stopniem izolacji zewnętrznej budynków, technologii wykonania obiektu) oraz źródła jego pozyskiwania (związane z rodzajem wykorzystywanego surowca energetycznego). W obszarze energii elektrycznej istotny jest z kolei poziom zapotrzebowania na prąd (wynikający m.in. ze stanu i jakości instalacji oraz klasy energetycznej urządzeń i systemów) jak również źródła jego pozyskiwania (kwestia podłączenia do sieci ogólnej bądź wykorzystywania instalacji OZE). Jak wynika z danych GUS<sup>28</sup> dla kraju, w roku 2021, w strukturze paliw wykorzystanych do produkcji energii ciepłej na cele grzewcze, największy udział stanowiły paliwa stałe (61,9%) i gazowe (36,1%). Uzależnienie od tradycyjnych metod ogrzewania jest wciąż bardzo wysokie. Z drugiej strony, powołując się na dane GUS dotyczące potrzeb w zakresie inwestycji termomodernizacyjnych<sup>29</sup>, aż blisko 40% budynków wielomieszkaniowych w kraju wymaga podjęcia tego rodzaju działań. Nawet jeżeli część

z tych budynków przeszła już termomodernizację, to skala potrzeb wciąż pozostaje bardzo duża. W tych aspektach na obszarze MOF Grudziądz identyfikuje się problemy związane z komunalnymi budynkami mieszkaniowymi oraz budynkami użyteczności publicznej. Bardzo często są to obiekty użytkowane od wielu lat, charakteryzujące się wysoką energochłonnością (wybudowane zostały w oparciu o stare systemy budownictwa). Część budynków korzysta z ogrzewania dostarczanego przez lokalne ciepłownie/kotłownie. Opierają się one jednak na wysoko emisyjnych rozwiązaniach, co istotnie ogranicza możliwości zrealizowania celów redukcyjnych zanieczyszczeń powietrza. W tym miejscu należy podkreślić, że efektywność zbiorczych systemów ciepłowniczych jest znacznie wyższa w stosunku do rozproszonych, indywidualnych źródeł ciepła (charakteryzujących się zróżnicowanym poziomem klas kotłów oraz zróżnicowanym jakościowo, użytkowanym surowcem energetycznym). Poza tym korzystanie z systemów zbiorczych minimalizuje ryzyko bezpośredniej ekspozycji mieszkańców na zanieczyszczenia powietrza na poziomie tzw. niskiej emisji (niemniej jednak zanieczyszczenia te odkładane są na wyższych poziomach atmosfery). W tym aspekcie na obszarze MOF Grudziądz identyfikowana jest potrzeba zmniejszenia emisyjności systemów ciepłowniczych oraz zdecydowanego zwiększenia zaangażowania źródeł odnawialnych (ewentualnie niskoemisyjnych lub kogeneracyjnych) w produkcję energii ciepłej. Podobnie jest w przypadku zapotrzebowania na energię elektryczną, której konsumpcja (zwłaszcza w budynkach użyteczności publicznej opartych na energochłonnych instalacjach elektrycznych) jest bardzo wysoka. Dotyczy to na przykład systemów oświetlenia oraz zasilania urządzeń, których częstotliwość eksploatacji jest bardzo wysoka. W tym miejscu należy również zwrócić uwagę na kwestię produkcji energii z odnawialnych źródeł.

<sup>28</sup> Gospodarka energetyczna i gazownictwo w 2021r. GUS, 2022

<sup>29</sup> Opracowanie metodologii i przeprowadzenie badania skali działań termomodernizacyjnych budynków mieszkalnych wielomieszkaniowych. GUS, 2018

Na obszarze MOF Grudziądz energia wykorzystywana na potrzeby działalności budynków użyteczności publicznej i budynków komunalnych pochodzi w głównej mierze z ogólnej sieci energetycznej, pomimo iż mają one potencjał do wdrażania rozwiązań opartych na własnej produkcji energii z odnawialnych źródeł.

Duże zapotrzebowanie na energię elektryczną generują systemy oświetlenia drogowego, składające się z bardzo dużej liczby punktów. Stanowią one niezbędny komponent przede wszystkim w sferze bezpieczeństwa publicznego. Coraz powszechniej praktykowane są rozwiązania mające na celu doświetlanie miejsc niebezpiecznych na drogach oraz przejść dla pieszych – co minimalizuje ryzyko potencjalnych wypadków, niemniej jednak niesie za sobą większe zapotrzebowanie na prąd oraz tym samym generuje większe koszty utrzymania. W tym aspekcie na obszarze MOF Grudziądz identyfikowane są problemy związane z niedostosowaniem systemów oświetlenia ulicznego do współczesnych standardów. Dla zapewnienia maksymalnych korzyści środowiskowych ważne jest zatem, aby upowszechniać na szeroką skalę systemy oświetlenia energooszczędnego, które bez straty jakości parametrów działania wobec systemów tradycyjnych cechują się zdecydowanie większą oszczędnością zarówno w sferze energetycznej, środowiskowej oraz finansowej.

Omówione powyżej aspekty wpływają na bardzo duże zainteresowanie problematyką zmian klimatu zarówno przez podmioty ze sfery publicznej, jak i prywatnej. Przeciwdziałanie pogłębianiu się zmianom klimatu (mitygacja) oraz uodpornienie się na skutki tych zmian, stanowią szczególny obszar interwencji na poziomie Unii Europejskiej, kraju oraz województwa kujawsko-pomorskiego. Ponadto w ramach wspomnianej perspektywy przyjęto zasadę DNSH („do not significant harm”), która nakazuje realizowanie działań inwestycyjnych w taki sposób, aby nie czynić znaczących szkód w środowisku. Zasada ta jest oceniana w odniesieniu do celów środowiskowych tj. łagodzenie zmian klimatu, adaptacja do zmian klimatu, odpowiednie użytkowanie i ochrona zasobów wodnych i morskich, gospodarka o obiegu zamkniętym, zapobieganie i kontrola zanieczyszczeń powietrza, wody i ziemi oraz ochrona i odtwarzanie bioróżnorodności i ekosystemów.

### **2.21 Najważniejsze wnioski wynikające z Planu Adaptacji Gminy – miasto Grudziądz do zmian klimatu do roku 2030.**

Plan adaptacji Gminy - Miasto Grudziądz do zmian klimatu do roku 2030 powstał w odpowiedzi na jeden z najważniejszych problemów ochrony środowiska, jakim są zmiany klimatu i potrzeba adaptacji do skutków tych zmian. Plan wskazuje wizję, cel nadrzędny oraz cele szczegółowe adaptacji Miasta do zmian klimatu, jakie powinny zostać osiągnięte poprzez realizację wybranych działań adaptacyjnych w obrębie czterech najbardziej wrażliwych obszarów funkcjonowania miasta, tj. zdrowia publicznego / grup wrażliwych, transportu, gospodarki wodnej oraz terenów zabudowy mieszkaniowej o wysokiej intensywności.

Plan jest powiązany z dokumentami poświęconymi adaptacji do zmian klimatu szczebla międzynarodowego, wspólnotowego i krajowego, a także dokumentami regionalnymi. Działania adaptacyjne są spójne z polityką UE i kraju w zakresie adaptacji do zmian klimatu. Wpisują się także w politykę rozwoju Grudziądz wyrażoną w dokumentach strategicznych i planistycznych obowiązujących w mieście. Zawarte w nim założenia adaptacyjne mają na celu przystosowanie miasta do zmian klimatu, zmniejszenie jego podatności na zjawiska ekstremalne oraz zwiększenie potencjału do radzenia sobie ze skutkami tych zjawisk i ich pochodnych.

W ostatnich latach zauważalna jest eskalacja negatywnych skutków postępujących zmian klimatu, często potęgowanych przez konsekwencje naturalnego rozwoju obszarów miejskich – wzrostu urbanizacji, uszczelnienia powierzchni terenu, czy liczby zarejestrowanych pojazdów. Nie bez znaczenia pozostają tu także spadek udziału powierzchni biologicznie czynnych,

czy dyspozycyjnych zasobów wodnych. Konsekwencją tychże zmian są obserwowane nagłe, gwałtowne zjawiska jakimi są deszcze nawalne, burze z gradem, podtopienia i powodzie, jak i długotrwałe okresy bezopadowe z wysoką temperaturą powietrza. W swych skutkach zjawiska te będą powodować coraz większe straty materialne i ekonomiczne, a przede wszystkim coraz większe zagrożenie dla życia i zdrowia ludzi.

Mając ograniczony wpływ na skalę i częstotliwość występowania samych zjawisk klimatycznych i ich pochodnych, w celu budowy miasta odpornego na niekorzystne zjawiska, konieczne jest zmniejszenie podatności wrażliwych sektorów i obszarów oraz zwiększenie potencjału adaptacyjnego w poszczególnych kategoriach funkcjonowania miasta. Konstruując założenia działań zaradczych zdefiniowana została Wizja adaptacji Miasta: Podejmowane w mieście działania na rzecz adaptacji do zmian klimatu są spójne z zasadami zrównoważonego rozwoju, zapewniającymi, że dążenie do dobrobytu gospodarczego mieszkańców Miasta odbywać się będzie w harmonii z przyrodą i z uwzględnieniem potrzeb przyszłych pokoleń. W kontekście zagrożeń, jakie dla miasta przynoszą zmiany klimatu zasady te nabierają dodatkowego znaczenia i znajdują odzwierciedlenie w wizji Miasta przystosowanego do zmieniających się warunków klimatycznych.

Analiza zagrożeń i potrzeb pozwoliła zdefiniować cel nadrzędny oraz cele szczegółowe. Wytyczonym celem nadrzędnym Planu adaptacji jest *Poprawa funkcjonowania wrażliwych sektorów Gminy - miasto Grudziądz oraz zapewnienie bezpieczeństwa i jakości życia mieszkańców w obliczu skutków zmian klimatu*. W oparciu o cel nadrzędny zdefiniowano cele szczegółowe:

1. Zwiększenie odporności miasta na występowanie powodzi nagłych/miejskich.
2. Zwiększenie odporności miasta na występowanie okresów bezopadowych z wysoką temperaturą.
3. Zwiększenie odporności miasta na występowanie deszczy nawalnych.
4. Zwiększenie odporności miasta na występowanie wyższych temperatur maksymalnych.
5. Zwiększenie odporności miasta na występowanie fal upałów.
6. Zwiększenie odporności miasta na występowanie miejskiej wyspy ciepła (MWC).
7. Zwiększenie odporności miasta na występowanie przekroczeń norm stężeń, w tym epizodów smogowych.
8. Zwiększenie odporności miasta na występowanie silnego i bardzo silnego wiatru.
9. Zwiększenie odporności miasta na występowanie burz (w tym burz z gradem).

Doboru działań adaptacyjnych dokonano tak, aby każdy cel adaptacyjny był osiągnięty w optymalny sposób uwzględniający m.in. kryteria zrównoważonego rozwoju, efektywność kosztową oraz synergiczne oddziaływanie efektów działania w ograniczaniu również innych zagrożeń. Zwiększenie gotowości i zdolności do reagowania na skutki zmian klimatu opisane przez cele szczegółowe wymaga działania w różnych obszarach funkcjonowania miasta - jego organizacji, edukacji i ostrzegania mieszkańców o zagrożeniach oraz rozwiązań technicznych w przestrzeni miasta.

Działania organizacyjne dotyczą zmian w prawie miejscowym w zakresie np. planowania przestrzennego, organizacji przestrzeni publicznej, tworzenia wytycznych postępowania w sytuacjach wystąpienia zagrożeń klimatycznych, usprawnienia funkcjonowania służb miejskich bądź systemów ostrzegania przed zagrożeniami.

Działania informacyjno - edukacyjne są to działania wspierające, podnoszące społeczną świadomość klimatyczną i propagujące dobre praktyki adaptacyjne. Pozwalają one uodpornić miasto i jego mieszkańców poprzez odpowiednie programy edukacyjne i zintensyfikowane działania informacyjne.

Działania techniczne są to działania o charakterze inwestycyjnym obejmujące budowę nowej lub modernizację istniejącej infrastruktury, która przyczynia się do ochrony miasta przed negatywnymi skutkami zmian klimatu.

Katalog działań adaptacyjnych obejmuje m.in.:

- Rozbudowę systemu ostrzegania i informowania o niebezpieczeństwach w przestrzeni publicznej.
- Edukację w zakresie rozwiązań służących retencjonowaniu wody.
- Sukcesywną modernizację istniejącej i budowę nowej sieci kanalizacji deszczowej wraz z urządzeniami podczyszczającymi.
- Regularną pielęgnację i wycinkę drzew stwarzających zagrożenie w czasie silnych wiatrów w pobliżu zabudowań.
- Program wymiany źródeł ciepła oraz instalacji źródeł OZE w budynkach i lokalach mieszkalnych i innych.
- Termomodernizację budynków użyteczności publicznej i innych budynków.
- Uwzględnienie w planach zagospodarowania przestrzennego zapisów mogących wpływać na ograniczenie emisji zanieczyszczeń.
- Budowę fontann, kurtyn wodnych, zacienionych placów zabaw, uliczne źródła wody pitnej.
- Budowę miejskiego systemu transportowych ścieżek rowerowych.
- Zwiększanie powierzchni terenów biologicznie czynnych.
- Wyposażenie służb w niezbędny sprzęt ratowniczy.

Podkreślić należy, że Plan adaptacji do zmian klimatu dla Gminy - miasto Grudziądz spełnia funkcję nie tylko dokumentu strategicznego. Jego szczególnie istotną rolą jest także poszerzanie wiedzy i świadomości zaangażowanych podmiotów, interesariuszy i mieszkańców miasta, bowiem skuteczna adaptacja nie ogranicza się jedynie do realizacji działań adaptacyjnych. Niezwykle istotne jest także podejmowanie skutecznych działań w ramach przedsięwzięć już realizowanych, a także w codziennym życiu.

Zakres założonych i wdrażanych działań adaptacyjnych charakteryzuje się dużą różnorodnością i w wysokim stopniu uwzględniają zdefiniowane zagrożenia. Intensywności podejmowanych działań i konsekwencja w ich kontynuacji przyczyni się do pełnej ich realizacji.

## 2.22 Analiza potrzeb w zakresie wsparcia administracyjnego

Niezbędnym elementem skutecznej i efektywnej realizacji zadań związanych z opracowaniem i wdrożeniem *Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz* jest odpowiednio przygotowany zespół kadrowo – administracyjny obsługujący zawiązane partnerstwo. Partnerstwo, jako nowa jednostka zarządzana na poziomie lokalnym, musi powołać zespół kadrowy, w celu prowadzenia statutowych działań, a także z uwagi na konieczność zapewnienia sprawnej realizacji i wdrażania Strategii na poziomie MOF. W związku z tym istnieje potrzeba wsparcia finansowego dla tych jednostek, którym powierzone zostały zadania związane z prowadzeniem polityki terytorialnej na terenie wyodrębnionego obszaru. Wsparcie finansowe zdolności administracyjnej polega na finansowaniu wynagrodzeń pracowników, zakupie wyposażenia biura, w tym materiałów biurowych i eksploatacyjnych oraz zakupie sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem, utworzeniu strony internetowej, a także organizacji spotkań w ramach partnerstwa (w odniesieniu do obsługi informatyczno-technicznej Biura Stowarzyszenia), związanych z wdrażaniem polityki terytorialnej i rozwijaniem współpracy.

Wsparcie lokalnych struktur MOF umożliwi zapewnienie stabilnej i kompetentnej kadry pracowników, a tym samym sprawnej obsługi wdrażania polityki terytorialnej w ww. obszarze funkcjonalnym oraz umożliwi sprawniejsze aplikowanie o środki finansowe na realizację wskazanych projektów. Zrealizowane projekty natomiast przyczynią się do rozwoju regionu i przeciwdziałania marginalizacji.

## **2.23 Podsumowanie (identyfikacja najważniejszych problemów/ potrzeb rozwojowych obszaru, jako podstawy programowania interwencji w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego)**

Wykonana dla MOF Grudziądz diagnoza wskazuje na występujące na tym obszarze silne powiązania społeczno-gospodarcze i środowiskowe. Szczególnie silnie zaznaczają się powiązania miasta rdzeniowego Grudziądz z resztą obszaru MOF, które jako ośrodek regionalny zapewnia obsługę mieszkańców nie tylko na poziomie ponadlokalnym, ale również zapewnia dostęp do usług specjalistycznych (m.in. z zakresu ochrony zdrowia, administracji publicznej, szkolnictwa, usług biznesowych). Na obszarze MOF identyfikuje się także występowanie silnych powiązań transportowych, w szczególności w relacji miasto Grudziądz-otoczenie, gdzie dodatkowo miasto Grudziądz stanowi ważny węzeł przesiadkowy. Na poziomie lokalnym obserwuje się związki łączące wiejskie ośrodki lokalne (najczęściej będące siedzibami gmin) i otaczające je obszary wiejskie w zakresie realizacji podstawowych usług społecznych, takich jak opieka nad dziećmi i edukacja, opieka zdrowotna, kultura, a także świadczenie pracy, rekreacja i wypoczynek. Postrzeganie MOF Grudziądz jako spójnego obszaru uwidacznia się również w podejmowanych przez samorządy działaniach mających wpływ na stan środowiska przyrodniczego całego terenu MOF.

Na obszarze MOF Grudziądz jako główne obszary wymagające wsparcia – w zakresie, których identyfikuje się najważniejsze problemy, potrzeby i potencjały rozwojowe - które stanowią podstawę programowania interwencji w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego wskazuje się przede wszystkim:

- wychowanie przedszkolne, kształcenie ogólne i zawodowe – ze względu na występujący niski udział dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym na części obszaru MOF oraz potrzeby w zakresie poprawy jakości świadczenia usług wychowania przedszkolnego, niską jakość kształcenia mierzoną wynikami egzaminów zewnętrznych, niedostateczne kompetencje kluczowe uczniów (zwłaszcza cyfrowe i językowe), potrzeby dostosowania szkolnictwa zawodowego do potrzeb nowoczesnego rynku pracy, jak również występujące potrzeby wsparcia infrastrukturalnego i wyposażenia obiektów, organizację zajęć dodatkowych i włączających dla osób z niepełnosprawnościami oraz dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, a także wsparcie kadry nauczycielskiej;
- poprawę dostępności i podniesienie standardu zagospodarowanych ogólnodostępnych przestrzeni publicznych oraz obiektów świadczących usługi publiczne, rewitalizację, wsparcie rozwoju turystyki - na obszarze występują zniszczone lub mało atrakcyjne przestrzenie i obiekty publiczne, które wymagają zagospodarowania, remontu lub wyposażenia w celu podniesienia jakości świadczonych usług oraz udostępnienia ich mieszkańcom m.in. na potrzeby świadczenia usług kulturalnych, rekreacji i wypoczynku oraz włączenia społecznego; w zakresie potencjałów rozwojowych na obszarze MOF identyfikuje się niewykorzystany w pełni potencjał do rozwoju turystyki na bazie występujących walorów przyrodniczych i kulturowych; w związku z występującym procesem starzenia się społeczeństwa dostrzega się potrzebę poprawy dostępności do usług zdrowotnych;
- wspieranie zrównoważonej mobilności miejskiej – w mieście Grudziądz identyfikuje się potrzeby związane z poprawą funkcjonowania i usprawnieniem systemu transportowego miejskiego, w szczególności potrzeby w zakresie modernizacji infrastruktury transportowej (w tym przystankowej), rozwoju i unowocześnienia systemu sprzedaży biletów oraz wymiany taboru na pojazdy niskoemisyjne;
- budowę dróg rowerowych i pieszo-rowerowych – za względu na małą spójność sieci dróg rowerowych na obszarze MOF, występowanie luk w istniejącej sieci oraz potrzeby infrastrukturalne na obszarze miasta oraz potrzeby służące połączeniu miasta z obszarami wiejskimi, co ogranicza wykorzystywanie roweru jako bezpiecznego i ekologicznego środka transportu; na analizowanym obszarze dostrzega

się również potrzebę realizacji dróg rowerowych poprawiających dostępność do obiektów i atrakcji turystycznych w celu wzmocnienia potencjału turystycznego MOF;

- poprawę efektywności energetycznej, redukcję emisji zanieczyszczeń, adaptację do zmian klimatu – na obszarze MOF znajdują się budynki mieszkalne i użyteczności publicznej cechujące się słabą izolacją termiczną, wykorzystujące mało efektywne, energochłonne i nieekologiczne systemy grzewcze, występują także przestarzałe energochłonne systemy oświetleniowe; identyfikuje się również potrzeby związane z przystosowaniem oraz budowaniem odporności w związku z zachodzącymi zmianami klimatu - tworzeniem zielonej i niebieskiej infrastruktury;

- wsparcie infrastruktury biznesowej – ze względu na identyfikowane potrzeby wzmacniania i rozwijania potencjału podmiotów świadczących usługi dla biznesu;

- wsparcie administracyjne – w celu sprawnego wdrażania ustaleń Strategii identyfikuje się szereg potrzeb w zakresie wsparcia kadry odpowiedzialnej za realizację zadań związanych z Polityką Terytorialną oraz zakup niezbędnego wyposażenia.

### **3. Identyfikacja obszarów charakteryzujących się trudną sytuacją społeczno-gospodarczą, tj. wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą, gmin zagrożonych trwałą marginalizacją i miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze**

Według Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego - Strategia Przyspieszenia 2030+ w obrębie MOF Grudziądz identyfikuje się obszary wymagające rozwiązania negatywnej sytuacji społeczno-gospodarczej (będące Obszarami Strategicznej Interwencji wskazywanymi w polityce regionalnej województwa). W ujęciu regionalnym<sup>30</sup> do gmin problemowych pod względem niskiego poziomu przedsiębiorczości i niskiego poziomu rozwoju społecznego zaliczono gminę Rogóźno<sup>31</sup>, z kolei do gmin problemowych pod względem niskiego poziomu rozwoju społecznego zakwalifikowano gminę Dragacz<sup>32</sup>. W gminie Dragacz na wskazane problemy nakładają się także procesy starzenia się społeczeństwa o ponadprzeciętnym natężeniu. Ponadto gmina Rogóźno identyfikowana jest jako

<sup>30</sup> na podstawie delimitacji wykonanej na potrzeby „Strategii Przyspieszenia 2030+”

<sup>31</sup> wskaźniki, względem których gminę uznano za problemową tj. w przypadku których gmina wykazała negatywne wartości (poniżej lub powyżej przyjętego kryterium)

- saldo migracji wewnętrznych na 1 tys. mieszkańców (wartość uśredniona z lat 2014-2018)
- wyniki egzaminów z matematyki i języka angielskiego na poziomie szkoły podstawowej (wartość uśredniona dla lat 2015-2016) oraz gimnazjum (wartość uśredniona dla lat 2016-2018) jako procent średniej krajowej
- udział zarejestrowanych osób bezrobotnych powyżej 12 miesięcy w ludności w wieku produkcyjnym w 2018 r.
- udział bezrobotnych kobiet w liczbie kobiet w wieku produkcyjnym w 2018 r.
- udział beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem w 2017 r.
- udział dzieci w wieku do 17 lat, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku w 2017 r.
- udział dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym w 2017 r.
- liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON na 1 tys. ludności w 2018 r.
- liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym w 2018 r.

<sup>32</sup> wskaźniki, względem których gminę uznano za problemową tj. w przypadku których gmina wykazała negatywne wartości (poniżej lub powyżej przyjętego kryterium)

- saldo migracji wewnętrznych na 1 tys. mieszkańców (wartość uśredniona z lat 2014-2018)
- wyniki egzaminów z matematyki i języka angielskiego na poziomie szkoły podstawowej (wartość uśredniona dla lat 2015-2016) oraz gimnazjum (wartość uśredniona dla lat 2016-2018) jako procent średniej krajowej
- udział beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem w 2017 r.
- udział dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym w 2017 r.
- udział osób uprawnionych do głosowania, które oddały głos w I turze wyborów samorządowych w latach 2010, 2014 i 2018

obszar zagrożony trwałą marginalizacją na poziomie krajowym, a Grudziądz zaliczony został do miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze (miasta kryzysowe)<sup>33</sup>.

#### **4. Wizja rozwoju obszaru – oczekiwany wynik realizacji działań planowanych w ramach Polityki Terytorialnej**

Realizacja projektów w ramach zaproponowanych celów strategicznych na terenie MOF Grudziądz przyczyni się do podniesienia poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru oraz wesprze proces zielonej transformacji i rozwoju gospodarki zeroemisyjnej.

MOF Grudziądz stanie się obszarem bardziej rozwiniętym gospodarczo, poprzez realizację działań na rzecz pozyskiwania inwestorów i tworzenia nowych miejsc pracy dla mieszkańców całego obszaru. W wyniku podnoszenia jakości i dostosowania kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy wzmacnione zostaną kompetencje zawodowe przyszłych pracowników.

Zmniejszy się skala niekorzystnego oddziaływania człowieka na środowisko naturalne. Ograniczony zostanie negatywny wpływ człowieka na atmosferę, do czego przyczyni się poprawa funkcjonowania i rozwój niskoemisyjnego transportu publicznego na terenie miasta, połączony z rozbudową sieci dróg rowerowych umożliwiającą ekologiczne przemieszczanie się na terenie obszaru. Na poprawę czystości powietrza wpłynie także realizacja działań z zakresu modernizacji źródeł ciepła i sieci ciepłowniczej oraz modernizacji energetycznej budynków mieszkalnych i budynków użyteczności publicznej. Planuje się również modernizację oświetlenia ulicznego, dzięki czemu zwiększy się efektywność energetyczna i zmniejszy się emisja zanieczyszczeń do atmosfery.

MOF Grudziądz będzie cechował się większą odpornością na skutki negatywnych zmian klimatycznych. Proces adaptacji do zmian klimatu wsparty zostanie poprzez tworzenie nowych terenów zielonych, realizację nasadzeń i zagospodarowanie wód opadowych.

Na terenie MOF Grudziądz nastąpi poprawa jakości życia mieszkańców poprzez wzrost jakości i zwiększenie dostępu do usług publicznych, zwłaszcza edukacyjnych, wychowania przedszkolnego, kulturalnych i ochrony zdrowia. W wyniku realizacji projektów edukacyjnych uczniowie obszaru będą lepiej wykształceni i uzyskają dodatkowe kompetencje kluczowe, zwłaszcza w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych oraz doradztwo zawodowe, istotne w przyszłym procesie nauki i pozyskiwania pracy. Wzrośnie atrakcyjność i dostęp do wychowania przedszkolnego poprzez zwiększenie liczby miejsc przedszkolnych i poszerzenie oferty zajęć. Proces kształcenia i wychowania przedszkolnego odbywać się będzie przy uwzględnieniu potrzeb uczniów i dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi i sprzyjać będzie zapewnieniu dostępu tym osobom do dobrej jakości kształcenia włączającego, poprzez dodatkowe wsparcie i łatwiejszy dostęp do zajęć, co zapewni możliwość włączenia społecznego i zapobiegnie alienacji wśród rówieśników. W procesie kształcenia i wychowania uczniowie i dzieci przedszkolne uzyskają lepsze wsparcie ze strony nauczycieli, którzy podniosą swoje kompetencje i kwalifikacje w wyniku uczestnictwa w stażach i szkoleniach.

Zwiększy się uczestnictwo mieszkańców w życiu społeczno-kulturalnym obszaru w wyniku podniesienia jakości i modernizacji obiektów kultury. Realizacja działań z zakresu ochrony zdrowia wpłynie na lepsze wyposażenie i zwiększenie dostępności do ambulatoryjnych zdrowotnych świadczeń specjalistycznych, co jest szczególnie istotne w kontekście starzejącego się społeczeństwa. W wyniku działań rewitalizacyjnych przestrzeń miasta stanie się bardziej atrakcyjna i dostępna dla mieszkańców obszaru

---

<sup>33</sup> na podstawie delimitacji wykonanej na potrzeby „Strategii na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju” a następnie zaktualizowanej w roku 2020 („Zaktualizowana lista gmin zagrożonych trwałą marginalizacją, programowanie 2021-2027” oraz „Zaktualizowana imienna lista 139 miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze”)

oraz turystów, a rozwój infrastruktury turystycznej przyczyni się do wzrostu potencjału turystycznego obszaru.

W celu wzmocnienia rozwoju ZIT Grudziądz, oprócz działań realizowanych w ramach polityki terytorialnej, na obszarze Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego planuje się także realizację działań rewitalizacyjnych prowadzonych w Grudziądzu na podstawie GPR, realizację projektów finansowanych ze środków krajowych oraz działań uzupełniających w ramach instrumentu RLKS. Na obszarze Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz funkcjonują Stowarzyszenia Lokalnych Grup Działania: „Grudziądzki Spichlerz” (na obszarze m. Grudziądz), „Vistula-Terra Culmensis-Rozwój przez Tradycję” (na obszarze gminy Rogóźno i Grudziądz) oraz „Gminy Powiatu Świeckiego” (gmina Dragacz), w których uczestniczą członkowie ZIT.

### 5. Opis wsparcia obszarów charakteryzujących się trudną sytuacją społeczno-gospodarczą

Celem realizacji założeń Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest zrównoważony rozwój całego województwa, ze szczególnym uwzględnieniem tzw. obszarów problemowych (miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze, gmin zagrożonych trwałą marginalizacją, gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą), którym przyznano dodatkowe wsparcie finansowe przeznaczone na realizację działań służących poprawie zdiagnozowanej sytuacji problemowej.

Na terenie MOF Grudziądz do tzw. obszarów problemowych zaliczono **miasto Grudziądz** (wskazane z poziomu krajowego jako miasto średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze), dla którego w celu niwelowania występujących na terenie miasta problemów społeczno-gospodarczych planuje się realizację działań mających na celu wsparcie rozwoju przedsiębiorczości, poprzez rozwój Grudziądzkiego Parku Przemysłowego oraz zwiększenie jakości kształcenia zawodowego i dostosowania go do potrzeb lokalnego rynku pracy. W celu uatrakcyjnienia wizerunku Grudziądz i poprawy jakości życia mieszkańców, na terenie miasta prowadzone będą działania mające na celu podniesienie jakości i dostępności do wychowania przedszkolnego, wzrost kompetencji kluczowych u uczniów grudziądzkich szkół oraz lepsze wyposażenie i poprawę dostępu do specjalistycznego leczenia prowadzonego w warunkach ambulatoryjnych, skutkujące poprawą zdrowia mieszkańców. Dzięki działaniom wspierającym rozwój kultury notujących sytuację problemową społeczność lokalna zyska poprawę dostępu do uczestnictwa w zajęciach o charakterze kulturalno-rozrywkowym, co umożliwi integrację społeczną i międzypokoleniową. Zwiększony zostanie potencjał turystyczny miasta, w wyniku realizacji dróg pieszo-rowerowych i zwiększenia atrakcyjności turystyki wodnej. Podjęte działania przyczynią się do wzrostu przedsiębiorczości i podniesienia jakości świadczonych usług publicznych, także w aspektach istotnych dla młodych rodzin z dziećmi, co przyczyni się do wzrostu atrakcyjności miasta jako miejsca przyjaznego do zamieszkania i pracy, co jest szczególnie istotne w aspekcie niekorzystnych procesów demograficznych.

Na terenie **gminy Rogóźno** (wskazanej z poziomu regionalnego jako problemową pod względem niskiego poziomu rozwoju społecznego i niskiego poziomu przedsiębiorczości, a na poziomie krajowym zaliczonej do gmin zmarginalizowanych) planuje się inwestycje w infrastrukturę przedszkolną, co spowoduje zwiększenie liczby miejsc w przedszkolu, a tym samym zwiększy atrakcyjność gminy do zamieszkania oraz przyczyni się do poprawy jakości życia mieszkańców, ułatwiając kobietom powrót na rynek pracy.

## 6. Cele rozwojowe obszaru realizowane poprzez wsparcie w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego



Ryc. Schemat struktury celów oraz realizujących je projektów (tzw. drzewo ustaleń)

### 6.1 Opis realizacji celów

**Cel główny: Podniesienie poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcie procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej**

Głównym celem realizacji strategii służącej wsparciu rozwoju w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest „Podniesienie poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcie procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej”. Cel główny swoim zakresem obejmuje wszystkie zagadnienia mieszczące się w ramach celów szczegółowych i określa (stanowi swego rodzaju deklarację), dotyczącą wizji rozwoju obszaru, do której będzie się dążyć poprzez realizację zaplanowanej interwencji w ramach polityki terytorialnej. Cel ten zdefiniowano na podstawie zidentyfikowanych problemów i potrzeb rozwojowych występujących na obszarze realizacji Strategii, a jego wypełnienie związane będzie przede wszystkim z rozwojem innowacyjności i konkurencyjności gospodarki, w tym rozwój rynku pracy, kształtowaniem stanu środowiska przyrodniczego, poprawą szeroko rozumianego rozwoju społecznego, zwłaszcza w aspekcie rozwoju i dostępności do usług z zakresu edukacji, zdrowia, kultury i sportu oraz kształtowaniem warunków i przestrzeni dla wysokiej jakości życia.

## **Cele szczegółowe:**

### **1. Cel szczegółowy: Gospodarka i wykształcone kadry**

Cel szczegółowy „Gospodarka i wykształcone kadry” obejmuje projekty związane z podniesieniem poziomu innowacyjności i konkurencyjności gospodarczej tj. projekty związane ze wsparciem infrastruktury biznesowej, w tym powstawanie i rozwój inkubatorów przedsiębiorczości oraz rozwój ośrodków wspierających przedsiębiorczość, a także projekty związane z podniesieniem atrakcyjności gospodarczej obszaru oraz projekty realizowane w zakresie poprawy infrastruktury i jakości kształcenia zawodowego.

W celu podniesienia poziomu innowacyjności i konkurencyjności gospodarczej realizowane będą m.in. zadania związane z rozwojem centrów i usług doradczych, tworzeniem dogodnych warunków do prowadzenia działalności gospodarczej oraz działania wspierające internacjonalizację i rozwój gospodarki. Ważnym aspektem będzie także rozwój sieci współpracy klastrów oraz działania inwestycyjne i doradcze IOB. W ramach wzrostu atrakcyjności gospodarczej realizowane będą działania mające na celu przyciąganie inwestorów i zachęcenie ich do prowadzenia działalności gospodarczej na terenach obszaru. Ważnym elementem wzrostu gospodarczego jest także dostępność wysoko wykwalifikowanych kadr. W ramach celu realizowane będą projekty ukierunkowane na poprawę jakości, efektywności i skuteczności kształcenia zawodowego oraz działania wpływające na dostosowanie tego rodzaju kształcenia do potrzeb rynku pracy. Cel „Gospodarka i wykształcone kadry” obejmuje także projekty wpływające na dostosowanie kształcenia zawodowego do wymogów zielonej i cyfrowej transformacji oraz projekty związane z promowaniem tego rodzaju kształcenia jako wysokiej jakości ścieżki kariery wymagającej wysokich kwalifikacji. Ponadto w celu poprawy jakości oraz dostosowania kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy realizowane będą inwestycje w infrastrukturę edukacyjną i szkoleniową szkół oraz centrów i placówek prowadzących kształcenie zawodowe.

### **2. Cel szczegółowy: Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna**

Cel szczegółowy „Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna” związany jest z poprawą stanu środowiska przyrodniczego tj. obejmuje projekty dotyczące poprawy efektywności energetycznej, redukcji emisji zanieczyszczeń do powietrza, przystosowania do zmian klimatu, zrównoważonej gospodarki wodnej oraz gospodarki zeroemisyjnej.

Do najważniejszych wyzwań związanych z poprawą stanu środowiska przyrodniczego należą kwestie poprawy jakości powietrza i gospodarki wodnej. Cel „Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna” zawiera szereg wielokierunkowych działań, które wpłyną na poprawę obecnego systemu energetycznego oraz efektywne wykorzystanie istniejących zasobów wodnych. I tak, kompleksowa modernizacja energetyczna, rozwój efektywnych energetycznie systemów ciepłowniczych opartych na źródłach OZE, budowa energooszczędnego oświetlenia ulicznego opartego na technologii LED doprowadzą do redukcji zużycia energii cieplnej i elektrycznej, a tym samym znacząco wpłyną na redukcję zanieczyszczeń powietrza. Obok projektów energetycznych poprawie stanu powietrza będą służyć także działania z zakresu rozwoju i usprawnienia nisko- i zeroemisyjnego transportu publicznego m.in. zakup „czystego” taboru wraz z niezbędną infrastrukturą, działania związane z ułatwieniem podróży multimodalnych („park&ride”, „bike&ride”) czy nawet działania w infrastrukturę rowerową przyczyniające się do priorytetyzacji ruchu pieszego i rowerowego, tym samym zmniejszające ilość emitowanych zanieczyszczeń do powietrza. Natomiast wsparcie zielonej i niebieskiej infrastruktury, nasadzenia i zazielenienia w mieście przyczynią się do zwiększenia

terenów zielonych, a tym samym realizując zadania małej retencji pozwolą na skuteczne i efektywne gospodarowanie wodami opadowymi przez co pozytywnie wpłyną na zaadoptowanie miasta do zmian klimatu.

### **3. Cel szczegółowy: Wysoka jakość życia społeczeństwa**

Cel szczegółowy „Wysoka jakość życia społeczeństwa” obejmuje projekty związane z poprawą dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu (m.in. przedszkola), podniesieniem jakości kształcenia ogólnego, ochroną zdrowia oraz wsparciem instytucji kultury.

Zwiększenie dostępu do wysokiej jakości infrastruktury i usług społecznych skorelowane jest z kompleksową poprawą warunków wychowania przedszkolnego tj. tworzeniem nowych miejsc wychowania przedszkolnego, a także działaniami wpływającymi na poprawę oferty i jakości świadczonych usług edukacyjnych. Wysoka jakość życia społecznego to także projekty w zakresie poprawy jakości i efektywności kształcenia ogólnego. Działania te przyczynić się mają przede wszystkim do wyrównywania szans edukacyjnych wewnątrz- i międzyregionalnych. Projekty realizowane dla uczniów obejmować będą m.in. podnoszenie kompetencji kluczowych (w tym cyfrowych), społecznych, społeczno-emocjonalnych, podstawowych, przekrojowych lub związanych z zieloną lub cyfrową transformacją. Nie zabraknie również działań w zakresie doradztwa edukacyjno-zawodowego czy edukacji włączającej. Wsparcie dla przedstawicieli kadry będzie dotyczyć m.in. podnoszenia kompetencji lub nabywania kwalifikacji związanych z danym zawodem, podnoszenia kompetencji kluczowych (w tym cyfrowych), społeczno-emocjonalnych, przekrojowych lub związanych z zieloną lub cyfrową transformacją. Kadrze szkół i placówek będzie udzielana pomoc w rozwiązywaniu problemów dydaktycznych lub wychowawczych. Z kolei szkoły i placówki prowadzące kształcenie ogólne uzyskają możliwość poprawy warunków kształcenia w ramach dostosowania do wymogów edukacji włączającej, w tym poprawy dostępności. Rozwój opieki specjalistycznej, rehabilitacji medycznej, deinstytucjonalizacja usług opieki zdrowotnej, tworzenie i dostosowanie infrastruktury podmiotów leczniczych do wymagań osób ze szczególnymi potrzebami oraz zakup sprzętu medycznego i aparatury medycznej to kolejne elementy, jakie zostały zawarte w celu „Wysoka jakość życia społeczeństwa”. Natomiast działania związane ze wsparciem instytucji kultury ukierunkowane będą na rozwój i funkcjonowanie oferty instytucji kultury dostosowanej do odbiorców lokalnych oraz regionalnych, a także na zadania w zakresie budowy/rozbudowy/remontu, wyposażenia oraz adaptacji obiektów do pełnienia funkcji kulturalnych. Cel ten obejmuje także działania związane z odrestaurowaniem i konserwacją ogólnodostępnych obiektów zabytkowych, wraz z zagospodarowaniem terenu wokół nich. Sektor kultury stanowi bowiem istotny potencjał zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego, przez co jest ważnym elementem wpływającym na podniesienie jakości życia.

### **4. Cel szczegółowy: Atrakcyjna i dostępna przestrzeń**

Cel szczegółowy „Atrakcyjna i dostępna przestrzeń” obejmuje zagadnienia związane z rewitalizacją i odnową przestrzeni publicznej, turystyką oraz ścieżkami rowerowymi prowadzącymi do atrakcji turystycznych.

W celu przywrócenia lub nadania nowych funkcji, kulturalnych, społecznych lub edukacyjnych zdegradowanej przestrzeni, obiektom bądź terenom, w ramach celu „Atrakcyjna i dostępna przestrzeń” realizowane będą projekty polegające m.in. na ich przebudowie, remoncie, adaptacji (wraz z wyposażeniem) oraz projekty mające na celu uporządkowanie i zagospodarowanie przestrzeni publicznej, służące udostępnieniu terenów dla mieszkańców. W obszarze turystyki realizowane zostaną projekty przyczyniające się do rozwoju oferty turystycznej bazującej na lokalnych potencjałach turystycznych oraz walorach kulturowych i przyrodniczych, polegające m.in. na rozwoju infrastruktury

turystycznej wraz z zakupem wyposażenia i sprzętu oraz adaptacji obiektów do pełnienia funkcji turystycznych. Działania te ukierunkowane będą na tworzenie lub rozszerzanie istniejących tras i szlaków turystycznych różnych rodzajów (np. piesze, wodne, rowerowe), w tym budowę, przebudowę i rozbudowę infrastruktury poprawiającej dostępność obiektów i atrakcji turystycznych oraz zagospodarowanie ich bezpośredniego otoczenia (m.in. parkingi, ciągi komunikacyjne, infrastruktura dla osób z niepełnosprawnościami, zielona infrastruktura). W ramach realizacji celu możliwa będzie także budowa/przebudowa szlaków i ścieżek rowerowych, prowadzących do atrakcji turystycznych lub miejsc bezpośrednio z nimi powiązanych.

### 5. Cel szczegółowy: Wsparcie administracyjne

Cel szczegółowy „Wsparcie administracyjne” obejmuje działania mające na celu wsparcie zdolności administracyjnej w zakresie wdrażania Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

W ramach realizacji celu możliwe będzie wynagradzanie osób odpowiedzialnych za realizację polityki terytorialnej, zakup wyposażenia biurowego, sprzętu komputerowego oraz materiałów biurowych i eksploatacyjnych, jak również organizacja spotkań w ramach partnerstwa związanych z wdrażaniem polityki terytorialnej i rozwijaniem współpracy. Realizacja projektów przypisanych do celu „Wsparcie administracyjne” zapewni stworzenie i utrzymanie odpowiednich warunków pracy oraz zatrudnienie wykwalifikowanych pracowników, gwarantujących skuteczne wykonywanie obowiązków związanych z realizacją polityki terytorialnej.

## 6.2 Drzewo ustaleń

13.Tabela. Drzewo ustaleń.

| CEL GŁÓWNY                                                                                                                   | CELE SZCZEGÓŁOWE                                 | PROJEKTY                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Podniesienie poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcie procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej | Gospodarka i wykształcone kadry                  | ZIT-GR-1 Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego                                          |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-27 Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą.                                                                              |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-14 Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu                                                                                                          |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-15 „Nowe umiejętności - nowe możliwości” - zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w zawodzie technik logistyk |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-18 Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz                                                                                                                     |
|                                                                                                                              | Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna | ZIT-GR-2 Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej                                                                                                       |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-3 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty – Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz                                                                                         |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-4 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji ul. Jaskółcza - Marusza na terenie Gminy Grudziądz                                                                                     |
|                                                                                                                              |                                                  | ZIT-GR-5 Budowa ścieżki pieszo - rowerowej na odcinku od ul. Miłoleśnej w Grudziądzu do miejscowości Dębieniec                                                                            |

|  |                                   |                                                                                                                                                                           |
|--|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                   | ZIT-GR-6 Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej                                                                                                                      |
|  |                                   | ZIT-GR-7 Dostawa trzech tramwajów wielocłonowych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajeźdni Tramwajowej |
|  |                                   | ZIT-GR-8 Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Grudziądz                                                                                    |
|  |                                   | ZIT-GR-9 Modernizacja energetyczna budynków komunalnych w miejscowościach Skurgwy i Jamy                                                                                  |
|  |                                   | ZIT-GR-10 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap II                                                       |
|  |                                   | ZIT-GR-11 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap I                                                        |
|  |                                   | ZIT-GR-12 Nowe Planty - rewitalizacja terenu plant miejskich wzdłuż ul. Al.23 Stycznia wraz z odkryciem fragmentu Kanału Trynka                                           |
|  | Wysoka jakość życia społeczeństwa | ZIT-GR-13 Budowa przedszkola w Gminie Rogóźno                                                                                                                             |
|  |                                   | ZIT-GR-16 Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami                                                   |
|  |                                   | ZIT-GR-17 Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach                                          |
|  |                                   | ZIT-GR-19 Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu                                               |
|  |                                   | ZIT-GR-20 Zakup sprzętu medycznego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu                                                      |
|  |                                   | ZIT-GR-22 Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury                                                                                      |
|  | Atrakcyjna i dostępna przestrzeń  | ZIT-GR-21 Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż ul. Miłoleśnej                                                                                                           |
|  |                                   | ZIT-GR-23 Zwiększenie dostępności do usług turystyki wodnej na jeziorach w Grudziądzu                                                                                     |
|  |                                   | ZIT-GR-24 Rewitalizacja obszarów zdegradowanych                                                                                                                           |
|  |                                   | ZIT-GR-28 Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego                                                                      |
|  | Wsparcie administracyjne          | ZIT-GR-25 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap I                                                                                            |
|  |                                   | ZIT-GR-26 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap II                                                                                           |

## 7. Oczekiwane wskaźniki produktu i rezultatu realizacji strategii

14.Tabela. Wskaźniki produktu.

| Wskaźniki produktu |                                    |         |         |                                                                                                                                    |                 |                     |                    |
|--------------------|------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------|
| Cel szczegółowy    | Działanie                          | Fundusz | Numer   | Wskaźnik                                                                                                                           | Jednostka miary | Cel pośredni (2024) | Cel końcowy (2029) |
| 1 (iii)            | Działanie 01.06                    | EFRR    | RCO001  | Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże) (przedsiębiorstwa)                                           | szt.            | 0                   | 20                 |
| 2 (i)              | Działanie 02.01                    | EFRR    | RCO019  | Budynki publiczne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej                                                                    | m2              | 0                   | 3 575              |
| 2 (i)              | Działanie 02.01                    | EFRR    | PLRO025 | Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła                                                                                              | szt.            | 0                   | 4                  |
| 2 (i)              | Działanie 02.03                    | EFRR    | RCO018  | Lokale mieszkalne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej                                                                    | szt.            | 0                   | 36                 |
| 2 (i)              | Działanie 02.03                    | EFRR    | PLRO025 | Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (innych niż indywidualne)                                                                    | szt.            | 0                   | 15                 |
| 2 (i)              | Działanie 02.01<br>Działanie 02.03 | EFRR    | RCO074  | Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                 | osoby           | 0                   | 2 709              |
| 2 (iv)             | Działanie 02.07                    | EFRR    | RCO121  | Powierzchnia objęta środkami ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi i niekontrolowanych pożarów) | ha              | 0                   | 2,8                |

| Wskaźniki produktu |                                    |         |         |                                                                                                                              |                 |                     |                    |
|--------------------|------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------|
| Cel szczegółowy    | Działanie                          | Fundusz | Numer   | Wskaźnik                                                                                                                     | Jednostka miary | Cel pośredni (2024) | Cel końcowy (2029) |
| 2 (iv)             | Działanie 02.07                    | EFRR    | RCO026  | Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu                              | ha              | 0                   | 2,8                |
| 2 (iv)             | Działanie 02.07                    | EFRR    | RCO074  | Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                           | osoby           | 0                   | 59 042             |
| 2 (viii)           | Działanie 03.02                    | EFRR    | PLRO084 | Liczba zakupionych jednostek taboru pasażerskiego w publicznym transporcie zbiorowym komunikacji miejskiej i metropolitarnej | szt.            | 0                   | 3                  |
| 2 (viii)           | Działanie 03.02                    | EFRR    | RCO058  | Wspierana infrastruktura rowerowa                                                                                            | km              | 0                   | 17,9               |
| 2 (viii)           | Działanie 03.02                    | EFRR    | RCO074  | Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                           | osoby           | 0                   | 91 132             |
| 5 (i)              | Działanie 05.02<br>Działanie 05.04 | EFRR    | RCO074  | Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                           | osoby           | 42 000              | 57 500             |
| 5 (i)              | Działanie 05.02                    | EFRR    | RCO077  | Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem                                                              | sztuki          | 0                   | 1                  |
| 5 (i)              | Działanie 05.04                    | EFRR    | RCO077  | Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem                                                              | sztuki          | 2                   | 8                  |

| Wskaźniki produktu |                                    |         |         |                                                                                    |                 |                     |                    |
|--------------------|------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------|
| Cel szczegółowy    | Działanie                          | Fundusz | Numer   | Wskaźnik                                                                           | Jednostka miary | Cel pośredni (2024) | Cel końcowy (2029) |
| 4 (ii)             | Działanie 06.02                    | EFRR    | RCO066  | Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach opieki nad dziećmi         | osoby           | 0                   | 70                 |
| 4 (ii)             | Działanie 06.06                    | EFRR    | RCO067  | Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach oświatowych                | osoby           | 0                   | 68                 |
| 4 (ii)             | Działanie 06.02<br>Działanie 06.06 | EFRR    | RCO075  | Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego                          | szt.            | 1                   | 1                  |
| 4 (ii)             | Działanie 06.02<br>Działanie 06.06 | EFRR    | RCO074  | Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego | osoby           | 0                   | 4 081              |
| 4 (v)              | Działanie 06.10                    | EFRR    | RCO074  | Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego | osoby           | 0                   | 2 000              |
| 4 (v)              | Działanie 06.10                    | EFRR    | RCO069  | Pojemność nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej                   | osoby/rok       | 0                   | 2 000              |
| 4 (v)              | Działanie 06.10                    | EFRR    | PLRO133 | Liczba wspartych podmiotów wykonujących działalność leczniczą                      | szt.            | 0                   | 2                  |
| 4 (f)              | Działanie 08.10                    | EFS+    | PLFCO01 | Liczba dzieci objętych dodatkowymi zajęciami w edukacji przedszkolnej              | osoby           | 0                   | 40                 |

| Wskaźniki produktu |                                                       |         |          |                                                                                                    |                 |                     |                    |
|--------------------|-------------------------------------------------------|---------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------------|
| Cel szczegółowy    | Działanie                                             | Fundusz | Numer    | Wskaźnik                                                                                           | Jednostka miary | Cel pośredni (2024) | Cel końcowy (2029) |
| 4 (f)              | Działanie 08.10                                       | EFS+    | PLFCO02  | Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego                                            | sztuki          | 0                   | 40                 |
| 4 (f)              | Działanie 08.13                                       | EFS+    | PLFCO03  | Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem | osoby           | 0                   | 800                |
| 4 (f)              | Działanie 08.16                                       | EFS+    | PLFCO04  | Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem              | osoby           | 0                   | 1 111              |
| 4 (f)              | Działanie 08.16                                       | EFS+    | PLEFCO05 | Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich      | osoby           | 0                   | 278                |
| 4 (f)              | Działanie 08.10<br>Działanie 08.13<br>Działanie 08.16 | EFS+    | PLFCO07  | Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                         | podmioty        | 0                   | 20                 |

15.Tabela. Wskaźniki rezultatu.

| Wskaźniki rezultatu |                 |         |        |                                                                                                                       |                                        |               |                    |
|---------------------|-----------------|---------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|--------------------|
| Cel szczegółowy     | Działanie       | Fundusz | Numer  | Wskaźnik                                                                                                              | Jednostka miary                        | Źródło danych | Cel końcowy (2029) |
| 2 (i)               | Działanie 02.01 | EFRR    | RCR029 | Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                 | tony równoważnika CO <sub>2</sub> /rok | CST2021       | 155,91             |
| 2 (i)               | Działanie 02.01 | EFRR    | RCR026 | Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych) | MWh/rok                                | CST2021       | 396 444,84         |
| 2 (i)               | Działanie 02.03 | EFRR    | RCR026 | Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych) | MWh/rok                                | CST2021       | 2 377              |
| 2 (i)               | Działanie 02.03 | EFRR    | RCR029 | Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                 | tona równoważnika CO <sub>2</sub> /rok | CST2021       | 701                |
| 2 (viii)            | Działanie 03.02 | EFRR    | RCR064 | Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej                                                                   | użytkownicy/rok                        | CST2021       | 59 492             |
| 5 (i)               | Działanie 05.02 | EFRR    | RCR077 | Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem                                          | osoby odwiedzające/rok                 | CST2021       | 1 500              |
| 5 (i)               | Działanie 05.04 | EFRR    | RCR077 | Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem                                          | osoby odwiedzające/rok                 | CST2021       | 26 600             |
| 4 (ii)              | Działanie 06.02 | EFRR    | RCR070 | Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki nad dziećmi                                    | użytkownicy/ rok                       | CST2021       | 70                 |
| 4 (ii)              | Działanie 06.06 | EFRR    | RCR071 | Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek oświatowych                                           | użytkownicy/ rok                       | CST2021       | 68                 |

| Wskaźniki rezultatu |                                    |         |         |                                                                                   |                 |               |                    |
|---------------------|------------------------------------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|
| Cel szczegółowy     | Działanie                          | Fundusz | Numer   | Wskaźnik                                                                          | Jednostka miary | Źródło danych | Cel końcowy (2029) |
| 4 (v)               | Działanie 06.10                    | EFRR    | RCR073  | Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej | użytkownicy/rok | CST2021       | 2 000              |
| 4 (f)               | Działanie 08.13<br>Działanie 08.16 | EFS+    | PLFCR01 | Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu                | osoby           | CST2021       | 1 617              |

## 8. Wskazanie zgodności planowanej interwencji z dokumentami programowymi (funduszami), do których zamierza się aplikować o finansowanie wsparcia

Niniejsza Strategia Terytorialna realizowana będzie w zgodności z przyjętym Programem *Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza (FEKP) 2021-2027*. Program ten umożliwia ubieganie się o wsparcie na realizację projektów w ramach instrumentów terytorialnych takich jak m.in. ZIT, czy IIT. W województwie kujawsko-pomorskim tymi instrumentami objęte są konkretne obszary (tzw. obszary prowadzenia polityki terytorialnej), które wyznaczone zostały w *Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2030 – Strategia Przyspieszenia 2030+*. We wspomnianym programie FEKP zapisano, iż to strategie ZIT/IIT będą określały kierunki wsparcia i projekty dostosowane do specyfiki danego obszaru, zgodnie z przyjętymi założeniami rozwojowymi dla poszczególnych poziomów Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Niniejsza Strategia określa zatem listę projektów odpowiadających na problemy oraz potrzeby obszaru MOF Grudziądz, które wynikają z zakresu wsparcia w ramach Celów Polityki: CP1, CP2, CP4, CP5 scharakteryzowanego w programie FEKP. Wszystkie projekty wskazane do realizacji w ramach niniejszej Strategii, dla których planowane jest finansowanie ze środków programu FEKP 2021-2027, wykazują pełną zgodność z zapisami tego programu.

**16.Tabela. Wykazanie zgodności planowanej interwencji z celami i priorytetami określonymi w programie FEKP 2021-2027.**

| Cel Polityki                                                                                                                                                                         | Priorytet                                                                                             | Cel szczegółowy                                                                                                                              | Nazwy projektów zgodnych z zakresem wsparcia w ramach celów i priorytetów                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cel Polityki 1.</b><br>Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej | <b>Priorytet 1</b><br>Fundusze Europejskie na rzecz wzrostu innowacyjności i konkurencyjności regionu | <b>1(iii)</b><br>Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne | ZIT-GR-1 Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego.<br>ZIT-GR-27 Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą. |
| <b>Cel Polityki 2.</b><br>Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej oraz odporna Europa                                    | <b>Priorytet 2</b><br>Fundusze Europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów środowiska regionu   | <b>2(i)</b><br>Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych                                                  | ZIT-GR-8 Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Grudziądz.<br>ZIT-GR-9 Modernizacja energetyczna budynków komunalnych w                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| dzięki promowaniu<br>czystej i<br>sprawiedliwej<br>transformacji<br>energetycznej,<br>zielonych i<br>niebieskich<br>inwestycji,<br>gospodarki o obiegu<br>zamkniętym,<br>łagodzenia zmian<br>klimatu i<br>przystosowania się<br>do nich,<br>zapobiegania ryzyku<br>i zarządzania<br>ryzykiem oraz<br>zrównoważonej<br>mobilności miejskiej |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                 | <p>mięscowościach Skurgwy i Jamy</p> <p>ZIT-GR-10 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap II</p> <p>ZIT-GR-11 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap I</p>                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Priorytet 2</b></p> <p>Fundusze Europejskie dla czystej energii i ochrony zasobów środowiska regionu</p> | <p><b>2(iv)</b></p> <p>Wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego</p> | <p>ZIT-GR-12 Nowe Planty - rewitalizacja terenu plant miejskich wzdłuż ul. Al.23 Stycznia wraz z odkryciem fragmentu Kanału Trynka</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Priorytet 3</b></p> <p>Fundusze Europejskie na zrównoważony transport miejski</p>                        | <p><b>2(viii)</b></p> <p>Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej</p>                                                        | <p>ZIT-GR-2 Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej</p> <p>ZIT-GR-3 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty – Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz</p> <p>ZIT-GR-4 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji ul. Jaskółcza - Marusza na terenie Gminy Grudziądz</p> <p>ZIT-GR-5 Budowa ścieżki pieszo - rowerowej na odcinku od ul. Miłoleśnej w Grudziądzu do miejscowości Dębieniec</p> <p>ZIT-GR-6 Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej</p> |

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ZIT-GR-7 Dostawa trzech tramwajów wieloczołonowych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajezdni Tramwajowej                                                                                                                                                    |
| <b>Cel Polityki 4.</b><br>Europa o silniejszym wymiarze społecznym, bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar praw socjalnych | <b>Priorytet 6</b><br>Fundusze Europejskie na rzecz zwiększania dostępności regionalnej infrastruktury dla mieszkańców | <b>4(ii)</b><br>Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz on-line | ZIT-GR-13 Budowa przedszkola w Gminie Rogóźno<br>ZIT-GR-14 Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu<br>ZIT-GR-15 „Nowe umiejętności - nowe możliwości” – zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w zawodzie technik logistyk |
|                                                                                                                                                              | <b>Priorytet 6</b><br>Fundusze Europejskie na rzecz zwiększania dostępności regionalnej infrastruktury dla mieszkańców | <b>4(v)</b><br>Zapewnianie równego dostępu do opieki zdrowotnej i wspieranie odporności systemów opieki zdrowotnej, w tym podstawowej opieki zdrowotnej oraz wspieranie przechodzenia od opieki instytucjonalnej do opieki rodzinnej i środowiskowej                                                                 | ZIT-GR-19 Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu<br>ZIT-GR-20 Zakup sprzętu medycznego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu                                                                            |
|                                                                                                                                                              | <b>Priorytet 7</b><br>Fundusze Europejskie na rozwój lokalny                                                           | <b>4(f)</b><br>Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od                                                                                                                 | ZIT-GR-16 Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami.<br>ZIT-GR-17 Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                       |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                       |                                                                                              | wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwienie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami | matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach. ZIT-GR-18 Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Cel Polityki 5.</b><br>Europa bliższa obywatelom dzięki wspieraniu zrównoważonego i zintegrowanego rozwoju wszystkich rodzajów terytoriów oraz inicjatyw lokalnych | <b>Priorytet 5</b><br>Fundusze Europejskie na wzmacnianie potencjałów endogenicznych regionu | <b>5(i)</b><br>Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich                               | ZIT-GR-21 Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż ul. Miłoleśnej<br>ZIT-GR-22 Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury<br>ZIT-GR-23 Zwiększenie dostępności do usług turystyki wodnej na jeziorach w Grudziądzu<br>ZIT-GR-24 Rewitalizacja obszarów zdegradowanych<br>ZIT-GR-28 Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego |
| –                                                                                                                                                                     | <b>Priorytet 5</b><br>Fundusze Europejskie na wzmacnianie potencjałów endogenicznych regionu | –                                                                                                                                                                                                                                                                   | ZIT-GR-25 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap I<br>ZIT-GR-26 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap II                                                                                                                                                                                                                                           |

## PROJEKTY KRAJOWE 2021-2027

Niżej wymienione projekty zaplanowane są do realizacji przy wsparciu ze środków bezzwrotnych, m.in. z takich programów centralnych, jak: Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021 – 2027, Program Unia Europejska dla zdrowia 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027, Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027, Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności, Fundusz Modernizacyjny, Digitalizacja Sieci Ciepłowniczych, Zielony transport publiczny

oraz innych (np. ze środków Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej). Ponadto część niżej wskazanych inwestycji będzie realizowana przy wsparciu ze środków zwrotnych (np. z Banku Gospodarstwa Krajowego).

**17.Tabela. Lista projektów planowanych do realizacji na obszarze Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz w okresie perspektywy finansowej 2021-2027 przy współfinansowaniu ze środków krajowych.**

| NAZWA WIĄZKI PROJEKTÓW                                                                                                                                                     | PROJEKTY                                                                                                                                             | PLANOWANA WARTOŚĆ BRUTTO (PLN) | BENEFICJENT                                   | CELE SZCZEGÓŁOWE | CEL GŁÓWNY                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF                                                                                                                            | Zakup 5 autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą do obsługi bezemisyjnego transportu miejskiego w Grudziądzu                                    | 26 199 000                     | Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.         |                  | Podniesienie poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcie procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej |
|                                                                                                                                                                            | Dostawa 4 tramwajów wieloczołowych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu                                                   | 61 500 000                     |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Rozbudowa sieci tramwajowej                                                                                                                          | 500 000 000                    | gmina-miasto Grudziądz                        |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | RAZEM                                                                                                                                                | 587 699 000                    |                                               |                  |                                                                                                                              |
| Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | Wykonanie zbiorników retencyjnych oraz kolektorów zbiorczych na podstawie "Strategii efektywnego zarządzania wodami opadowymi w Grudziądzu" - I etap | 22 200 000                     | Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o. |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Przebudowa i modernizacja sieci wodociągowych                                                                                                        | 5 000 000                      |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Rozbudowa systemu monitoringu sieci wodociągowych                                                                                                    | 620 000                        |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Modernizacja Stacji Uzdatniania Wody i zbiorników na wodę                                                                                            | 1 500 000                      |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Modernizacja instalacji do mechaniczno - biologicznego przetwarzania odpadów poprzez dostawę i montaż instalacji do produkcji paliwa alternatywnego  | 15 000 000                     |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Rozbudowa instalacji do kompostowania odpadów                                                                                                        | 61 500 000                     | OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.                     |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Budowa drugiego kotła biomasowego opalanego słomą luźną                                                                                              | 73 800 000                     |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Budowa farmy kolektorów słonecznych wraz z podziemnym akumulatorem ciepła (PTES), oraz pompami ciepła                                                | 246 000 000                    |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Zakup silników gazowych                                                                                                                              | 49 200 000                     |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Zakup kotła elektrodowego                                                                                                                            | 3 075 000                      |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Rozwój i modernizacja sieci ciepłowniczych w Grudziądzu – obszar Południe                                                                            | 52 890 000                     |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Rozwój i modernizacja sieci ciepłowniczych w Grudziądzu – obszar Północ                                                                              | 44 280 000                     |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Inteligentny system zarządzania siecią ciepłowniczą dla OM Lotnisko                                                                                  | 738 000                        |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Budowa bloku (kotła) na paliwa alternatywne (RDF)                                                                                                    | 246 000 000                    |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Montaż fotowoltaiki na potrzeby kotłowni lokalnych OPEC-TERMO Sp. z o.o.                                                                             | 2 952 000                      |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            | Rozbudowa i aktualizacja systemu nadzoru i dystrybucji sieci ciepłowniczej CM (centrum monitoringu) do wersji zawierającej                           | 6 629 700                      |                                               |                  |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      |                                |                                               |                  |                                                                                                                              |

|                                                                                                                                              |            |                                                                  |                                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--|
| funkcjonalności SMART WĘZŁ oraz SMART HOME                                                                                                   |            |                                                                  |                                                  |  |
| Zakup i wdrożenie systemu CMMS z modułem mapowym                                                                                             | 123 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Zakup i wdrożenie oprogramowania wspierającego zarządzanie pracą miejskiego systemu ciepłowniczego on-line wraz z optymalizatorem temperatur | 940 950    |                                                                  |                                                  |  |
| Montaż urządzeń inteligentnego zarządzania ciepłem - Smart dom - w budynkach ogrzewanych przez OPEC-TERMO                                    | 590 400    |                                                                  |                                                  |  |
| Budowa 5 systemów ciepłowniczych                                                                                                             | 9 225 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont i adaptacja pomieszczeń budynku usługowo-handlowego przy ul. Rynek 22/24 w Grudziądz                                                  | 8 500 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Grunwaldzkiej 21, 21A                                                                                   | 810 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Staszica 4                                                                                              | 900 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Staszica 5, 5A                                                                                          | 950 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Staszica 7                                                                                              | 950 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Budowa OSIEDLA CENTRALNEGO                                                                                                                   | 29 550 000 |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Toruńskiej 33A, 33B, 33C w Grudziądz                                                                    | 1 300 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Toruńskiej 34 / Marcinkowskiego 1 w Grudziądz                                                           | 800 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Starorynkowej 16 w Grudziądz                                                                                       | 650 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Wybickiego 17 w Grudziądz                                                                                          | 800 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Wybickiego 31 w Grudziądz                                                                                          | 1 200 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Kosynierów Gdyńskich 23, 23A w Grudziądz                                                                           | 850 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Kosynierów Gdyńskich 29, 29A, 29B w Grudziądz                                                                      | 1 200 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Szewska 12 w Grudziądz                                                                                             | 350 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Curie-Skłodowskiej 14 w Grudziądz                                                                                  | 800 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Słowackiego 6 w Grudziądz                                                                                          | 930 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Legionów 11 w Grudziądz                                                                                            | 450 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Legionów 17, 17A, 17B, 17C w Grudziądz                                                                             | 1 200 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Pułaskiego 13, 13A, 13B w Grudziądz                                                                                | 965 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont kamienicy przy ul. Paderewskiego 2 /Poniatowskiego 12 w Grudziądz                                                                     | 1 285 000  |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Warszawska 58 w Grudziądz                                                                               | 750 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku przy ul. Dąbrowskiego 15 w Grudziądz                                                                                          | 600 000    |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Wąskiej 22-24 w Grudziądz                                                                               | 800 000    |                                                                  |                                                  |  |
|                                                                                                                                              |            | Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. | Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna |  |

|                                                                                         |           |                                                                  |                                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--|
| Remont budynku przy ul. Kościuszki 10 w Grudziądzu                                      | 900 000   | Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. | Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Nadgórnej 69 w Grudziądzu                          | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Prusa 14 w Grudziądzu                              | 750 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Prusa 16 w Grudziądzu                              | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Prusa 18 w Grudziądzu                              | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Droga Mazurska 12 w Grudziądzu                     | 650 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Droga Pomorska 1 w Grudziądzu                      | 550 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Droga Pomorska 3 w Grudziądzu                      | 550 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Termomodernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Chełmińskiej 5, 5A, 5B, 5C w Grudziądzu | 1 200 000 |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Czerwonodwornej 7,7A,7B w Grudziądzu               | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Droga Łąkowa 14, 14A w Grudziądzu                  | 900 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Focha 22 w Grudziądzu                              | 900 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Termomodernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Tetmajera 8 w Grudziądzu                | 850 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Kwiatowej 25 w Grudziądzu                          | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Mickiewicza 18B, 18C, 18D w Grudziądzu             | 900 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Forteczna 15 w Grudziądzu                          | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Forteczna 20, 20A w Grudziądzu                     | 850 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Jagiełły 3 w Grudziądzu                            | 1 000 000 |                                                                  |                                                  |  |
| Termomodernizacja budynku przy ul. Śniadeckich 6 w Grudziądzu                           | 600 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Wiślanej 7, 7A w Grudziądzu                        | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Kościuszki 15/Wąska 18 w Grudziądzu                | 900 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Kościuszki 17 w Grudziądzu                         | 950 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Szkolna 1 w Grudziądzu                             | 950 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Poprzeczna 6/Pańska 12 w Grudziądzu                | 900 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Pańskiej 8 w Grudziądzu                            | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Pańskiej 4 w Grudziądzu                            | 800 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Sienkiewicza 7 w Grudziądzu                        | 950 000   |                                                                  |                                                  |  |
| Remont budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 18A w Grudziądzu                       | 600 000   |                                                                  |                                                  |  |

|                                                              |                                                                                                                                                                          |                    |                                                                          |                                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                              | Remont budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 26-28 w Grudziądzu                                                                                                      | 800 000            | gmina-miasto Grudziądz                                                   |                                   |
|                                                              | Modernizacja instalacji centralnego ogrzewania w budynku Domu Pomocy Społecznej w Grudziądzu przy ul. Nadgórnej 30/32 wraz z audytem energetycznym                       | 1 200 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Modernizacja instalacji centralnego ogrzewania w budynku Domu Pomocy Społecznej w Grudziądzu przy ul. Armii Krajowej 39 wraz z audytem energetycznym                     | 350 000            |                                                                          |                                   |
|                                                              | Modernizacja wentylacji w pralni i suszarni w budynku DPS w Grudziądzu przy ul. Nadgórnej 30/32 wraz z audytem energetycznym                                             | 180 000            |                                                                          |                                   |
|                                                              | Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków Centrum Pomocy Dziecku i Poradnictwa Rodzinnego przy ul. Mikołaja z Ryńska 8 i 8a wraz z wykonaniem audytu energetycznego | 3 000 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Termomodernizacja Szpitala                                                                                                                                               | 39 360 000         | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu |                                   |
|                                                              | Rewitalizacja Szpitala po COVID 19                                                                                                                                       | 19 926 000         |                                                                          |                                   |
|                                                              | <b>RAZEM</b>                                                                                                                                                             | <b>986 720 050</b> |                                                                          |                                   |
| Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Zakup 7 ambulansów typu P i S                                                                                                                                            | 9 828 000          | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Wysoka jakość życia społeczeństwa |
|                                                              | Modernizacja (naprawa, doprowadzenie do sprawności) systemu ppoż.                                                                                                        | 9 225 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Modernizacja rurociągu zasilającego oddziały w tlen medyczny (układ pierścieniowy)                                                                                       | 8 000 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Budowa Farmy fotowoltaicznej 1,3 MW                                                                                                                                      | 5 200 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Montaż agregatów wody lodowej wraz z automatyką, chłodnic stacji zaworowych pomp i systemu monitorująco-sterującego w celu poprawy warunków pobytu pacjentów w bloku "A" | 2 200 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Wdrożenie systemu PACS                                                                                                                                                   | 2 197 800          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Modernizacja monitoringu wizyjnego w celu dostosowania do wymagań RODO                                                                                                   | 2 000 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | System monitorująco-sterujący infrastrukturą ciepłą wraz z dostosowaniem istniejących urządzeń do potrzeb systemu (modernizacja węzłów części "starej" szpitala)         | 1 900 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Mammograf z przystawką do biopsji i opcja tomosyntezy                                                                                                                    | 1 500 000          |                                                                          |                                   |
|                                                              | Centrala monitorująca z 12 monitorami do Sali Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego                                                                                      | 902 000            |                                                                          |                                   |
|                                                              | Łóżka do intensywnej terapii z materacem przeciwoleżynowym                                                                                                               | 840 000            |                                                                          |                                   |
|                                                              | Stół operacyjny do zabiegów ortopedycznych i urologicznych                                                                                                               | 821 232            |                                                                          |                                   |
|                                                              | System monitorująco-sterujący zasilaniem gwarantowanym (UPS) wraz z dostosowaniem istniejących urządzeń do potrzeb systemu                                               | 700 000            |                                                                          |                                   |
|                                                              | Zestaw laparoskopowy 2D/3D z obrazowaniem 4K oraz bezprzewodowym przesyłaniem obrazu                                                                                     | 662 040            |                                                                          |                                   |
|                                                              | Laser Tulowy Solvita 60 Wat lub Tulowy Cyber TM 200 lub zamiennie laser holmowy Quanta 150 Wat                                                                           | 600 000            |                                                                          |                                   |

|                              |                                                                                                              |                      |                        |                                  |  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------|--|
|                              | Defibrylator z opcją stymulacji zewnętrznej                                                                  | 175 000              |                        |                                  |  |
|                              | Aparat USG                                                                                                   | 400 000              |                        |                                  |  |
|                              | <b>RAZEM</b>                                                                                                 | <b>47 151 072</b>    |                        |                                  |  |
| Rozwój turystyki             | Budowa obiektu wielofunkcyjnego z torem kolarskim w Grudziądzu (Centrum Aktywności Gospodarczej i Sportowej) | 250 000 000          | gmina-miasto Grudziądz | Atrakcyjna i dostępna przestrzeń |  |
|                              | <b>RAZEM</b>                                                                                                 | <b>250 000 000</b>   |                        |                                  |  |
| <b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ WIĄZEK</b> |                                                                                                              | <b>1 871 570 122</b> |                        |                                  |  |

## 9. Lista projektów podstawowych (wraz z informacją na temat sposobu ich wyboru oraz powiązania z innymi projektami)

### 9.1 Tryb i zasady naboru projektów

Idea Strategii ZIT MOF Grudziądz opiera się na współpracy samorządów MOF Grudziądz w celu maksymalnego wykorzystania atutów obszaru oraz wspólnego rozwiązywania problemów i przeciwdziałania identyfikowanym zagrożeniom i deficytom. Analiza i wybór projektów przeznaczonych do realizacji w ramach Polityki Terytorialnej Województwa Kujawsko - Pomorskiego dokonywany był przy zachowaniu partnerskiego modelu współpracy. W ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych realizowane są projekty wspomagające zrównoważony rozwój MOF Grudziądz. Ich zakres i charakter w najwyższym stopniu ma oferować kompleksowe rozwiązanie zdiagnozowanych problemów i w znaczący sposób wpłynąć na osiągnięcie założonych celów strategicznych i określonych w ich ramach wskaźników. Tak przyjęte założenia znalazły swe odzwierciedlenie w procesie definiowania potrzeb inwestycyjnych poszczególnych Partnerów ZIT MOF Grudziądz. Równolegle z pracami w zakresie zatwierdzenia Umowy Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności 2021 – 2027 w Polsce oraz przygotowania przez Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021 – 2027 prowadzone były przygotowania w zakresie określenia zadań projektowych właściwych dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Ich zakres wynikał wprost z analizy potrzeb zgłaszanych przez mieszkańców miasta podczas organizowanych spotkań otwartych, zgłaszanych przez miejskie jednostki organizacyjne i wydziały merytoryczne, placówki oświatowe oraz spółki miejskie. Podczas weryfikacji potrzeb i definiowania propozycji projektowych uwzględnione zostały założenia „Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego miasta Grudziądz” dla którego przeprowadzono konsultacje z przedsiębiorcami. Ustalenia prowadzone były w ramach otwartych spotkań z lokalną społecznością oraz spotkań z przedstawicielami kół gospodyń wiejskich, ochotniczych straży pożarnych, dyrektorów, nauczycieli jednostek oświatowych z terenu Gminy Rogóźno oraz Radnymi i Sołtysami. Potrzeby inwestycyjne i odpowiadające im projekty Gminy Dragacz oparte zostały w głównej mierze na uchwalonym dokumencie "Lokalny Program Gospodarczy Gminy Dragacz na lata 2021-2030". Podczas tworzenia dokumentu organizowane były konsultacje oraz przeprowadzane ankiety z przedsiębiorcami, mieszkańcami i organizacjami, przy współpracy realizatorów programu tj. Województwo Kujawsko-Pomorskie, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie i Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu. Wybór projektów Gminy Grudziądz był konsultowany podczas zebrań wiejskich, w których brali udział m.in. mieszkańcy gminy reprezentujący także sektor pozarządowy, przedsiębiorcy, przedstawiciele szkół oraz wspólnot mieszkaniowych. Ponadto działania konsultacyjne były prowadzone podczas narad Sołtysów Gminy Grudziądz, a także były omawiane podczas prac komisji Rady Gminy Grudziądz.

Proces wyboru propozycji projektowych do listy podstawowej Strategii został przeprowadzony w oparciu o dwie fazy.

Faza I. Przyjmując za optymalną formułę spotkań międzygminnych oraz kontaktów roboczych z wykorzystaniem środków porozumiewania się na odległość, dokonano analizy potrzeb Partnerów ZIT

Grudziądz uwzględniających wymiar Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego. W oparciu o zgłaszane potrzeby wynikające z przeprowadzanych spotkań konsultacyjnych przygotowano wstępne propozycje projektowe. Ich zakres został zweryfikowany przez Partnerów Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz pod kątem spełnienia założeń programowych dla poszczególnych obszarów tematycznych, założeń polityki spójności na lata 2021 – 2027 oraz wysokości dostępnej alokacji środków wsparcia. W ramach weryfikacji uwzględnione zostały także preferencje ogólne, w tym m.in.: projekt wynika z diagnozy Strategii ZIT; projekt charakteryzuje się istotnym znaczeniem dla rozwoju MOF Grudziądz w aspekcie społecznym, gospodarczym i środowiskowym; projekt oddziałuje na jak najszersze grono odbiorców; projekt wykazuje zgodności z podstawowymi zasadami realizacji ZIT oraz zgodności z wyznaczonymi celami tematycznymi i typami wsparcia. Każdy z partnerów tworzących MOF Grudziądz dokonał identyfikacji propozycji swoich projektów oraz przygotował ich opis w oparciu o zdefiniowane potrzeby wynikające ze zgłaszanych przez wskazanych powyżej uczestników spotkań oraz przywołanych dokumentów. W ramach podjętych ustaleń zgłoszonych zostało 39 propozycji projektowych, które podlegały wyżej wymienionej ocenie oraz procesowi negocjacji wewnętrznych podczas spotkań przedstawicieli samorządów MOF Grudziądz.

Faza II. Przygotowane wstępne propozycje projektowe zostały przekazane do weryfikacji Instytucji Zarządzającej Programem FEdKP 2021-2027. Szczegółowa ich ocena pozwoliła skonkretyzować zadania, którym nadano charakter priorytetowy dla poszczególnych Partnerów ZIT MOF Grudziądz. Uwzględniając zalecenia Instytucji Zarządzającej, w tym te dotyczące spełnienia kryteriów preferencji wyboru projektów wskazanych w Rozdziale 7 Polityki Terytorialnej województwa kujawsko – pomorskiego (Załącznik do Uchwały nr 9/312/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 1 marca 2023 r.), przygotowana została wstępna lista propozycji projektowych. Dalsze prace nad kształtem Strategii ZIT MOF Grudziądz, w tym będącej w ocenie listy projektów podstawowych koordynowane były przez powołane Biuro Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz. Prace w tej fazie obejmowały przygotowanie fiszek projektowych. Uwzględniały one skonkretyzowany zakres działań, przewidywane wsparcie finansowe, gotowość techniczną, opomiarowane wskaźniki oraz zakładany okres realizacji projektu. Szereg roboczych ustaleń podjętych również podczas posiedzeń Zarządu i Rady Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz pozwolił na wypracowanie ostatecznego kształtu fiszek projektowych planowanych przedsięwzięć. Instytucja Zarządzająca po przeprowadzonej weryfikacji, uwzględniając naniesione korekty zatwierdziła fiszki projektowe dla poszczególnych zadań – tym samym przyjęty został ostateczny kształt listy projektów podstawowych ZIT MOF Grudziądz obejmującej 26 projektów. W odniesieniu do pierwotnie zgłoszonych 39 propozycji projektowych, zakwalifikowanych do wsparcia zostało 66,66% projektów. Założenia ujęte w Strategii dodatkowo zostaną poddane ogólnodostępnym konsultacjom społecznym.

W myśl zapisów Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce, przepisów ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027, Zasad realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027 oraz Uchwały nr 12/2023 Rady Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz z dnia 12 maja 2023 roku w sprawie powołania zespołu doradczego, powołano Zespół doradczy. W skład Zespołu wchodzi 8 członków, w tym przedstawiciel Stowarzyszenia na Rzecz Rozwoju Gminy Dragacz "Nasza Gmina", Pełnomocnik Prezydenta Grudziądz do spraw jakości powietrza, przedstawiciel sfery gospodarczej, przedstawiciel Stowarzyszenia Przyjaciół Osób Niepełnosprawnych TO-MY, przedstawiciel Powiatowej Społecznej Rady ds. Osób Niepełnosprawnych (koordynator dostępności), Pełnomocnik Wójta Gminy Grudziądz do projektów strategicznych w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, członek Koła Gospodyń Wiejskich „GAPA” Budy oraz przedstawiciel Rady Fundacji na Rzecz Tradycji Jazdy Polskiej w Grudziądz. Kluczową rolą zespołu jest pełnienie funkcji konsultacyjno - opiniotwórczej dla Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz w procesach związanych z opracowaniem, realizacją, monitorowaniem i ewaluacją Strategii ZIT MOF Grudziądz. Powołani przedstawiciele reprezentują środowisko kultury, sfery gospodarczej, społeczeństwa obywatelskiego, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska, odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego oraz praw osób ze specjalnymi potrzebami. Stworzone forum dialogu i współpracy pozwoliło na znacznie lepsze

dostosowanie realnych potrzeb lokalnych społeczności do założeń rozwojowych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz wypracowanie dokumentu uwzględniającego pożądane kierunki i możliwości jego rozwoju. Istotnym efektem podjętych i kontynuowanych działań jest wzmocnienie relacji na linii podmioty publiczne – podmioty gospodarcze – podmioty społeczne. Prace Zespołu dotyczące oceny projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz prowadzone były w formule posiedzeń oraz konsultacji przy wykorzystaniu środków porozumiewania się na odległość. Posiedzenia zespołu odbyły się 12 maja 2023 roku oraz 5 czerwca 2023 roku – w ich ramach omówiono szczegółowy zakres wykonanych prac, dokonano oceny części diagnostycznej strategii, omówiono zgłoszone uwagi oraz ustalono zakres kolejnych działań w zakresie opracowania dokumentu. W dalszych pracach prowadzonych w trybie online dokonano kolejnych korekt i uzupełnień treści projektu strategii zgodnie z uwagami członków zespołu. W ramach prowadzonych ustaleń zgłoszonych zostało 16 uwag w formie zapytań, komentarzy i sugestii, które zostały wyjaśnione i zgodnie z ich zasadnością uwzględnione w tworzonej dokumentacji. W dniu 3 listopada 2023 r. gotowy projekt strategii przekazano do zaopiniowania przez Zespół doradczy. Do przedłożonej wersji dokumentu zespół zgłosił sugestie, które zostały omówione i uwzględnione w dokumentacji.

Dla realizacji założeń Strategii ZIT MOF Grudziądz przewidziana została uzupełniająca procedura naboru projektów. Decyzje o naborze uzupełniającym podejmował będzie Zarząd Stowarzyszenia w formie stosownej uchwały. Tryb naboru uzupełniających propozycji projektowych będzie odbywał się na zasadach określonych dla wyboru projektów na listę podstawową oraz w oparciu o preferencje wyborów projektów wskazanych w dokumentacji Polityka Terytorialna Województwa Kujawsko – Pomorskiego oraz przywołane powyżej preferencje ogólne. Zgłaszane przedsięwzięcia muszą mieć charakter strategiczny dla rozwoju MOF Grudziądz oraz wpisywać się w cele rozwojowe Strategii Terytorialnej. Uzupełniona lista projektów zostanie przedłożona Zarządowi Stowarzyszenia, który podejmie decyzję o przyjęciu sporządzonej listy i przekazaniu jej Radzie Stowarzyszenia celem zatwierdzenia. Lista zostanie przedstawiona do rekomendacji Instytucji Zarządzającej FEDKP.

## 9.2 Uzasadnienie wyboru projektów poprzez wykazanie zgodności projektów z potrzebami rozwojowymi danego obszaru

Bardzo duże znaczenie, w kontekście możliwych do uzyskania efektów w wyniku realizacji zaplanowanych projektów, posiada stopień wpisania się ich w potrzeby rozwojowe obszaru. Aby stworzyć dobre warunki dla rozwoju całego obszaru, należy ukierunkować interwencję na najbardziej istotne sfery, w których występuje potencjał do jego osiągnięcia. Poza tym bardzo ważna jest odpowiedź na diagnozowane na danym obszarze problemy, które mogą z kolei ograniczać możliwość prowadzenia działań w kluczowych sferach (przykładem może być np. mała liczba miejsc w placówkach przedszkoli, co ogranicza możliwość podniesienia dostępności do usług w sferze wychowania przedszkolnego). Zaplanowane do realizacji projekty na obszarze MOF Grudziądz wpisują się w potrzeby rozwojowe w kilku sferach, które przedstawiono w tabeli.

**18. Tabela. Uzasadnienie wyboru projektów do wsparcia.**

| NAZWA SFERY | PROJEKTY                                                                                                                                                                                                                                                        | UZASADNIENIE POTRZEBY REALIZACJI PROJEKTU                                                                                                    |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gospodarka  | ZIT-GR-1 Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego<br>ZIT-GR-27 Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery gospodarki są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Przedsiębiorczość” |

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Termomodernizacja i poprawa efektywności energetycznej | ZIT-GR-8 Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Grudziądz<br>ZIT-GR-9 Modernizacja energetyczna budynków komunalnych w miejscowościach Skurgwy i Jamy<br>ZIT-GR-10 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap II<br>ZIT-GR-11 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap I                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery termomodernizacji są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Poprawa efektywności energetycznej, redukcja emisji zanieczyszczeń i adaptacja do zmian klimatu”                                                                                                                                                                                      |
| Adaptacja do zmian klimatu                             | ZIT-GR-12 Nowe Planty - rewitalizacja terenu plant miejskich wzdłuż ul. Al.23 Stycznia wraz z odkryciem fragmentu Kanału Trynka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery adaptacji do zmian klimatu są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Poprawa efektywności energetycznej, redukcja emisji zanieczyszczeń i adaptacja do zmian klimatu”                                                                                                                                                                             |
| Transport                                              | ZIT-GR-2 Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej<br>ZIT-GR-3 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty – Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz.<br>ZIT-GR-4 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji ul. Jaskółcza - Marusza na terenie Gminy Grudziądz<br>ZIT-GR-5 Budowa ścieżki pieszo - rowerowej na odcinku od ul. Miłoleśnej w Grudziądzu do miejscowości Dębieniec<br>ZIT-GR-6 Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej<br>ZIT-GR-7 Dostawa trzech tramwajów wieloczołowych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajezdni Tramwajowej<br>ZIT-GR-21 Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż ul. Miłoleśnej | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery transportu są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Transport”                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Wychowanie przedszkolne                                | ZIT-GR-13 Budowa przedszkola w Gminie Rogóźno<br>ZIT-GR-16 Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery wychowania przedszkolnego są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Wychowanie przedszkolne (w tym identyfikacja gmin spełniających warunek dostępowy wsparcia w zakresie infrastruktury wychowania przedszkolnego)”                                                                                                                              |
| Edukacja                                               | ZIT-GR-14 Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu<br>ZIT-GR-15 „Nowe umiejętności - nowe możliwości” – zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w zawodzie technik logistyk<br>ZIT-GR-17 Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach<br>ZIT-GR-18 Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz                                                                                                                                                                                                                                   | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery edukacji są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziałach „Kształcenie ogólne (w tym identyfikacja gmin spełniających warunek dostępowy wsparcia w zakresie infrastruktury edukacyjnej bazy sportowej)”, „Szkoły podstawowe i jakość kształcenia na poziomie szkoły podstawowej”, „Szkoły ponadpodstawowe maturalne”, „Szkoły ponadpodstawowe zawodowe” |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zdrowie                                       | ZIT-GR-19 Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu<br>ZIT-GR-20 Zakup sprzętu medycznego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery rewitalizacji i odnowy przestrzeni publicznej są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Opieka zdrowotna”                                      |
| Kultura                                       | ZIT-GR-22 Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury                                                                                                                                                                | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery kultury są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Instytucje kultury”                                                                          |
| Turystyka                                     | ZIT-GR-23 Zwiększenie dostępności do usług turystyki wodnej na jeziorach w Grudziądzu<br>ZIT-GR-28 Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego                                                       | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery kultury są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Turystyka”                                                                                   |
| Rewitalizacja i odnowa przestrzeni publicznej | ZIT-GR-24 Rewitalizacja obszarów zdegradowanych                                                                                                                                                                                                     | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery rewitalizacji i odnowy przestrzeni publicznej są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Rewitalizacja i odnowa przestrzeni publicznych”        |
| Wsparcie potencjału administracyjnego         | ZIT-GR-25 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap I<br>ZIT-GR-26 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap II                                                                                   | Uzasadnieniem realizacji projektów ze sfery rewitalizacji i odnowy przestrzeni publicznej są opisy potrzeb rozwojowych w części diagnostycznej, w rozdziale „Analiza potrzeb w zakresie wsparcia administracyjnego” |

### 9.3 Uzasadnienie wyboru projektów w oparciu o preferencje określone dla poszczególnych obszarów wsparcia

Informacje o sposobie naboru propozycji projektowych i wybór projektów na listę podstawową oraz proces naboru uwzględnione zostały w Rozdziale 9.1 Tryb i zasady naboru projektów.

Celem narzędzi Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych jest realizacja pakietów różnych tematycznie, ale wzajemnie powiązanych i komplementarnych projektów. Efektem wyboru propozycji projektowych MOF Grudziądz, były nie pojedyncze projekty ale pakiety projektów wzajemnie zintegrowanych i komplementarnych. Wybrane projekty oferują kompleksowe rozwiązanie zdiagnozowanych problemów na terenie MOF Grudziądz i w sposób znaczący wpłyną na realizację założonych wskaźników.

Kluczowym założeniem przy wyborze propozycji projektowych było uwzględnienie w nich preferencji ogólnych jak i szczegółowych dla każdego obszaru wsparcia, które zostały określone w dokumencie Polityka terytorialna województwa kujawsko – pomorskiego. Spośród wszystkich zgłoszonych propozycji, wybrane zostały te, które najlepiej realizują katalog preferencji oraz spełniają założenia wynikające z tego katalogu. Brane były pod uwagę przede wszystkim projekty, które były odpowiedzią na główne i najpilniejsze problemy w odniesieniu do rozwoju obszaru MOF Grudziądz, obejmowały działania mające strategiczne znaczenie dla rozwoju społeczno – gospodarczego obszaru MOF Grudziądz oraz spełniały zasadę projektu zintegrowanego. Na liście projektów podstawowych nie występują projekty konkurencyjne, a wyłącznie projekty dające efekt synergii.

Wybór projektów o znaczeniu strategicznym, powstał w oparciu o obiektywny zestaw kryteriów, umożliwił stworzenie listy projektów podstawowych przypisanych poszczególnym celom tematycznym.

Lista projektów podstawowych zawiera takie działania, które spełniają wszystkie kryteria i preferencje projektu zintegrowanego.

Podejście zintegrowane przedstawiono przy pomocy wiązek projektów, które zawierają w sobie skumulowane działania przyczyniające się do podniesienia poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcia procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej.

Przy wyborze propozycji projektowych z zakresu wiązki projektów: **Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF**, brano pod uwagę projekty, które spełniały:

- preferencje dotyczące liczby przedsiębiorstw korzystających z obiektów przeznaczonych na wsparcie działalności biznesowej,
- preferencje w zakresie inwestycji obejmującej w szczególności infrastrukturę związaną z kształceniem w zawodach, na które istnieje regionalne lub lokalne zapotrzebowanie,
- preferencje we wsparciu na rzecz kształcenia zawodowego dotyczące zawodów, na które istnieje regionalne zapotrzebowanie,
- preferencje w zakresie realizacji działań edukacyjnych uwzględniających rozwiązania i narzędzia wypracowane w PO WER i FERS,
- rozwiązania wspierające zgodność z zasadą DNSH.

Przy wyborze propozycji projektowych z zakresu wiązki projektów: **Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF**, brano pod uwagę projekty, które spełniały:

- preferencje w zakresie rozwoju i usprawnienia systemu transportu miejskiego,
- preferencje w zakresie likwidacji luk w istniejącej sieci infrastruktury rowerowej,
- preferencje w zakresie realizacji projektu w oparciu o posiadany SUMP.

Przy wyborze propozycji projektowych z zakresu wiązki projektów: **Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu**, brano pod uwagę projekty, które spełniały:

- preferencje w zakresie wykorzystania OZE,
- preferencje w zakresie zastosowania źródła ciepła, zmiany dotychczasowego źródła ogrzewania na OZE,
- rozwiązania z zakresu zielono – niebieskiej infrastruktury,
- rozwiązania wspierające zgodność z zasadą DNSH.

Przy wyborze propozycji projektowych z zakresu wiązki projektów: **Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF**, brano pod uwagę projekty, które spełniały:

- preferencje w zakresie realizacji działań edukacyjnych uwzględniających rozwiązania i narzędzia wypracowane w PO WER i FERS,
- rozwiązania wspierające zgodność z zasadą DNSH,
- preferencje wskazujące inwestycje wspierające przejście z opieki szpitalnej/institutionalnej na usługi w zakresie opieki dziennej, ambulatoryjnej i/lub usługi środowiskowe,
- preferencje wskazujące inwestycje, które nie będą prowadziły do zwiększenia ogólnej liczby łóżek szpitalnych w systemie ochrony zdrowia.

Przy wyborze propozycji projektowych z zakresu wiązki projektów: **Rozwój turystyki**, brano pod uwagę projekty, które spełniały:

- rozwiązania wspierające zgodność z zasadą DNSH,
- preferencje w zakresie likwidacji luk w istniejącej sieci infrastruktury rowerowej.

Propozycje projektowe z zakresu wiązki projektów: **Rewitalizacja**, będą wynikać z Gminnego Programu Rewitalizacji i możliwe będą do określenia na etapie opracowania GPR.

Zgłoszone projekty zaplanowane do realizacji w ramach Polityki Terytorialnej charakteryzujące się trzema głównymi cechami: posiadają jasno określone cele, czas realizacji oraz określone środki do wykorzystania. W sposób kompleksowy odpowiadają na zdiagnozowane wyzwania i problemy obszaru MOF Grudziądz, realizują działania zintegrowane nie tylko obszarowo ale i tematycznie oraz integrują działania „twarde” i „miękkie”.

9.4 Wykaz wybranych projektów do wsparcia wraz z ich charakterystyką

19.Tabela. Lista projektów podstawowych

| Nr fiszki  | Cel polityki | Cel szczegółowy (kod) | Typ wsparcia                                                                                                                                   | Wiązka projektów                                                    | Beneficjent                             | Nazwa projektu                                                                                                                          | Zasięg terytorialny (ZIT/OPPT) | Czy projekt znajduje się na obszarze problemowym? (TAK/NIE) | Okres realizacji projektu  | Źródło dofinansowania EFRR/EFSA | Całkowita wartość projektu (euro) | Koszty kwalifikowalne (euro) | Dofinansowanie UE (euro) | Wkład własny/ Budżet państwa | Typ wskaźnika (produktu lub rezultatu) | Nazwa wskaźnika                                                                       | Jednostka | Wartość wskaźnika | Wartość pośrednia wskaźników programowych (na koniec 2024 r.) | Wartość docelowa wskaźników programowych (na koniec 2029 r.) |  |
|------------|--------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--|
| ZIT-GR-1   | CP1          | 1(iii)                | Wsparcie infrastruktury biznesowej, w tym m.in. powstawania i rozwoju inkubatorów przedsiębiorczości, ośrodków wspierających przedsiębiorczość | Wsparcia trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF | Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o. | Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego | ZIT                            | TAK                                                         | III kw. 2024 – II kw. 2027 | EFRR                            | 1 033 245,27                      | 1 033 245,27                 | 850 530,00               | 182 715,27                   | Wskaźnik produktu                      | WLWK-RCO001 Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże)     | szt.      | 10                | 0                                                             | 10                                                           |  |
|            |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   |                              |                          |                              | Wskaźnik produktu                      | WLWK-RCO075 Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego                 | szt.      | 1                 | 1                                                             | 1                                                            |  |
|            |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   |                              |                          |                              | Wskaźnik produktu                      | WLWK-PLRO015 Powierzchnia dostępna we wspartych inkubatorach przedsiębiorczości       | m2        | 1 056,26          | 0                                                             | 1 056,26                                                     |  |
|            |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   |                              |                          |                              | Wskaźnik rezultatu                     | WLWK-RCR018 MŚP korzystające z usług inkubatora przedsiębiorczości po jego utworzeniu | szt./rok  | 10                | 0                                                             | 10                                                           |  |
| ZIT-GR-27  | CP-1         | 1(iii)                | Wsparcie infrastruktury biznesowej, w tym m.in. powstawania i rozwoju inkubatorów przedsiębiorczości, ośrodków wspierających przedsiębiorczość | Wsparcia trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF | Gmina Dragacz                           | Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą                                       | ZIT                            | TAK                                                         | I kw. 2026 – IV kw. 2026   | EFRR                            | 285 915,00                        | 285 915,00                   | 243 026,00               | 42 889,00                    | Wskaźnik produktu                      | WLWK-RCO001 Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże)     | szt.      | 10                | 0                                                             | 10                                                           |  |
|            |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   |                              |                          |                              | Wskaźnik produktu                      | WLWK-RCO075 Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego                 | szt.      | 1                 | 1                                                             | 1                                                            |  |
|            |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   |                              |                          |                              | Wskaźnik produktu                      | WLWK-PLRO015 Powierzchnia dostępna we wspartych inkubatorach przedsiębiorczości       | szt.      | 410               | 0                                                             | 410                                                          |  |
|            |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   |                              |                          |                              | Wskaźnik rezultatu                     | WLWK-RCR018 MŚP korzystające z usług inkubatora przedsiębiorczości po jego utworzeniu | szt.      | 10                | 0                                                             | 10                                                           |  |
| RAZEM CP 1 |              |                       |                                                                                                                                                |                                                                     |                                         |                                                                                                                                         |                                |                                                             |                            |                                 |                                   | 1 319 160,27                 | 1 319 160,27             | 1 093 556                    | 225 604,27                             |                                                                                       |           |                   |                                                               |                                                              |  |

|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           |                    |                                                                                                                      |                           |        |   |        |
|----------|-----|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|------------|------------|---------|-----------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|---|--------|
| ZIT-GR-2 | CP2 | 2(viii) | Projekty z zakresu rozwoju i usprawnienia systemu transportu miejskiego, w tym węzły zintegrowane i infrastruktura przystankowa | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina - miasto Grudziądz | Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej               | ZIT | TAK | I kw. 2024 – I kw. 2026    | EFRR | 233 762,11 | 190 403,01 | 161 844 | 71 918,11 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO060<br>Miasta z nowymi lub zmodernizowanymi cyfrowymi systemami transportu miejskiego                        | szt.                      | 1      | 0 | 1      |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                    | osoby                     | 5 904  | 0 | 5 904  |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                             | szt.                      | 1      | 1 | 1      |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR047<br>Liczba ludności korzystającej z nowych lub zmodernizowanych cyfrowych systemów transportu miejskiego | osoby                     | 50 000 | 0 | 50 000 |
| ZIT-GR-3 | CP2 | 2(viii) | Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT                                                                                | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina Grudziądz          | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty – Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz | ZIT | NIE | III kw. 2025 – IV kw. 2026 | EFRR | 612 656    | 612 656    | 520 757 | 91 899    | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO058<br>Wspierana infrastruktura rowerowa                                                                     | km                        | 5,1    | 0 | 5,1    |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                    | osoby                     | 258    | 0 | 258    |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wpieranego strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                            | szt.                      | 1      | 1 | 1      |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029<br>Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                 | tony równoważnika CO2/rok | 9,77   | 0 | 9,77   |
|          |     |         |                                                                                                                                 |                                                 |                          |                                                                                          |     |     |                            |      |            |            |         |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR064<br>Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej                                                   | użytkownicy/rok           | 12 775 | 0 | 12 775 |

|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         |                    |                                                                                                   |                           |        |   |        |
|----------|-----|---------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------------------------|------|-----------|-----------|-----------|---------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|---|--------|
| ZIT-GR-4 | CP2 | 2(viii) | Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina Grudziądz                                  | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji ul. Jaskółcza - Marusza na terenie Gminy Grudziądz          | ZIT | NIE     | I kw. 2026 – III kw. 2026 | EFRR | 274 018   | 274 018   | 232 915   | 41 103  | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO058<br>Wspierana infrastruktura rowerowa                                                  | km                        | 1,5    | 0 | 1,5    |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego | osoby                     | 402    | 0 | 402    |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wpierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego                           | szt.                      | 1      | 1 | 1      |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029<br>Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                              | tony równoważnika CO2/rok | 2,93   | 0 | 2,93   |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR064<br>Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej                                | użytkownicy/rok           | 3 832  | 0 | 3 832  |
| ZIT-GR-5 | CP2 | 2(viii) | Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina Grudziądz partner Gmina - miasto Grudziądz | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej na odcinku od ul. Miłoleśnej w Grudziądzu do miejscowości Dębieniec | ZIT | NIE/TAK | I kw. 2026 – IV kw. 2026  | EFRR | 1 851 096 | 1 851 096 | 1 573 431 | 277 665 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO058<br>Wspierana infrastruktura rowerowa                                                  | km                        | 8,5    | 0 | 8,5    |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego | osoby                     | 526    | 0 | 526    |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wpierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego                           | szt.                      | 1      | 1 | 1      |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029<br>Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                              | tony równoważnika CO2/rok | 13,68  | 0 | 13,68  |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                                  |                                                                                                       |     |         |                           |      |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR064<br>Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej                                | użytkownicy/rok           | 17 885 | 0 | 17 885 |

|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           |                    |                                                                                                                                          |                             |                                                           |   |           |
|----------|-----|---------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|---|-----------|
| ZIT-GR-6 | CP2 | 2(viii) | Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina - miasto Grudziądz              | Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej                                                                                                                      | ZIT | TAK | II kw. 2025 – IV kw. 2026  | EFRR | 862 347   | 862 347   | 732 995   | 129 352   | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO058 Wsparana infrastruktura rowerowa                                                                                             | km                          | 2,8                                                       | 0 | 2,8       |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                           | osoby                       | 25 000                                                    | 0 | 25 000    |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                    | szt.                        | 1                                                         | 1 | 1         |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029 Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                        | tony równoważnika CO2/rok   | 9,8                                                       | 0 | 9,8       |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR064 Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej                                                                          | osoby                       | 25 000                                                    | 0 | 25 000    |
| ZIT-GR-7 | CP2 | 2(iii)  | Tabor na potrzeby czystej komunikacji miejskiej  | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. | Dostawa trzech tramwajów wieloczlonych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajeźdźni Tramwajowej | ZIT | TAK | III kw. 2024 – IV kw. 2026 | EFRR | 9 122 899 | 7 416 991 | 6 304 443 | 2 818 456 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO087 Liczba zakupionych jednostek taboru tramwajowego w publicznym transporcie zbiorowym komunikacji miejskiej i metropolitarnej | szt.                        | 3                                                         | 0 | 3         |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                    | szt.                        | 1                                                         | 1 | 1         |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                           | osoby                       | 59 042                                                    | 0 | 59 042    |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO057 Pojemność ekologicznego taboru do zbiorowego transportu publicznego                                                          | Ilość miejsc ogółem/ pojazd | 170                                                       | 0 | 170       |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR062 Roczna liczba użytkowników nowego lub zmodernizowanego o transportu publicznego                                              | osoby                       | 1 100 000                                                 | 0 | 1 100 000 |
|          |     |         |                                                  |                                                 |                                       |                                                                                                                                                                  |     |     |                            |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029 Szacowana emisja gazów cieplarnianych – wskaźnik nie ma odniesienia do zakupów wozów tramwajowych                            | tony równoważnika CO2/rok   | wskaźnik nie ma odniesienia do zakupów wozów tramwajowych |   |           |

|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         |                    |                                                                                                                                   |                           |                                                                               |   |            |
|----------|-----|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|------|-----------|-----------|---------|---------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---|------------|
| ZIT-GR-8 | CP2 | 2(i) | Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej wraz z audytem (wsparcie w ramach IF) | Poprawa efektywności i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | Gmina Grudziądz | Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Grudziądz   | ZIT | NIE | II kw. 2025 - IV kw. 2026 | EFRR | 1 806 710 | 1 806 710 | 885 287 | 921 423 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO019 Budynki publiczne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej                                                       | m2                        | 3 575                                                                         | 0 | 3 575      |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                    | osoby                     | 580                                                                           | 0 | 580        |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wpierane strategię zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                              | szt.                      | 1                                                                             | 1 | 1          |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO025 Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (innych niż indywidualne)                                                      | szt.                      | 4                                                                             | 0 | 4          |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR026 Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych) | MWh/rok                   | 396444,84                                                                     | 0 | 396 444,84 |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029 Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                 | tony równoważnika CO2/rok | 155,91                                                                        | 0 | 155,91     |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR073 Roczne zużycie energii pierwotnej w budynkach publicznych                                                            | MWh/rok                   | 396444,84                                                                     | 0 | 396 444,84 |
| ZIT-GR-9 | CP2 | 2(i) | Kompleksowa modernizacja energetyczna komunalnych budynków mieszkalnych                                      | Poprawa efektywności i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | Gmina Rogóźno   | Modernizacja energetyczna budynków komunalnych w miejscowościach Skurgwy i Jamy | ZIT | TAK | II kw. 2024 – IV kw. 2025 | EFRR | 540 000   | 540 000   | 459 000 | 81 000  | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO018 Lokale mieszkalne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej                                                       | szt.                      | 36                                                                            | 0 | 36         |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                    | osoby                     | 60                                                                            | 0 | 60         |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wspierane strategię zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                             | szt.                      | 1                                                                             | 1 | 1          |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO023 Liczba zmodernizowanych energetycznie budynków                                                                       | szt.                      | 3                                                                             | 0 | 3          |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029 Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                 | tony równoważnika CO2/rok | Wartość wskaźnika zostanie wskazana po przeprowadzeniu audytów energetycznych |   |            |
|          |     |      |                                                                                                              |                                                                                                                                                              |                 |                                                                                 |     |     |                           |      |           |           |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR072 Roczne zużycie energii pierwotnej w: lokalach mieszkalnych                                                           | MWh/rok                   | Wartość wskaźnika zostanie wskazana po przeprowadzeniu audytów energetycznych |   |            |

|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         |                    |                                                                                                                                       |                           |         |   |         |
|-----------|-----|------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|------|---------|---------|---------|---------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|---|---------|
| ZIT-GR-10 | CP2 | 2(i) | Ciepłownie lokalne | Poprawa efektywności i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | OPEC-TERMO Sp. z o.o. Gmina-miasto Grudziądz | Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap II | ZIT | TAK | II kw. 2025 – IV kw. 2026 | EFRR | 711 442 | 711 442 | 604 726 | 106 716 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO025<br>Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (innych niż indywidualne)                                                       | szt.                      | 11      | 0 | 11      |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO036<br>Liczba wybudowanych jednostek wytwarzania energii cieplnej z OZE                                                      | szt.                      | 11      | 0 | 11      |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                     | osoby                     | 1 300   | 0 | 1 300   |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                              | szt.                      | 1       | 1 | 1       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR014<br>Ilość wytworzonej energii cieplnej ze źródeł OZE                                                                      | MWh/rok                   | 1 761   | 0 | 1 761   |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR072<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w lokalach mieszkalnych                                                             | MWh/rok                   | 266     | 0 | 266     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR073<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w budynkach publicznych                                                             | MWh/rok                   | 1 316   | 0 | 1 316   |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR074<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w przedsiębiorstwach                                                                | MWh/rok                   | 0       | 0 | 0       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR075<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w innych niż lokale mieszkalne, budynki publiczne i przedsiębiorstwa                | MWh/rok                   | 0       | 0 | 0       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR026<br>Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach , innych) | MWh/rok                   | 1 582   | 0 | 1 582   |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029<br>Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                  | tony równoważnika CO2/rok | 466     | 0 | 466     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | PROG-FEKP-0009<br>Zmniejszenie emisji pyłu PM 10                                                                                      | Mg/rok                    | 0,00426 | 0 | 0,00426 |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                           |     |     |                           |      |         |         |         |         | Wskaźnik rezultatu | PROG-FEKP-0010<br>Zmniejszenie emisji pyłu PM 2,5                                                                                     | Mg/rok                    | 0,00426 | 0 | 0,00426 |

|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        |                    |                                                                                                                                      |                           |         |   |         |
|-----------|-----|------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|------|---------|---------|---------|--------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|---|---------|
| ZIT-GR-11 | CP2 | 2(i) | Ciepłownie lokalne | Poprawa efektywności i energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | OPEC TERMO SP. z o.o. Gmina-miasto Grudziądz | Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – etap I | ZIT | TAK | II kw. 2025 – IV kw. 2026 | EFRR | 260 000 | 260 000 | 221 000 | 39 000 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO025<br>Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (innych niż indywidualne)                                                      | szt.                      | 4       | 0 | 4       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO036<br>Liczba wybudowanych jednostek wytwarzania energii cieplnej z OZE                                                     | szt.                      | 4       | 0 | 4       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                    | osoby                     | 769     | 0 | 769     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                             | szt.                      | 1       | 1 | 1       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR014<br>Ilość wytworzonej energii cieplnej ze źródeł OZE                                                                     | MWh/rok                   | 885     | 0 | 885     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR072<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w lokalach mieszkalnych                                                            | MWh/rok                   | 241     | 0 | 241     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR073<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w budynkach publicznych                                                            | MWh/rok                   | 554     | 0 | 554     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR074<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w przedsiębiorstwach                                                               | MWh/rok                   | 0       | 0 | 0       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLRR075<br>Roczne zużycie energii pierwotnej w innych niż lokale mieszkalne, budynki publiczne i przedsiębiorstwa               | MWh/rok                   | 0       | 0 | 0       |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR026<br>Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych) | MWh/rok                   | 795     | 0 | 795     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR029<br>Szacowana emisja gazów cieplarnianych                                                                                 | tony równoważnika CO2/rok | 235     | 0 | 235     |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | PROG-FEKP-0009<br>Zmniejszenie emisji pyłu PM 10                                                                                     | Mg/rok                    | 0,00214 | 0 | 0,00214 |
|           |     |      |                    |                                                                                                                                                                              |                                              |                                                                                                          |     |     |                           |      |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | PROG-FEKP-0010<br>Zmniejszenie emisji pyłu PM 2,5                                                                                    | Mg/rok                    | 0,00214 | 0 | 0,00214 |

|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              |                    |                                                                                                                                                                  |                  |        |   |        |
|------------|-----|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|---------------|---------------|------------|--------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|---|--------|
| ZIT-GR-12  | CP2 | 2(iv) | Działania adaptacyjne w miastach (nasadzenia, zazielenianie miast, gospodarowanie wodami opadowymi) | Poprawa efektywność i energetyczn ej i redukcja emisji gazów cieplarniany ch oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowa nie do zmian klimatu | Gmina – miasto Grudziądz | Nowe Planty – rewitalizacja terenu plant miejskich wzdłuż ul. Al. 23 Stycznia wraz z odkryciem fragmentu Kanału Trynka | ZIT | TAK | I kw. 2024 – IV kw. 2027   | EFRR | 1 725 000     | 1 725 000     | 1 466 250  | 258 750      | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO026 Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu                                                      | ha               | 2,8    | 0 | 2,8    |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                   | osoby            | 59 042 | 0 | 59 042 |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                                            | szt.             | 1      | 1 | 1      |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO170 Długość zreanaturyzowa nych i zrewitalizo wanych odcinków koryta cieku                                                                              | km               | 0,05   | 0 | 0,05   |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO121- Powierzchnia objęta środkami ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi i niekontrolowanych pożarów)                  | ha               | 2,8    | 0 | 2,8    |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR037 Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi lub niekontrolowanych pożarów)        | osoby            | 59 042 | 0 | 59 042 |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR096 Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przed ryzykami naturalnymi niezwiązanymi z klimatem oraz ryzykami związanymi z działalnością człowieka | osoby            | 59 042 | 0 | 59 042 |
| RAZEM CP 2 |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      | 17 999 930,11 | 16 250 663,01 | 13 162 648 | 4 837 282,11 |                    |                                                                                                                                                                  |                  |        |   |        |
| ZIT-GR-13  | CP4 | 4(ii) | Inwestycję w infrastrukturę przedszkolną                                                            | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF                                                                                                                   | Gmina Rogóżno            | Budowa przedszkola w Gminie Rogóżno                                                                                    | ZIT | TAK | III kw. 2024 - IV kw. 2025 | EFRR | 2 250 587,08  | 2 250 587,08  | 486 287    | 1 764 300,08 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO066 Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach opieki nad dziećmi                                                                           | osoby            | 70     | 0 | 70     |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                   | osoby            | 4 013  | 0 | 4 013  |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                                            | szt.             | 1      | 1 | 1      |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK- PLRO122 Liczba wybudowanych przedszkoli                                                                                                                    | szt.             | 1      | 0 | 1      |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO132 Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawności ami (EFRR/FST/FS)                                                                | szt.             | 1      | 0 | 1      |
|            |     |       |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |      |               |               |            |              | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR070 Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki nad dziećmi                                                                   | użytkowni cy/rok | 70     | 0 | 70     |

|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           |                    |                                                                                                     |                 |    |   |    |
|-----------|-----|-------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|--------------------------|------|------------|------------|------------|-----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----|---|----|
| ZIT-GR-14 | CP4 | 4(ii) | Inwestycję w infrastrukturę kształcenia zawodowego | Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF | Gmina - miasto Grudziądz | Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu                                                                                                          | ZIT | TAK | I kw. 2024 – IV kw. 2025 | EFRR | 257 613,92 | 257 613,92 | 218 971,83 | 38 642,09 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO132<br>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS) | szt.            | 0  | 0 | 0  |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO191<br>Liczba doposażonych szkół                                                           | szt.            | 2  | 0 | 2  |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO067<br>Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach oświatowych                  | osoby           | 34 | 0 | 34 |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego   | osoby           | 34 | 0 | 34 |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                            | szt.            | 1  | 1 | 1  |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR071<br>Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek oświatowych          | użytkownicy/rok | 34 | 0 | 34 |
| ZIT-GR-15 | CP4 | 4(ii) | Inwestycję w infrastrukturę kształcenia zawodowego | Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF | Gmina - miasto Grudziądz | „Nowe umiejętności – nowe możliwości” – zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w zawodzie technik logistyk | ZIT | TAK | I kw. 2024 – IV kw. 2025 | EFRR | 184 886,09 | 184 886,09 | 157 153,17 | 27 732,92 | Wskaźnik produktu  | WKWK-PLRO132<br>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS) | szt.            | 0  | 0 | 0  |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO191<br>Liczba doposażonych szkół                                                           | szt.            | 1  | 1 | 1  |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO067<br>Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach oświatowych                  | osoby           | 34 | 0 | 34 |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego   | osoby           | 34 | 0 | 34 |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                            | szt.            | 1  | 1 | 1  |
|           |     |       |                                                    |                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                 |     |     |                          |      |            |            |            |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR071<br>Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek                      | użytkownicy/rok | 34 | 0 | 34 |

|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        |                    |                                                                                                                                     |       |    |   |    |
|-----------|-----|------|-------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|-----|---------|---------|---------|--------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----|---|----|
| ZIT-GR-16 | CP4 | 4(f) | Wychowanie przedszkolne | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Gmina - miasto Grudziądz | Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełno-sprawnościami | ZIT | TAK | III kw. 2025 - II kw. 2027 | EFS | 562 581 | 562 581 | 478 193 | 84 388 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO01<br>Liczba dzieci objętych dodatkowymi zajęciami w edukacji przedszkolnej                                               | osoby | 40 | 0 | 40 |
|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO02<br>Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego                                                             | szt.  | 40 | 0 | 40 |
|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO06<br>Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                    | szt.  | 5  | 0 | 5  |
|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO07<br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                                          | szt.  | 2  | 0 | 2  |
|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO08<br>Liczba dzieci/uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, objętych wsparciem                       | osoby | 2  | 0 | 2  |
|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO12<br>Liczba ogólnodostępnych szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem w zakresie edukacji włączającej         | szt.  | 2  | 0 | 2  |
|           |     |      |                         |                                                              |                          |                                                                                                                |     |     |                            |     |         |         |         |        | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLFCR02<br>Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu | osoby | 5  | 0 | 5  |

|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         |                    |                                                                                                                                     |       |     |   |     |
|-----------|-----|------|--------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|-----|-----------|-----------|-----------|---------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|---|-----|
| ZIT-GR-17 | CP4 | 4(f) | Kształcenie ogólne | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Gmina - miasto Grudziądz | Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach | ZIT | TAK | III kw. 2025 - II kw. 2028 | EFS | 1 882 353 | 1 882 353 | 1 600 000 | 282 353 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO03<br>Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem                  | osoby | 800 | 0 | 800 |
|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO06<br>Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                    | osoby | 80  | 0 | 80  |
|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO07<br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                                          | szt.  | 12  | 0 | 12  |
|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO08<br>Liczba dzieci/uczniów o specjalnych potrzebach rozwojowych i edukacyjnych, objętych wsparciem                       | osoby | 20  | 0 | 20  |
|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO13<br>Liczba uczniów uczestniczących w doradztwie zawodowym                                                               | osoby | 100 | 0 | 100 |
|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLFCR01<br>Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu                                                  | osoby | 640 | 0 | 640 |
|           |     |      |                    |                                                              |                          |                                                                                                                        |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLFCR02<br>Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu | osoby | 64  | 0 | 64  |

|           |     |      |                      |                                                                     |                          |                                                             |     |     |                            |     |           |           |           |         |                    |                                                                                                                                     |          |       |   |       |
|-----------|-----|------|----------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|-----|-----------|-----------|-----------|---------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|---|-------|
| ZIT-GR-18 | CP4 | 4(f) | Kształcenie zawodowe | Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF | Gmina - miasto Grudziądz | Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz | ZIT | TAK | III kw. 2025 - IV kw. 2027 | EFS | 2 058 823 | 2 058 823 | 1 749 999 | 308 824 | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO04<br>Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem                               | osoby    | 1 111 | 0 | 1 111 |
|           |     |      |                      |                                                                     |                          |                                                             |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLEFCO05<br>Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich                      | osoby    | 278   | 0 | 278   |
|           |     |      |                      |                                                                     |                          |                                                             |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO06<br>Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                    | osoby    | 57    | 0 | 57    |
|           |     |      |                      |                                                                     |                          |                                                             |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLFCO07<br>Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem                                                          | podmioty | 6     | 0 | 6     |
|           |     |      |                      |                                                                     |                          |                                                             |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLFCR01<br>Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu                                                  | osoby    | 977   | 0 | 977   |
|           |     |      |                      |                                                                     |                          |                                                             |     |     |                            |     |           |           |           |         | Wskaźnik rezultatu | WLWK-PLFCR02<br>Liczba przedstawicieli kadry szkół i placówek systemu oświaty, którzy uzyskali kwalifikacje po opuszczeniu programu | osoby    | 57    | 0 | 57    |

|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        |                    |                                                                                                                                                                |                 |       |   |       |
|-----------|-----|------|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|---------|---------|---------|--------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|---|-------|
| ZIT-GR-19 | CP4 | 4(v) | Opieka zdrowotna | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | ZIT | TAK | III kw. 2024 - IV kw. 2026 | EFRR | 430 176 | 430 176 | 365 650 | 64 526 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO069 Pojemność nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej                                                                                   | osoby/rok       | 1 000 | 0 | 1 000 |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                 | osoby           | 1 000 | 0 | 1 000 |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075 Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                                          | szt.            | 1     | 1 | 1     |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO132 Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS)                                                               | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO133 Liczba wspartych podmiotów wykonujących działalność leczniczą                                                                                     | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO199 Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FS/FST)                            | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO202 Liczba wspartych podmiotów udzielających świadczeń w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS).                                       | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|           |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                                   |     |     |                            |      |         |         |         |        | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLO204 Liczba wspartych podmiotów leczniczych udzielających świadczeń w zakresie innym niż POZ, AOS, psychiatrii na I i II poziomie referencyjnym [szt.]. | szt.            | 1     | 0 | 1     |
| ZIT-GR-19 | CP4 | 4(v) | Opieka zdrowotna | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | ZIT | TAK | III kw. 2024 - IV kw. 2026 | EFRR | 430 176 | 430 176 | 365 650 | 64 526 | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR073 Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej                                                                  | użytkownicy/rok | 1 000 | 0 | 1 000 |

|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              |                    |                                                                                                                                                           |                 |       |   |       |
|----------------------|-----|------|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|---|-------|
| ZIT-GR-20            | CP4 | 4(v) | Opieka zdrowotna | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. Dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Zakup sprzętu medycznego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. Dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | ZIT | TAK | III kw. 2024 – IV kw. 2026 | EFRR | 466 489      | 466 489      | 396 516      | 69 973       | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO069<br>Pojemność nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej                                                                           | osoby/<br>rok   | 1 000 | 0 | 1 000 |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                         | osoby           | 1 000 | 0 | 1 000 |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategię zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                                                  | szt.            | 1     | 1 | 1     |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO132<br>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS)                                                       | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO133<br>Liczba wspartych podmiotów wykonujących działalność leczniczą                                                                             | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO199<br>Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FS/FST)                    | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PRLO202<br>Liczba wspartych podmiotów leczniczych udzielających świadczeń w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS)                    | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLO204<br>Liczba wspartych podmiotów leczniczych udzielających świadczeń w zakresie innym niż POZ, AOS, psychiatrii na I i II poziomie referencyjnym | szt.            | 1     | 0 | 1     |
|                      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      |              |              |              |              | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR073<br>Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej                                                          | użytkownicy/rok | 1 000 | 0 | 1 000 |
| RAZEM CP 4 EFRR      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      | 3 589 752,09 | 3 589 752,09 | 1 624 578,00 | 1 965 174,09 |                    |                                                                                                                                                           |                 |       |   |       |
| RAZEM CP 4 EFS+      |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      | 4 503 757    | 4 503 757    | 3 828 192    | 675 565      |                    |                                                                                                                                                           |                 |       |   |       |
| RAZEM CP 4 EFRR/EFS+ |     |      |                  |                                                              |                                                                          |                                                                                                            |     |     |                            |      | 8 093 509,09 | 8 093 509,09 | 5 452 770,00 | 2 640 739,09 |                    |                                                                                                                                                           |                 |       |   |       |

|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           |                    |                                                                                                                                        |                        |        |        |        |
|-----------|-----|------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|------------|------------|------------|-----------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|--------|--------|
| ZIT-GR-21 | CP5 | 5(i) | Wsparcie rozwoju turystyki/Ścieżki rowerowe | Rozwój turystyki                                             | Gmina-miasto Grudziądz   | Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż ul. Miłoleśnej                      | ZIT | TAK | II kw. 2024 – III kw. 2025 | EFRR | 348 261,17 | 348 261,17 | 296 021,99 | 52 239,18 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO058<br>Wspierana infrastruktura rowerowa                                                                                       | km                     | 2,1    | 2,1    | 2,1    |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                      | osoby                  | 42 000 | 42 000 | 42 000 |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                               | szt.                   | 1      | 1      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO077<br>Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem                                                         | szt.                   | 2      | 2      | 2      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO132<br>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS)                                    | szt.                   | 1      | 1      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR064<br>Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej                                                                     | użytkownicy/rok        | 42 000 | 42 000 | 42 000 |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR077<br>Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem                                            | osoby odwiedzające/rok | 12 600 | 12 600 | 12 600 |
| ZIT-GR-22 | CP5 | 5(i) | Wsparcie instytucji kultury                 | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Gmina - miasto Grudziądz | Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury | ZIT | TAK | IV kw. 2023 - IV kw. 2027  | EFRR | 3 125 648  | 2 541 177  | 2 160 000  | 965 648   | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                      | osoby                  | 1 500  | 0      | 1 500  |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                                               | szt.                   | 1      | 1      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO077<br>Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem                                                         | szt.                   | 1      | 0      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO132<br>Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS)                                    | szt.                   | 1      | 0      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO141<br>Liczba instytucji kultury objętych wsparciem                                                                           | szt.                   | 1      | 0      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-PLRO199<br>Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami (EFRR/FST/FS) | szt.                   | 1      | 0      | 1      |
|           |     |      |                                             |                                                              |                          |                                                                            |     |     |                            |      |            |            |            |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR077<br>Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem                                            | osoby odwiedzające/rok | 1 500  | 0      | 1 500  |

|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           |                    |                                                                                                                   |                                                        |        |      |        |
|-----------|-----|------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|------|--------|
| ZIT-GR-23 | CP5 | 5(i) | Wsparcie rozwoju turystyki            | Rozwój turystyki         | Gmina-miasto Grudziądz                                                                              | Zwiększenie dostępności do usług turystyki wodnej na jeziorach w Grudziądzu                | ZIT | TAK | II kw. 2023 – IV kw. 2026 | EFRR | 385 000   | 385 000   | 300 000   | 85 000    | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                 | osoby                                                  | 2 000  | 0    | 2 000  |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                          | szt.                                                   | 1      | 1    | 1      |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO077<br>Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem                                    | szt.                                                   | 5      | 0    | 5      |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR077<br>Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem                       | osoby odwiedzające/rok                                 | 2 000  | 0    | 2 000  |
| ZIT-GR-28 | CP5 | 5(i) | Wsparcie rozwoju turystyki            | Rozwój turystyki         | Gmina-miasto Grudziądz                                                                              | Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego | ZIT | TAK | IV kw. 2024 – IV kw. 2026 | EFRR | 72 000    | 72 000    | 40 714,01 | 31 285,99 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO074<br>Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                 | osoby                                                  | 12 000 | 0    | 12 000 |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO075<br>Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego                                          | szt.                                                   | 1      | 1    | 1      |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO077<br>Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem                                    | szt.                                                   | 1      | 0    | 1      |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | WLWK-RCR077<br>Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem                       | osoby odwiedzające/rok                                 | 12 000 | 0    | 12 000 |
| ZIT-GR-24 | CP5 | 5(i) | Rewitalizacja                         | Rewitalizacja            | Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.                                    | Rewitalizacja obszarów zdegradowanych                                                      | ZIT | TAK | I kw. 2024 – III kw. 2027 | EFRR | 2 510 754 | 2 510 754 | 2 134 141 | 376 613   | b.d.               | b.d.                                                                                                              | b.d.                                                   | b.d.   | b.d. | b.d.   |
| ZIT-GR-25 | CP5 | 5(i) | Wsparcie potencjału administracyjnego | Wsparcie administracyjne | Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz | Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap I                       | ZIT | TAK | I kw. 2023 – II kw. 2025  | EFRR | 83 875,70 | 83 875,70 | 69 885,23 | 13 990,47 | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO112<br>Podmioty zaangażowane w przygotowanie i realizację strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego | Liczba podmiotów w gminie ZIT MOF Grudziądz a i powiat | 5      | 5    | 5      |
|           |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                                            |     |     |                           |      |           |           |           |           | Wskaźnik rezultatu | PROG-FEKP-0051<br>Liczba osób objętych projektem w ramach wsparcia administracyjnego                              | osoby                                                  | 4      | 4    | 4      |

|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     |                           |                   |              |               |               |               |                    |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|------------|-----|------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---|---|---|--|
| ZIT-GR-26  | CP5 | 5(i) | Wsparcie potencjału administracyjnego | Wsparcie administracyjne | Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz | Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap II | ZIT | TAK | II kw. 2025 – II kw. 2028 | EFRR              | 82 233,50    | 82 233,50     | 69 898,47     | 12 335,03     | Wskaźnik produktu  | WLWK-RCO112<br>Podmioty zaangażowane w przygotowanie i realizację strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego | Liczba podmiotów w gminy ZIT MOF Grudziądz a i powiat | 5 | 5 | 5 |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     |                           |                   |              |               |               |               | Wskaźnik rezultatu | PROG-FEKP-0051<br>Liczba osób objętych projektem w ramach wsparcia administracyjnego                              | [osoby]                                               | 4 | 0 | 4 |  |
| RAZEM CP 5 |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     |                           |                   |              | 4 097 018,37  | 3 512 547,37  | 2 936 519,70  | 1 160 498,67       |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     | Instrument ZIT            | SUMA ŁĄCZNIE EFRR |              | 27 005 860,84 | 24 672 122,74 | 18 817 301,70 | 8 188 559,14       |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     |                           | SUMA ŁĄCZNIE EFS+ |              | 4 503 757,00  | 4 503 757,00  | 3 828 192,00  | 675 565,00         |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     |                           | RAZEM             |              | 31 509 617,84 | 29 175 879,74 | 22 645 493,70 | 8 864 124,14       |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     | IIT dla rewitalizacji     |                   |              | 2 510 754,00  | 2 510 754,00  | 2 134 141,00  | 376 613,00         |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     | RAZEM                     |                   |              | 34 020 371,84 | 31 686 633,74 | 24 779 634,70 | 9 240 737,14       |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     | Alokacja EFRR/EFS/razem   | 20 746 756,23     | 3 893 096,77 | 24 639 853,00 |               |               |                    |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |
|            |     |      |                                       |                          |                                                                                                     |                                                                       |     |     |                           | 84,20%            | 15,80%       |               |               |               |                    |                                                                                                                   |                                                       |   |   |   |  |

## 9.5 Wskazanie podejścia zintegrowanego

Zgodnie z Polityką Terytorialną Województwa Kujawsko-Pomorskiego<sup>34</sup> istotą wdrażania instrumentu ZIT jest realizacja projektów zintegrowanych. Projekt zintegrowany to projekt, który wpisuje się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem i jest ukierunkowany na rozwiązywanie wspólnych problemów rozwojowych. Zintegrowane inwestycje rozumiane są również jako wiązka projektów, w wyniku realizacji których zostaną osiągnięte cele wyznaczone w strategii terytorialnej.

W *Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz* podejście zintegrowane przedstawiono przy pomocy „wiązek projektów”. Wiązki stanowią grupy projektów należące do podobnego typu wsparcia realizowanego w ramach Polityki Terytorialnej i pomagają podkreślić zintegrowany charakter interwencji zaplanowanej w Strategii. Projekty w ramach wiązki wzajemnie się uzupełniają i pozwolą na osiągnięcie efektu synergii zaplanowanej interwencji. Wszystkie wiązki wpisują się w cele rozwojowe obszaru wyznaczone w dokumencie i ukierunkowane są na rozwiązywanie wspólnych problemów rozwojowych zidentyfikowanych w syntezie diagnozy. Pogrupowanie projektów w wiązki pozwala uwidocznzyć wspólny efekt realizowanych działań, który będzie miał wpływ na rozwój całego obszaru MOF Grudziądz. Poprzez skumulowanie działań w wiązkach projektów, ich wspólna realizacja umożliwi kompleksową realizację celów Strategii. Wiązki projektów przyczynią się do realizacji poszczególnych celów szczegółowych Strategii, a poprzez nie realizacji celu głównego – podniesienia poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcie procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej.

Wyznaczony obszar MOF charakteryzuje się silnym powiązaniem otoczenia z miastem rdzeniowym Grudziądzem, widocznym w dojazdach do pracy lub szkół, co przyczynia się do pełnienia przez niego ważnej funkcji ośrodka obsługującego cały obszar wyznaczonego MOF. Ze względu na funkcję miasta rdzeniowego o znaczeniu regionalnym jaką pełni miasto Grudziądz, projekty realizowane na jego obszarze są istotne dla rozwoju całego MOF, a zaplanowana na obszarze MOF infrastruktura będzie służyła wszystkim mieszkańcom.

W Strategii wyszczególniono następujące wiązki projektów:

**Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF** – 5 projektów polegających na wsparciu infrastruktury biznesowej oraz inwestycji w infrastrukturę kształcenia zawodowego i dostosowaniu kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy. Ze względu na fakt, że zakres interwencji zawierający się w tej wiązce dotyczy usług o charakterze ponadlokalnym i jest skierowany do mieszkańców nie tylko gminy, na obszarze której będzie realizowany, projekty te będą obejmować swoim wpływem obszar całego MOF. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Gospodarka i wykształcone kadry”.

**Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF** – wiązka 6 projektów obejmujących inwestycje w zakresie infrastruktury rowerowej, rozwój i usprawnienie systemu transportu miejskiego oraz zakup taboru tramwajowego. Miasto Grudziądz stanowi ważny punkt przesiadkowy dla mieszkańców obszaru ZIT i w związku z tym projekty w zakresie rozwoju infrastruktury publicznego transportu miejskiego realizowane na jego obszarze będą miały istotny wpływ na funkcjonowanie systemu transportowego całego obszaru ZIT. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna”.

**Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu** – pakiet 5 projektów realizowanych na obszarze MOF polegających na budowie, wymianie i modernizacji źródeł ciepła, kompleksowej modernizacji energetycznej komunalnych budynków mieszkalnych i obiektów

<sup>34</sup> Załącznik do Uchwały nr 9/312/23 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 1 marca 2023 r.

użyteczności publicznej oraz utworzenie niebieskiej i zielonej infrastruktury. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna”.

**Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF** – wiązka składa się z pakietu 6 projektów skupiających się na rozwoju i podniesieniu poziomu dostępności do usług na obszarze MOF: dotyczących zarówno inwestycji w infrastrukturę, jak i działania mające na celu podniesienie jakości już istniejących miejsc wychowania przedszkolnego, podniesienie jakości kształcenia i rozwój kompetencji kluczowych uczniów szkół podstawowych, rozwoju i wsparcie usług z zakresu opieki zdrowotnej oraz poprawę dostępności do instytucji kultury poprzez działania infrastrukturalne oraz doposażenie. Wiązka obejmuje działania w zakresie szeregu usług, z których część ma charakter ponadlokalny i jest skierowana do mieszkańców nie tylko gminy, na obszarze której będzie realizowany projekt, a swoim wpływem obejmować będzie obszar całego MOF. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Wysoka jakość życia społeczeństwa”.

**Rozwój turystyki** – wiązka 3 projektów mających na celu rozwój funkcji turystycznej w oparciu o zidentyfikowany potencjał przyrodniczy i kulturowy, obejmujących rozwój infrastruktury turystycznej. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Atrakcyjna i dostępna przestrzeń”.

**Rewitalizacja** – działania wynikające z Gminnego Programu Rewitalizacji. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Atrakcyjna i dostępna przestrzeń”.

**Wsparcie administracyjne** – 2 projekty mające na celu wsparcie pracowników wykonujących obowiązki związane z realizacją działań w ramach Polityki Terytorialnej oraz zakup wyposażenia biurowego. Wiązka projektów będzie realizowała zadania w ramach celu szczegółowego „Wsparcie administracyjne”.

**20.Tabela. Powiązanie wiązek projektów z celami rozwojowymi Strategii.**

| NAZWA WIĄZKI PROJEKTÓW                                              | PROJEKTY                                                                                                                                                                                  | CELE SZCZEGÓŁOWE                                 | CEL GŁÓWNY                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF | ZIT-GR-1 Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego                                          | Gospodarka i wykształcone kadry                  | Podniesienie poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego oraz wsparcie procesu zielonej transformacji i gospodarki zeroemisyjnej |
|                                                                     | ZIT-GR-27 Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą                                                                               |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-14 Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu                                                                                                          |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-15 „Nowe umiejętności - nowe możliwości” – zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w zawodzie technik logistyk |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-18 Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz                                                                                                                     |                                                  |                                                                                                                              |
| Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF                     | ZIT-GR-2 Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej                                                                                                       | Zielona transformacja i gospodarka niskoemisyjna |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-3 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty – Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz                                                                                         |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-4 Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji ul. Jaskółcza - Marusza na terenie Gminy Grudziądz                                                                                     |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-5 Budowa ścieżki pieszo - rowerowej na odcinku od ul. Miłoleśnej w Grudziądzu do miejscowości Dębieniec                                                                            |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     | ZIT-GR-6 Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej                                                                                                                                      |                                                  |                                                                                                                              |
|                                                                     |                                                                                                                                                                                           |                                                  |                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                            |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-7 Dostawa trzech tramwajów wieloczlónowych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajeźdni Tramwajowej |  |  |
| Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | ZIT-GR-8 Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Grudziądz                                                                                     |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-9 Modernizacja energetyczna budynków komunalnych w miejscowościach Skurgwy i Jamy                                                                                   |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-10 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap II                                                        |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-11 Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap I                                                         |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-12 Nowe Planty - rewitalizacja terenu plant miejskich wzdłuż ul. Al.23 Stycznia wraz z odkryciem fragmentu Kanału Trynka                                            |  |  |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                            |  |  |
| Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF                                                                                                               | ZIT-GR-13 Budowa przedszkola w Gminie Rogóźno                                                                                                                              |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-16 Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami                                                    |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-17 Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach                                           |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-19 Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu                                                |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-20 Zakup sprzętu medycznego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu                                                       |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-22 Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury                                                                                       |  |  |
| Rozwój turystyki                                                                                                                                                           | ZIT-GR-21 Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż ul. Miłoleśnej                                                                                                            |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-23 Zwiększenie dostępności do usług turystyki wodnej na jeziorach w Grudziądzu                                                                                      |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-28 Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego                                                                       |  |  |
| Rewitalizacja                                                                                                                                                              | ZIT-GR-24 Rewitalizacja obszarów zdegradowanych                                                                                                                            |  |  |
| Wsparcie administracyjne                                                                                                                                                   | ZIT-GR-25 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap I                                                                                             |  |  |
|                                                                                                                                                                            | ZIT-GR-26 Wsparcie potencjału administracyjnego dla ZIT MOF Grudziądz – Etap II                                                                                            |  |  |



## 9.6 Lista projektów rezerwowych

21.Tabela. Lista projektów rezerwowych.

| Lp. | Cel Polityki | Cel szczegółowy | Typ wsparcia                                                                                                                                | Wiązka projektów                                | Beneficjent            | Nazwa projektu                                                                                                                                                                                              | Zasięg terytorialny realizacji projektu | Czy projekt znajduje się na obszarze problemowym (TAK/NIE) | Okres realizacji projektu  | Źródło dofinansowania EFRR/EFSA | Całkowita wartość projektu (euro) | Koszty kwalifikowalne (euro) | Dofinansowanie UE (euro) | Wkład własny/ budżet państwa (euro) |
|-----|--------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 1.  | CP2          | 2 (viii)        | CP2/2(viii)/Projekty z zakresu rozwoju i usprawnienia systemu transportu miejskiego, w tym węzły zintegrowane i infrastruktura przystankowa | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina-miasto Grudziądz | Zakup kompleksowego programu do projektowania sieci komunikacyjnej, konstruowania rozkładów jazdy, zarządzania połączeniami, umożliwiającymi optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów i kontrolę kosztów | ZIT                                     | TAK                                                        | I kw. 2024 - I kw. 2025    | EFRR                            | € 190 405,00                      | € 190 405,00                 | € 161 844,00             | € 28 561,00                         |
| 2.  |              | 2 (viii)        | CP2/2(viii)/Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT                                                                                | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina Grudziądz        | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej w pasie drogi gminnej nr 040149C relacji Wałdowo Szlacheckie – Ruda                                                                                                       | ZIT                                     | NIE                                                        | III kw. 2025 – II kw. 2026 | EFRR                            | € 612 656,00                      | € 612 656,00                 | € 520 757,00             | € 91 899,00                         |
| 3.  |              | 2 (viii)        | CP2/2(viii)/Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT                                                                                | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF | Gmina Grudziądz        | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej w pasie drogi gminnej nr 040130C relacji Węgrowo - Gać                                                                                                                    | ZIT                                     | NIE                                                        | III kw. 2025 - I kw. 2026  | EFRR                            | € 274 018,00                      | € 274 018,00                 | € 232 915,00             | € 41 103,00                         |

|    |  |          |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                            |                                       |                                                                                                                                                    |     |     |                           |      |                |                |                |                |
|----|--|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 4. |  | 2 (viii) | CP2/2(viii)/Infrastruktura przeznaczona dla rowerów ZIT/OPPT                                                          | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF                                                                                                                            | Gmina Grudziądz                       | Budowa ścieżki pieszo - rowerowej wzdłuż drogi gminnej nr 040460C relacji Biały Bór - Piaski oraz drogi gminnej nr 040141C relacji Piaski – Hanowo | ZIT | NIE | III kw. 2025 - I kw. 2026 | EFRR | € 1 851 096,00 | € 1 851 096,00 | € 1 573 431,00 | € 277 665,00   |
| 5. |  | 2 (viii) | CP2/2(viii)/Tabor na potrzeby czystej komunikacji miejskiej                                                           | Rozwój zrównoważonej mobilności na obszarze MOF                                                                                                                            | Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. | Dostawa czterech tramwajów wieloczlonowych, do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu                                        | ZIT | Tak | I kw. 2024 – IV kw. 2026  | EFRR | € 9 122 899,00 | € 7 416 991,00 | € 6 304 443,00 | € 2 818 456,00 |
| 6. |  | 2 (i)    | CP2/2(i)/Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej wraz z audytem (wsparcie w ramach IF) | Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | Gmina Grudziądz                       | Termomodernizacja budynku użyteczności publicznej - II etap                                                                                        | ZIT | NIE | II kw. 2025 - II kw. 2026 | EFRR | € 1 806 710,00 | € 1 806 710,00 | € 885 287,00   | € 921 423,00   |
| 7. |  | 2 (i)    | CP2/2(i)/Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej wraz z audytem (wsparcie w ramach IF) | Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | Gmina Rogóźno                         | Modernizacja systemu grzewczego budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Rogóźno                                                          | ZIT | TAK | I kw. 2025 - IV kw. 2026  | EFRR | € 936 735,00   | € 936 735,00   | € 459 000,00   | € 477 735,00   |

|            |     |        |                                                                                                               |                                                                                                                                                                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |                            |      |                 |                 |                 |                |
|------------|-----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 8.         |     | 2 (iv) | CP2/2(iv)/Działania adaptacyjne w miastach (nasadzenia, zazielenianie miast, gospodarowanie wodami opadowymi) | Poprawa efektywności energetycznej i redukcja emisji gazów cieplarnianych oraz działania adaptacyjne mające na celu budowanie odporności i przystosowanie do zmian klimatu | Gmina-miasto Grudziądz | Budowa zielono-niebieskiej infrastruktury miasta poprzez zakładanie systemów gospodarowania wodami opadowymi oraz tworzenie „zielonych” przestrzeni publicznych na terenach zabudowy mieszkaniowej, w otoczeniu obiektów użyteczności publicznej oraz wzdłuż ciągów komunikacyjnych na obszarze gminy-miasto Grudziądz | ZIT | TAK | I kw. 2024 - IV kw. 2026   | EFRR | € 1 725 000,00  | € 1 725 000,00  | € 1 466 250,00  | € 258 750,00   |
| RAZEM CP 2 |     |        |                                                                                                               |                                                                                                                                                                            |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |     |                            | EFRR | € 16 519 519,00 | € 14 813 611,00 | € 11 603 927,00 | € 4 915 592,00 |
| 9.         | CP4 | 4 (ii) | CP4/4(ii)/ Inwestycję w infrastrukturę kształcenia zawodowego                                                 | Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF                                                                                                        | Gmina-miasto Grudziądz | Modernizacja infrastruktury kształcenia zawodowego w grudziądzkich szkołach zawodowych                                                                                                                                                                                                                                 | ZIT | TAK | III kw. 2025 - IV kw. 2027 | EFRR | € 242 500,00    | € 242 500,00    | € 206 125,00    | € 36 375,00    |
| 10.        |     | 4 (ii) | CP4/4(ii)/ Inwestycję w infrastrukturę kształcenia zawodowego                                                 | Wsparcie trwałego rozwoju i konkurencyjności gospodarki obszaru MOF                                                                                                        | Gmina-miasto Grudziądz | Pracownie robotyki i programowania dla przemysłu 4.0                                                                                                                                                                                                                                                                   | ZIT | TAK | III kw. 2025 - IV kw. 2027 | EFRR | € 200 000,00    | € 200 000,00    | € 170 000,00    | € 30 000,00    |
| 11.        |     | 4 (f)  | CP4/4(f)/Kształcenie ogólne-EFS+                                                                              | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF                                                                                                               | Gmina-miasto Grudziądz | Nowoczesne kształcenie w zakresie przedmiotów matematyczno-przyrodniczych i informatyki w grudziądzkich szkołach podstawowych i ogólnokształcących                                                                                                                                                                     | ZIT | TAK | III kw. 2026 - IV kw. 2028 | EFS+ | € 1 882 353,00  | € 1 882 353,00  | € 1 600 000,00  | € 282 353,00   |
| 12.        |     | 4 (f)  | CP4/4(f)/Kształcenie ogólne-EFS+                                                                              | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF                                                                                                               | Gmina-miasto Grudziądz | Grudziądzkie szkoły zawodowe - kształcenie na miarę XXI wieku                                                                                                                                                                                                                                                          | ZIT | TAK | III kw. 2026 - IV kw. 2028 | EFS+ | € 2 135 294,00  | € 2 135 294,00  | € 1 814 999,00  | € 320 295,00   |

|                 |     |       |                                      |                                                              |                                                                          |                                                                                                                               |     |     |                            |           |                |                |                |              |
|-----------------|-----|-------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------|-----------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| 13.             |     | 4 (v) | CP4/4(v)/Opieka zdrowotna            | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Doposażenie szpitala w wielospecjalistyczny stół zabiegowy                                                                    | ZIT | TAK | III kw. 2023 - IV kw. 2025 | EFRR      | € 177 372,00   | € 177 372,00   | € 150 766,00   | € 26 606,00  |
| 14.             |     | 4 (v) | CP4/4(v)/Opieka zdrowotna            | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Doposażenie szpitala w innowacyjny laser zabiegowy                                                                            | ZIT | TAK | III kw. 2023 - IV kw. 2025 | EFRR      | € 129 590,00   | € 129 590,00   | € 110 151,00   | € 19 439,00  |
| 15.             |     | 4 (v) | CP4/4(v)/Opieka zdrowotna            | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu | Doposażenie szpitala w sprzęt diagnostyki obrazowej                                                                           | ZIT | TAK | III kw. 2023 - IV kw. 2025 | EFRR      | € 323 974,00   | € 323 974,00   | € 275 378,00   | € 48 596,00  |
| RAZEM CP 4 EFRR |     |       |                                      |                                                              |                                                                          |                                                                                                                               |     |     |                            | EFRR      | € 1 073 436,00 | € 1 073 436,00 | € 912 420,00   | € 161 016,00 |
| RAZEM CP 4 EFS+ |     |       |                                      |                                                              |                                                                          |                                                                                                                               |     |     |                            | EFS+      | € 4 017 647,00 | € 4 017 647,00 | € 3 414 999,00 | € 602 648,00 |
| RAZEM EFRR/EFS+ |     |       |                                      |                                                              |                                                                          |                                                                                                                               |     |     |                            | EFRR/EFS+ | € 5 091 083,00 | € 5 091 083,00 | € 4 327 419,00 | € 763 664,00 |
| 16.             |     | 5(i)  | CP5/5(i)/Wsparcie rozwoju turystyki  | Rozwój turystyki                                             | Gmina-miasto Grudziądz                                                   | Budowa zjeżdżalni wodnej na plaży miejskiej (5 ślizgów)                                                                       | ZIT | TAK | I kw. 2025 - I kw. 2026    | EFRR      | € 660 793,00   | € 660 793,00   | € 561 674,00   | € 99 119,00  |
| 17.             | CP5 | 5(i)  | CP5/5(i)/Wsparcie rozwoju turystyki  | Rozwój turystyki                                             | Gmina-miasto Grudziądz                                                   | Rozbudowa infrastruktury wraz z zakupem wyposażenia dla rozwoju turystyki kamperowej w przystani nad Wisłą "Marina Grudziądz" | ZIT | TAK | I kw. 2025 - III kw. 2025  | EFRR      | € 110 133,00   | € 89 539,00    | € 76 108,00    | € 34 025,00  |
| 18.             |     | 5(i)  | CP5/5(i)/Wsparcie instytucji kultury | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Gmina Rogóźno                                                            | Modernizacja obiektu Rogóźno 73 na potrzeby Gminnego Ośrodka Kultury                                                          | ZIT | TAK | I kw. 2025 - IV kw. 2026   | EFRR      | € 572 102,00   | € 572 102,00   | € 486 287,00   | € 85 815,00  |

|            |  |      |                                      |                                                              |                                                                               |                                                                                                          |     |     |                           |                   |                 |                 |                 |                |
|------------|--|------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 19.        |  | 5(i) | CP5/5(i)/Wsparcie instytucji kultury | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Gmina-miasto Grudziądz                                                        | Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury - Spichlerz 31                | ZIT | TAK | I kw. 2024 - IV kw. 2026  | EFRR              | € 3 125 648,00  | € 2 541 177,00  | € 2 160 000,00  | € 965 648,00   |
| 20.        |  | 5(i) | CP5/5(i)/Wsparcie instytucji kultury | Dostęp do wysokiej jakości usług społecznych na obszarze MOF | Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu | Modernizacja i wyposażenie Domu Handlowego Korzeniewskich na potrzeby Międzypokoleniowego Centrum Wiedzy | ZIT | TAK | II kw. 2024 - II kw. 2026 | EFRR              | € 2 202 643,00  | € 2 202 643,00  | € 1 872 246,00  | € 330 397,00   |
| RAZEM CP 5 |  |      |                                      |                                                              |                                                                               |                                                                                                          |     |     |                           | EFRR              | € 6 671 319,00  | € 6 066 254,00  | € 5 156 315,00  | € 1 515 004,00 |
|            |  |      |                                      |                                                              |                                                                               |                                                                                                          |     |     |                           | SUMA ŁĄCZNIE EFRR | € 24 264 274,00 | € 21 953 301,00 | € 17 672 662,00 | € 6 591 612,00 |
|            |  |      |                                      |                                                              |                                                                               |                                                                                                          |     |     |                           | SUMA ŁĄCZNIE EFS+ | € 4 017 647,00  | € 4 017 647,00  | € 3 414 999,00  | € 602 648,00   |
|            |  |      |                                      |                                                              |                                                                               |                                                                                                          |     |     |                           | RAZEM             | € 28 281 921,00 | € 25 970 948,00 | € 21 087 661,00 | € 7 194 260,00 |

## 10. Plan wdrożeniowy dla realizacji strategii

Za realizację ogółu ustaleń strategii terytorialnej odpowiedzialne są władze partnerstwa<sup>35</sup>, które realizują to zadanie poprzez Zespół Zadaniowy ds. Realizacji Strategii. Zespół Zadaniowy ds. Realizacji Strategii zostanie powołany spośród pracowników jst będących sygnatariuszami partnerstwa, na wniosek władz partnerstwa w uzgodnieniu ze starostą, prezydentem, wójtami jst wchodzącymi w skład partnerstwa. Władze partnerstwa w uzgodnieniu ze starostą, prezydentem, wójtami jst wchodzącymi w skład partnerstwa określą szczegółowe zadania Zespołu. Powyższe zadania są związane z projektem polegającym na wsparciu administracyjnym dla prowadzenia polityki terytorialnej w partnerstwie.

Rolą Zespołu będzie:

1. Bieżąca współpraca z Instytucją Zarządzającą programem regionalnym Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 w zakresie ogółu spraw związanych z realizacją ustaleń strategii dla partnerstwa.
2. Bieżąca współpraca z beneficjentami projektów ujętych w strategii w celu optymalizacji procesu ich realizacji.
3. Bieżąca współpraca z interesariuszami procesu kształtowania rozwoju danego partnerstwa – w celu przekazywania informacji na temat postępów realizacji ustaleń strategii oraz zbierania opinii i sugestii na rzecz jego usprawnienia.
4. Monitorowanie realizacji ustaleń strategii – w tym przygotowywanie corocznego „Raportu z realizacji strategii terytorialnej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz”.
5. Prowadzenie strony www partnerstwa (jeśli zostanie podjęta decyzja o jej prowadzeniu).
6. Inicjowanie działań w kierunku aktualizacji strategii, jeśli zajdzie taka konieczność.

Na poziomie wdrażania Strategii terytorialnej zakłada się prowadzenie polityki informacyjnej w formie publicznego przekazu informacji przez strony internetowe wszystkich tworzących MOF Grudziądz oraz na stronie Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz.

---

<sup>35</sup> Organy statutowe zarządzające partnerstwem

## Załącznik nr 1. Harmonogram wdrożeniowy dla realizacji strategii.

|                                                |                                                                                                | Rok                      | 2022 |    |     |    | 2023 |    |     |    | 2024 |    |     |    | 2025 |    |     |    | 2026 |    |     |    | 2027 |    |     |    | 2028 |    |     |    | 2029 |  |  |  |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|----|-----|----|------|--|--|--|
| Jednostka odpowiedzialna za realizację zadania | Zadanie                                                                                        | Kwartał                  | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV | I    | II | III | IV |      |  |  |  |
| Partnerzy MOF Grudziądz                        | Zawiązanie się partnerstwa                                                                     | I-II kw. 2022            |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |  |  |  |
| Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz               | Zatwierdzenie strategii wraz z listą projektów przez partnerstwo                               | IV kw. 2023              |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |  |  |  |
| Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz               | Zaopiniowanie dokumentu przez IZ FEdKP                                                         | III kw. 2024             |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |  |  |  |
| Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz               | Podpisanie porozumienia terytorialnego                                                         | IV kw. 2023              |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |  |  |  |
| Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz               | Określenie terminów aplikowania o środki w ramach FEdKP przy uwzględnieniu harmonogramu naboru | IV kw. 2023 - I kw. 2026 |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |  |  |  |
| Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz               | Zakończenie procesu wdrażania założeń strategii obszarowych                                    | II kw. 2028              |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |    |     |    |      |  |  |  |

## Załącznik nr 2. Kontraktacja narastająco.

| Kontraktacja<br>(narastająco) |                                          |                                                                   |                                          |                                                                   |
|-------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                               | EFRR                                     |                                                                   | EFS+                                     |                                                                   |
| Rok                           | Liczba projektów planowanych do złożenia | Wartość dofinansowania z projektów planowanych do złożenia (euro) | Liczba projektów planowanych do złożenia | Wartość dofinansowania z projektów planowanych do złożenia (euro) |
| 2023                          | 1                                        | 296 021,99                                                        | -                                        | -                                                                 |
| 2024                          | 9                                        | 8 520 332,22                                                      | -                                        | -                                                                 |
| 2025                          | 23                                       | 18 747 403,23                                                     | 3                                        | 3 828 192,00                                                      |
| 2026                          | 24                                       | 18 817 301,70                                                     | 3                                        | 3 828 192,00                                                      |
| Razem                         |                                          | 18 817 301,70                                                     |                                          | 3 828 192,00                                                      |

## Załącznik nr 3. Złożone wnioski o płatność narastająco.

| Złożone wnioski o płatność<br>(narastająco) |                                                  |                                              |                                                  |                                              |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Cele pośrednie                              |                                                  |                                              |                                                  |                                              |
|                                             | EFRR                                             |                                              | EFS+                                             |                                              |
| Rok                                         | Procent liczony od wartości środków dedykowanych | Wartość złożonych wniosków o płatność (euro) | Procent liczony od wartości środków dedykowanych | Wartość złożonych wniosków o płatność (euro) |
| 2023                                        | -                                                | 0,00                                         | -                                                | 0,00                                         |
| 2024                                        | 0,14                                             | 26 569,62                                    | -                                                | 0,00                                         |
| 2025                                        | 16,19                                            | 3 046 665,87                                 | -                                                | 0,00                                         |
| 2026                                        | 83,94                                            | 15 795 307,23                                | 51,07                                            | 1 955 000,00                                 |
| 2027                                        | 99,88                                            | 18 794 001,23                                | 93,34                                            | 3 573 192,00                                 |
| 2028                                        | 100                                              | 18 817 301,70                                | 100                                              | 3 828 192,00                                 |
| 2029                                        |                                                  |                                              |                                                  |                                              |
| Cel końcowy                                 |                                                  | 18 817 301,70                                |                                                  | 3 828 192,00                                 |

## 11. Plan finansowy wraz z określeniem źródeł finansowania projektów

Załącznik nr 4. Plan finansowy.

| L.p. | Nazwa projektu                                                                                                                          | Koszt całkowity | Źródła finansowania (wkład UE, środki krajowe, środki własne, budżet państwa) | Wydatki planowane w latach |         |           |            |            |         |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------|-----------|------------|------------|---------|---------|
|      |                                                                                                                                         |                 |                                                                               | 2023 r.                    | 2024 r. | 2025 r.   | 2026 r.    | 2027 r.    | 2028 r. | 2029 r. |
| CP1  |                                                                                                                                         |                 |                                                                               |                            |         |           |            |            |         |         |
| 1    | Zwiększenie poziomu dostępności obiektów przemysłowych dla potrzeb MŚP zlokalizowanych w sąsiedztwie Grudziądzkiego Parku Przemysłowego | 1 033 245,27    | wkład UE/środki własne                                                        | 28 181                     |         | 15 313,22 | 742 313,28 | 247 437,77 |         |         |
| 2    | Adaptacja budynku gminnego na Inkubator Przedsiębiorczości wraz z Lokalną Organizacją Gospodarczą                                       | 285 915         | wkład UE/środki własne                                                        |                            |         |           | 285 915    |            |         |         |

|                  |                                                                                                       |                     |                                       |               |          |                  |                     |                   |  |  |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------|----------|------------------|---------------------|-------------------|--|--|
| <b>Suma CP 1</b> |                                                                                                       | <b>1 319 160,27</b> | <b>wkład<br/>UE/środki<br/>własne</b> | <b>28 181</b> | <b>0</b> | <b>15 313,22</b> | <b>1 028 228,28</b> | <b>247 437,77</b> |  |  |
| CP2              |                                                                                                       |                     |                                       |               |          |                  |                     |                   |  |  |
| 1                | Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej                            | 233 762,11          | wkład<br>UE/środki<br>własne          |               |          | 233 762,11       |                     |                   |  |  |
| 2                | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty – Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz              | 612 656             | wkład<br>UE/środki<br>własne          |               |          |                  | 612 656             |                   |  |  |
| 3                | Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji ul. Jaskółcza - Marusza na terenie Gminy Grudziądz          | 274 018             | wkład<br>UE/środki<br>własne          |               |          |                  | 274 018             |                   |  |  |
| 4                | Budowa ścieżki pieszo - rowerowej na odcinku od ul. Miłoleśnej w Grudziądzu do miejscowości Dębieniec | 1 851 096           | wkład<br>UE/środki<br>własne          |               |          |                  | 1 851 096           |                   |  |  |
| 5                | Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej                                                           | 862 347             | wkład<br>UE/środki<br>własne          |               |          | 263 275          | 599 072             |                   |  |  |

|    |                                                                                                                                                                   |           |                        |  |  |           |           |  |  |  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--|--|-----------|-----------|--|--|--|
| 6  | Dostawa trzech tramwajów wieloczlonowych do obsługi sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajezdni Tramwajowej | 9 122 899 | wkład UE/środki własne |  |  | 1 861 512 | 7 261 387 |  |  |  |
| 7  | Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Grudziądz                                                                                     | 1 806 710 | wkład UE/środki własne |  |  |           | 1 806 710 |  |  |  |
| 8  | Modernizacja energetyczna budynków komunalnych w miejscowościach Skurgwy i Jamy                                                                                   | 540 000   | wkład UE/środki własne |  |  | 540 000   |           |  |  |  |
| 9  | Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii – Etap II                                                         | 711 442   | wkład UE/środki własne |  |  | 49 801    | 661 641   |  |  |  |
| 10 | Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania                                                                                               | 260 000   | wkład UE/środki własne |  |  | 18 200    | 241 800   |  |  |  |

|                 |                                                                                                                                                       |                      |                                       |          |          |                     |                   |                  |  |  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|----------|----------|---------------------|-------------------|------------------|--|--|
|                 | odnawialnych źródeł energii – Etap I                                                                                                                  |                      |                                       |          |          |                     |                   |                  |  |  |
| 11              | Nowe Planty - rewitalizacja terenu plant miejskich wzdłuż ul. Al.23 Stycznia wraz z odkryciem fragmentu Kanału Trynka                                 | 1 725 000            | wkład UE/środki własne                |          |          | 89 000              | 636 000           | 1 000 000        |  |  |
| <b>Suma CP2</b> |                                                                                                                                                       | <b>17 999 930,11</b> | <b>wkład UE/środki własne</b>         | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>3 055 550,11</b> | <b>13 944 380</b> | <b>1 000 000</b> |  |  |
| CP4             |                                                                                                                                                       |                      |                                       |          |          |                     |                   |                  |  |  |
| 1               | Budowa przedszkola w Gminie Rogóżno                                                                                                                   | 2 250 587,08         | wkład UE/środki własne/budżet państwa |          |          | 2 250 587,08        |                   |                  |  |  |
| 2               | Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu                                                                                | 257 613,92           | wkład UE/środki własne/budżet państwa |          | 6 471,05 | 251 142,87          |                   |                  |  |  |
| 3               | „Nowe umiejętności - nowe możliwości” – zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w | 184 886,09           | wkład UE/środki własne/budżet państwa |          | 4 657,18 | 180 228,91          |                   |                  |  |  |

|   |                                                                                                                        |           |                                       |  |  |  |           |           |         |  |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|--|--|--|-----------|-----------|---------|--|
|   | zawodzie technik logistyk                                                                                              |           |                                       |  |  |  |           |           |         |  |
| 4 | Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami          | 562 581   | wkład UE/środki własne/budżet państwa |  |  |  | 300 000   | 262 581   |         |  |
| 5 | Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach | 1 882 353 | wkład UE/środki własne/budżet państwa |  |  |  | 941 176   | 641 177   | 300 000 |  |
| 6 | Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz                                                            | 2 058 823 | wkład UE/środki własne/budżet państwa |  |  |  | 1 058 823 | 1 000 000 |         |  |
| 7 | Zakup sprzętu rehabilitacyjnego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądz       | 430 176   | wkład UE/środki własne/budżet państwa |  |  |  | 430 176   |           |         |  |
| 8 | Zakup sprzętu medycznego dla Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im.                                               | 466 489   | wkład UE/środki własne/budżet państwa |  |  |  | 466 489   |           |         |  |

|                 |                                                                                                        |                     |                                                               |          |                  |                     |                  |                  |                |  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------|----------|------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|--|
|                 | dr. Wł. Biegańskiego<br>w Grudziądzu                                                                   |                     |                                                               |          |                  |                     |                  |                  |                |  |
| <b>Suma CP4</b> |                                                                                                        | <b>8 093 509,09</b> | <b>wkład<br/>UE/środki<br/>własne/bud<br/>żet<br/>państwa</b> | <b>0</b> | <b>11 128,23</b> | <b>2 681 958,86</b> | <b>3 196 664</b> | <b>1 903 758</b> | <b>300 000</b> |  |
| CP5             |                                                                                                        |                     |                                                               |          |                  |                     |                  |                  |                |  |
| 1               | Budowa ścieżki pieszo-<br>rowerowej wzdłuż<br>ul. Miłoleśnej                                           | 348 261,17          | wkład<br>UE/środki<br>własne/bud<br>żet państwa               |          |                  | 348 261,17          |                  |                  |                |  |
| 2               | Przystosowanie<br>grudziądzkich spichlerzy<br>do nowych funkcji<br>na rzecz kultury                    | 3 125 648           | wkład<br>UE/środki<br>własne/bud<br>żet państwa               |          | 30 000           | 7 500               | 1 500 000        | 1 588 148        |                |  |
| 3               | Zwiększenie<br>dostępności do usług<br>turystyki wodnej na<br>jeziorach w Grudziądzu                   | 385 000             | wkład<br>UE/środki<br>własne/bud<br>żet państwa               |          |                  | 3 655               | 381 345          |                  |                |  |
| 4               | Dostosowanie<br>Miejskiego Punktu<br>Informacji Turystycznej<br>do zwiększonego ruchu<br>turystycznego | 72 000              | wkład<br>UE/środki<br>własne/bud<br>żet państwa               |          |                  | 3 460               | 68 540           |                  |                |  |
| 5               | Rewitalizacja obszarów<br>zdegradowanych                                                               | 2 510 754           | wkład<br>UE/środki                                            |          |                  | 251 000             | 1 004 300        | 1 255 454        |                |  |

|                     |                                                                                |                      |                                                               |               |                  |                     |                      |                     |                   |  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|--|
|                     |                                                                                |                      | własne/bud<br>żet państwa                                     |               |                  |                     |                      |                     |                   |  |
| 6                   | Wsparcie potencjału<br>administracyjnego dla<br>ZIT MOF Grudziądz –<br>Etap I  | 83 875,70            | wkład<br>UE/środki<br>własne                                  | 26 035        | 46 389           | 11 451,70           |                      |                     |                   |  |
| 7                   | Wsparcie potencjału<br>administracyjnego dla<br>ZIT MOF Grudziądz –<br>Etap II | 82 233,50            | wkład<br>UE/środki<br>własne                                  |               |                  | 20 580,12           | 27 440,16            | 27 440,16           | 6 773,06          |  |
| <b>Suma CP5</b>     |                                                                                | <b>6 607 772,37</b>  | <b>wkład<br/>UE/środki<br/>własne/bud<br/>żet<br/>państwa</b> | <b>26 035</b> | <b>76 389</b>    | <b>645 907,99</b>   | <b>2 981 625,16</b>  | <b>2 871 042,16</b> | <b>6 773,06</b>   |  |
| <b>Suma CP1-CP5</b> |                                                                                | <b>34 020 371,84</b> | <b>wkład<br/>UE/środki<br/>własne/bud<br/>żet<br/>państwa</b> | <b>54 216</b> | <b>87 517,23</b> | <b>6 398 730,18</b> | <b>21 150 897,44</b> | <b>6 022 237,93</b> | <b>306 773,06</b> |  |

## 12. Warunki i procedury obowiązujące w realizacji Strategii ZIT

### 12.1 Tworzenie partnerstwa

Podstawę prawną powołania Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz stanowią odpowiednio ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2023 r. poz. 40), 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tj. Dz.U. z 2023 r. poz. 572) oraz 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach (tj. Dz.U. z 2020, poz. 2261).

Uwzględniając szanse rozwojowe wytyczane w ramach wdrażanej obecnie unijnej perspektywy finansowej na lata 2021-2027 określone przez Komisję Europejską dla wspierania miejskich obszarów funkcjonalnych umożliwiające realizację zintegrowanych projektów odpowiadających w sposób kompleksowy na poszczególne potrzeby i rozwiązujących problemy wszystkich partnerów objętych granicami Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz; dążąc do realizacji partnerskiego modelu współpracy pomiędzy samorządami obszaru prowadzenia polityki terytorialnej obejmującej Miejski Obszar Funkcjonalny Grudziądz zdefiniowany w Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+” przyjętej uchwałą Nr XXVIII/399/20 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 21 grudnia 2020 r.; ukierunkowując się na dalszy rozwój społeczno - gospodarczy obszaru dla podniesienia jakości i atrakcyjności życia jego mieszkańców oraz umocnienia jego pozycji w województwie kujawsko - pomorskim; uwzględniając istniejące więzi funkcjonalne w szczególności transportowe i przestrzenne oraz oddziaływania w obszarze powiązań społeczno-gospodarczych, powołane zostało Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz (dalej ZIT MOF Grudziądz). Właściwymi uchwałami tj.:

- UCHWAŁA NR LX/514/22 RADY MIEJSKIEJ GRUDZIĄDZA z dnia 27 kwietnia 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na powołanie i przystąpienie do Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz;
- UCHWAŁA NR LV/476/2022 RADY GMINY GRUDZIĄDZ z dnia 28 kwietnia 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na powołanie i przystąpienie do Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz;
- UCHWAŁA NR XXXI/332/22 RADY GMINY DRAGACZ z dnia 28 kwietnia 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na powołanie i przystąpienie do Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądzkiego Obszaru Funkcjonalnego;
- UCHWAŁA NR XXXVI/233/2022 RADY GMINY ROGÓŹNO z dnia 26 kwietnia 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na powołanie i przystąpienie do Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądzkiego Obszaru Funkcjonalnego;
- UCHWAŁA Nr XXXVIII/26/2022 RADY POWIATU GRUDZIĄDZKIEGO z dnia 18 maja 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na utworzenie oraz przystąpienie Powiatu Grudziądzkiego do Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz,

Partnerzy Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wyrazili wolę powołania i przystąpienia do Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz. W konsekwencji złożonej deklaracji Uchwałą Nr 1/2022 Zebrania Założycielskiego z dnia 20 czerwca 2022 roku powołano Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz.

## 12.2 Schemat organizacyjny ZIT MOF Grudziądz

Stowarzyszenie pełni funkcję Związku Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz i stanowi wspólną reprezentację jednostek samorządu terytorialnego wdrażających Zintegrowane Inwestycje Terytorialne w rozumieniu Ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 roku o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027 (Dz.U. 2022 poz. 1079).

Władzami Stowarzyszenia są Walne Zebranie Członków zwane Radą Stowarzyszenia, Zarząd oraz Komisja Rewizyjna.

Rada Stowarzyszenia jest organem stanowiącym Stowarzyszenia. W jej skład wchodzi członkowie Stowarzyszenia reprezentowani przez Prezydenta miasta, Wójtów poszczególnych gmin i Starostę powiatu grudziądzkiego. Do wyłącznych kompetencji Rady należą m.in.:

- kształtowanie strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądzkiego Obszaru Funkcjonalnego,
- kształtowanie działalności programowej i planowej Stowarzyszenia,
- uchwalanie regulaminu obrad Rady Stowarzyszenia,
- uchwalanie Statutu Stowarzyszenia i dokonywanie w nim zmian,
- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu,
- powoływanie i odwoływanie członków Komisji Rewizyjnej,
- zatwierdzenie struktury organizacyjnej biura Zarządu Stowarzyszenia.

Zarząd jest organem wykonawczym Rady Stowarzyszenia, który reprezentuje je na zewnątrz. Zarząd składa się z 5 osób, w tym Prezesa, 2 Wiceprezesów oraz 2 członków. Do kompetencji Zarządu należy m.in.:

- wykonywanie uchwał Rady Stowarzyszenia,
- przygotowanie projektów uchwał Rady Stowarzyszenia,
- podpisywanie umów i porozumień o współpracy,
- zatrudnianie dyrektora Biura Stowarzyszenia,
- uchwalanie regulaminu pracy Biura Stowarzyszenia
- wykonywanie budżetu,
- realizacja wszelkich zadań dotyczących wdrażania i realizacji instrumentu ZIT dla grudziądzkiego obszaru funkcjonalnego nie będących w kompetencjach Rady Stowarzyszenia.

Komisja Rewizyjna jest organem kontroli wewnętrznej Stowarzyszenia. Komisję Rewizyjną składającą się z 3 osób wybiera Rada Stowarzyszenia na okres kadencji, spośród reprezentantów członków Stowarzyszenia niebędących członkami Zarządu. Do kompetencji Komisji Rewizyjnej należy:

- kontrola zgodności działań organów Stowarzyszenia ze Statutem Stowarzyszenia i uchwałami Rady Stowarzyszenia oraz powszechnie obowiązującymi przepisami prawa,
- opiniowanie wykonania budżetu przez Zarząd,
- składanie wniosku do Rady Stowarzyszenia w sprawie udzielenia absolutorium Zarządowi Stowarzyszenia.

Biuro Stowarzyszenia zapewnia bieżące funkcjonowanie Stowarzyszenia. Do jego zadań należy:

- obsługa administracyjna Stowarzyszenia,
- sprawy związane z organizacją i obsługą zgromadzeń i konferencji oraz innych wydarzeń, w ramach uchwalonego budżetu i planu tych przedsięwzięć,
- inne działania na rzecz skutecznej realizacji celów Stowarzyszenia zgodnie z aktualnymi poleceniami Zarządu.

## 12.3 Cele i zadania Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz

Celem Stowarzyszenia jest pełnienie funkcji Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, w tym roli niezbędnej do realizacji instrumentu ZIT dla Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza w perspektywie finansowej Unii Europejskiej na lata 2021 – 2027 i kolejnych. Nieodzownym elementem jego działalności jest także wspieranie idei samorządu terytorialnego oraz współpraca i wzajemne wspieranie się członków Stowarzyszenia we wspólnych działaniach, których celem jest rozwój Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, a także wzrost jakości życia mieszkańców. Celem szczególnym jest wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego członków Stowarzyszenia oraz obrona ich wspólnych interesów. Stowarzyszenie realizuje wytyczone cele za pośrednictwem zdefiniowanych zadań, do których zaliczamy m.in.:

- działania wspierające wypracowanie i wdrażanie wspólnej strategii rozwoju,
- działania umożliwiające efektywne i skuteczne zarządzanie,
- reprezentowanie członków Stowarzyszenia we wspólnych sprawach,
- opiniowanie projektów aktów prawnych, dotyczących samorządów terytorialnych,
- wymianę uwag i doświadczeń w zakresie wykonywanych zadań własnych gmin i powiatu oraz zadań im zleconych przez administrację rządową,
- podejmowanie wspólnych inicjatyw gospodarczych, mających wpływ na rozwój gmin i powiatu wchodzących w skład Stowarzyszenia,
- podejmowanie wspólnych inicjatyw służących kulturalnemu i społecznemu rozwojowi gmin i powiatu,
- prowadzenie działalności informacyjnej, konsultacyjnej i programowej, w celu wspólnego rozwiązywania problemów w zakresie działalności samorządu gminnego i powiatowego.

## 12.4 Zatwierdzenie i aktualizacja Strategii ZIT MOF Grudziądz

W myśl zapisów art.34 ust.14 Ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027 Strategia ZIT oraz jej zmiany są przyjmowane przez związek ZIT w trybie właściwym dla wybranej formy współpracy, tj. w formie uchwały Rady Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz.

## 12.5 Porozumienie Terytorialne

Kluczowym dokumentem umożliwiającym realizację projektów finansowanych ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021 – 2027 jest Porozumienie Terytorialne. Zostało ono zawarte 3 listopada 2023 roku pomiędzy Województwem Kujawsko – Pomorskim i Stowarzyszeniem Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Celem porozumienia jest: uzgodnienie zasad i zakresu wsparcia realizacji strategii ZIT w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, określenie przedsięwzięć priorytetowych ważnych dla rozwoju obszaru objętego Porozumieniem wyrażających wspólne interesy Partnerstwa JST i realizujących cele wyznaczone w strategii ZIT oraz zgodnych z celami wynikającymi ze Strategii Rozwoju Województwa, przygotowanie i realizacja przedsięwzięć priorytetowych w sposób umożliwiający złożenie wniosków o dofinansowanie, wniosków o płatność i osiągnięcie określonych wartości wskaźników produktu i rezultatu w terminach określonych w Porozumieniu, wzmocnienie powiązań i współpracy pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego tworzącymi Partnerstwo JST oraz partnerami społecznymi, gospodarczymi i organizacjami społeczeństwa obywatelskiego, w celu równomiernego rozwoju całego obszaru Partnerstwa JST.

### 13. Opis procesu zaangażowania partnerów zewnętrznych

Prace nad Strategią Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz prowadzone były w stałym kontakcie z Partnerami wchodzącymi w Miejski Obszar Funkcjonalny Grudziądz, tj. Gminą – miasto Grudziądz, Gminą Grudziądz, Gminą Dragacz, Gminą Rogóźno, Starostwem Powiatu Grudziądzkiego oraz właściwymi merytorycznie departamentami Urzędu Marszałkowskiego w Toruniu.

Dla zapewnienia szerokiej perspektywy definiowania zagrożeń, potrzeb i potencjału rozwojowego miasta z punktu widzenia jego mieszkańców, Prezydent Grudziądz organizował spotkania z mieszkańcami poszczególnych osiedli mieszkaniowych. Spotkania prowadzone były dwutorowo - w formule bezpośredniej, jak również online umożliwiającej zadawanie pytań internautom. Przyjęta formuła spotkań pozwoliła na rozpoznanie potrzeb rozwojowych zarówno w wymiarze ogólnomiejskim, jak również poszczególnych dzielnic administracyjnych miasta. Pozyskane informacje stanowiły cenną bazę danych do dalszych działań planistycznych w zakresie określenia potrzeb rozwojowych miasta i jego Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego. Proces definiowania potrzeb i odpowiadających im działań prowadzony był również w oparciu o opinie miejskich jednostek organizacyjnych i wydziały merytoryczne, placówki oświatowe, spółki miejskie oraz założenia „Lokalnego Programu Rozwoju Gospodarczego miasta Grudziądz” dla którego przeprowadzono konsultacje z przedsiębiorcami. Pożądane kierunki rozwoju poszczególnych Partnerów MOF Grudziądz oraz zakres postulowanych inwestycji konsultowane były w ramach otwartych spotkań z lokalną społecznością oraz przedstawicielami kół gospodyń wiejskich, ochotniczych straży pożarnych, dyrektorów, nauczycieli jednostek oświatowych z terenu Gminy Rogóźno oraz Radnymi i Sołtysami. Potrzeby inwestycyjne i odpowiadające im projekty Gminy Dragacz oparte zostały w głównej mierze na uchwalonym dokumencie „Lokalny Program Gospodarczy Gminy Dragacz na lata 2021-2030”. Podczas tworzenia dokumentu organizowane były konsultacje oraz przeprowadzane ankiety z przedsiębiorcami, mieszkańcami i organizacjami, przy współpracy z realizatorami programu tj. Województwo Kujawsko-Pomorskie, Szkołę Główną Handlową w Warszawie i Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu. Wybór projektów Gminy Grudziądz był konsultowany podczas zebrań wiejskich, w których brali udział m.in. mieszkańcy gminy reprezentujący także sektor pozarządowy, przedsiębiorcy, przedstawiciele szkół oraz wspólnot mieszkaniowych. Ponadto działania konsultacyjne były prowadzone podczas narad Sołtysów Gminy Grudziądz, a także były omawiane podczas prac komisji Rady Gminy Grudziądz.

Umożliwiając zaangażowanie zewnętrznych Partnerów społeczno-gospodarczych w przygotowanie i realizację Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz (dalej Strategii ZIT MOF Grudziądz), działając w oparciu o zapisy Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce, przepisy ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027, Zasady realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027 oraz § 20 pkt 21 statutu Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz (dalej Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz), uchwałą nr 12/2023 Rady Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz z dnia 12 maja 2023 roku w sprawie powołania zespołu doradczego, powołano Zespół doradczy. Kluczową rolą Zespołu jest pełnienie funkcji konsultacyjno - opiniodawczej dla Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz w procesach związanych z opracowaniem, realizacją, monitorowaniem i ewaluacją Strategii ZIT MOF Grudziądz. Uwzględniając stanowisko Partnerów Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, co do zasadności wyboru członków Zespołu Doradczego ZIT MOF Grudziądz w procedurze zgłoszenia kandydatów przez poszczególnych Partnerów, pod względem wzięto

rodzaj reprezentowanego obszaru działań, aktywność kandydatów w prowadzonej działalności na rzecz reprezentowanych społeczności i obszarów tematycznych oraz ciągłość dotychczasowej współpracy i jej przebieg. Analiza tychże założeń pozwoliła wytypować przez Partnerów ZIT MOF Grudziądz kandydatów na członków Zespołu doradczego, w sposób zapewniający właściwe jego funkcjonowanie. W skład Zespołu wchodzi 8 członków, w tym przedstawiciel Stowarzyszenia na Rzecz Rozwoju Gminy Dragacz "Nasza Gmina", Pełnomocnik Prezydenta Grudziądz do spraw jakości powietrza, przedstawiciel sfery gospodarczej, przedstawiciel Stowarzyszenia Przyjaciół Osób Niepełnosprawnych TO-MY, przedstawiciel Powiatowej Społecznej Rady ds. Osób Niepełnosprawnych (koordynator dostępności), Pełnomocnik Wójta Gminy Grudziądz do projektów strategicznych w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, członek Koła Gospodyń Wiejskich „GAPA” Budy oraz przedstawiciel Rady Fundacji na Rzecz Tradycji Jazdy Polskiej w Grudziądz. Powołani przedstawiciele reprezentują środowisko kultury, sfery gospodarczej, społeczeństwa obywatelskiego, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska, odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego oraz praw osób ze specjalnymi potrzebami. Stworzone forum dialogu i współpracy pozwoliło na znacznie lepsze dostosowanie realnych potrzeb lokalnych społeczności do założeń rozwojowych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz wypracowanie dokumentu uwzględniającego pożądane kierunki i możliwości jego rozwoju. Istotnym efektem podjętych i kontynuowanych działań jest wzmocnienie relacji na linii podmioty publiczne – podmioty gospodarcze – podmioty społeczne. Prace Zespołu dotyczące oceny projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz prowadzone były w formule posiedzeń oraz konsultacji przy wykorzystaniu środków porozumiewania się na odległość. Posiedzenia zespołu odbyły się 12 maja 2023 roku oraz 5 czerwca 2023 roku – w ich ramach omówiono szczegółowy zakres wykonanych prac, dokonano oceny części diagnostycznej strategii, omówiono zgłoszone uwagi oraz ustalono zakres kolejnych działań w zakresie opracowania dokumentu. W dalszych pracach prowadzonych w trybie online dokonano kolejnych korekt i uzupełnień treści projektu strategii zgodnie z uwagami członków zespołu. W ramach prowadzonych ustaleń zgłoszonych zostało 16 uwag w formie zapytań, komentarzy i sugestii, które zostały wyjaśnione i zgodnie z ich zasadnością uwzględnione w tworzonej dokumentacji. W dniu 3 listopada 2023 roku gotowy projekt strategii przekazano do zaopiniowania przez Zespół doradczy. Do przedłożonej wersji dokumentu zespół zgłosił sugestie, które zostały omówione i uwzględnione w dokumentacji.

Poza opisanymi sposobami włączania zewnętrznych Partnerów społecznych w opracowywanie Strategii ZITMOF Grudziądz realizowano następujące działania uspołeczniające:

- informacje na stronach internetowych gmin wchodzących w skład ZIT MOF Grudziądz, Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz oraz w lokalnych mediach na temat opracowania Strategii,
- poddanie konsultacjom społecznym projektu Strategii,
- podanie do publicznej wiadomości raportu z konsultacji.

W ramach etapów wdrażania i monitoringu Strategii zakłada się zaangażowanie społeczności lokalnej ZIT MOF Grudziądz za pośrednictwem działań:

- upowszechnianie informacji o realizacji założeń Strategii ZIT MOF Grudziądz,
- informowanie o efektach zrealizowanych projektów w ramach Strategii ZIT MOF Grudziądz,
- upowszechnianie idei partnerskiego rozwoju ZIT MOF Grudziądz.

Dla realizacji powyższych działań planuje się wykorzystanie narzędzi upowszechniania informacji tj. strony internetowej Partnerów Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz oraz lokalne media.

## 14. Sprawozdanie z konsultacji społecznych

Konsultacje społeczne projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz przeprowadzone zostały w terminie od 26.01.2024 r. do 16.02.2024 r. na podstawie Uchwały Nr 1/2024 Rady Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz w sprawie zatwierdzenia projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz i poddania go konsultacjom społecznym.

Celem konsultacji było umożliwienie mieszkańcom, instytucjom społecznym oraz podmiotom gospodarczym z Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wypowiedzenie się w zakresie założeń prezentowanych w Strategii, za pośrednictwem przygotowanego formularza konsultacyjnego. Przyjęta formuła kontaktu pozwalała na zaangażowanie i aktywny udział uczestników konsultacji w proces opracowania jednego z kluczowych międzygminnych dokumentów strategicznych.

W ramach prowadzonych konsultacji projekt Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wraz z formularzem konsultacyjnym był dostępny:

- w siedzibie Biura Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz przy ul. Piłsudskiego 51 w Grudziądzu, w pokoju nr 13;
- w siedzibach urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego w godzinach ich pracy;
- na stronach internetowych urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz Starostwa Powiatu Grudziądzkiego;
- na stronie internetowej: <https://stowarzyszeniezit.grudziadz.pl>

W konsultacjach przyjęto poniższe formy przekazywania uwag i propozycji zmian:

- osobiście w Biurze Obsługi Interesantów Urzędu Miejskiego w Grudziądzu przy ul. Ratuszowej 1;
- za pośrednictwem poczty na adres Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz z siedzibą: Urząd Miejski w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1, 86-300 Grudziądz z dopiskiem „Konsultacje społeczne projektu Strategii ZIT MOF Grudziądz”;
- przesłanie na adres e-mail: [stowarzyszenie@zit.grudziadz.pl](mailto:stowarzyszenie@zit.grudziadz.pl)
- podczas organizowanych spotkań konsultacyjnych w Gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Rogoźno, Gminy Dragacz oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego;
- osobiście podczas dyżuru w siedzibie Biura Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz przy ul. Piłsudskiego 51, pokój nr 13 w dniu 13.02.2024 r., w godzinach od 7.30 do 17.00;
- w siedzibach urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego w godzinach ich pracy.

Informacje o wszczęciu konsultacji opublikowane zostały na stronach internetowych Partnerów Porozumienia ZIT MOF Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz Starostwa Powiatu Grudziądzkiego. Zamieszczono je także na stronach Biuletynu Informacji Publicznej Partnerów, wywieszono w gablotach ogłoszeniowych oraz umieszczono na stronie internetowej Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz. Ogłoszenie o konsultacjach opublikowano w miejskich mediach społecznościowych tj. portalu „Pokochaj Grudziądz”.

W dniu 26 stycznia 2024 r. informacje o konsultacjach zamieszczono na stronach internetowych:

Gminy – miasto Grudziądz

<https://grudziadz.pl/arttykul/69/21073/wspolnie-ksztaltujemy-przyszlosc-naszej-spolecznosci>

<https://grudziadz.pl/arttykul/413/21076/wspolnie-ksztaltujemy-przyszlosc-naszej-spolecznosci>

<https://stowarzyszeniezit.grudziadz.pl/2024/01/25/konsultacje-strategii-mof-grudziadz/>  
<https://bip.grudziadz.pl/strony/31775.dhtml>

Gminy Grudziądz

<https://grudziadz.ug.gov.pl/artukul/43/4965/konsultacje-spoleczne-projektu-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadz-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-wojewodztwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027>  
<https://bip.grudziadz.lo.pl/artukul/656/9272/konsultacje-spoleczne-projektu-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadz-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-wojewodztwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027>

Gminy Dragacz

[http://dragacz.idcom-web.pl/wiadomosci/1/wiadomosc/226774/ogloszenie\\_o\\_konsultacjach\\_spolecznych\\_projektu\\_strategii\\_mof\\_gr](http://dragacz.idcom-web.pl/wiadomosci/1/wiadomosc/226774/ogloszenie_o_konsultacjach_spolecznych_projektu_strategii_mof_gr)  
<https://gm-dragacz.rbip.mojregion.info/891/630/konsultacje-spoleczne-projektu-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadz-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-wojewodztwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027.html>

Gminy Rogóżno

<https://rogozno.ug.gov.pl/461/ogloszenie-o-konsultacjach-spolecznych-projektu-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadz-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-wojewodztwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027.html>  
<https://bip.rogozno.ug.gov.pl/strategia-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadz.html>

Starostwa Powiatu Grudziądzkiego

<https://www.powiatgrudziadzki.pl/365,aktualnosci?tresc=13336>  
<https://www.bip.powiatgrudziadzki.pl/539,konsultacja-spoleczne-z-mieszkancami>

Konsultacje prowadzone były jednocześnie przez wszystkich Partnerów ZIT MOF Grudziądz tj. Gminę – miasto Grudziądz, Gminę Grudziądz, Gminę Dragacz, Gminę Rogóżno oraz Starostwo Powiatu Grudziądzkiego przy zachowaniu zasady równości, dostępności i niedyskryminacji, zapewniając możliwość udziału w konsultacjach wszystkich zainteresowanych. Zarówno projekt Strategii jak i formularz konsultacyjny dostępne były w tradycyjnej drukowanej formie oraz w udostępnionej wersji elektronicznej. Dopuszczono możliwość złożenia uwag i propozycji zmian za pośrednictwem poczty tradycyjnej, poczty elektronicznej oraz osobiście na organizowanych spotkaniach konsultacyjnych, dyżurze konsultacyjnym oraz w siedzibach gmin i powiatu w godzinach ich urzędowania.

W ramach prowadzonych konsultacji społecznych w Gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz Starostwie Powiatu Grudziądzkiego zorganizowano spotkania konsultacyjne w poniższych terminach i miejscach:

- 06.02.2024 r., godz. 14.00 – 17.00, pokój nr 110, siedziba Urzędu Miejskiego w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1;
- 08.02.2024 r., godz. 18.00, świetlica wiejska Leśny Zakątek w Białym Borze;
- 06.02.2024 r., godz. 16.00 – 17.15, Centrum Społeczno - Kulturalne, Rogóżno 91C; 86-318 Rogóżno;
- 06.02.2024 r., godz. 7.30 – 17.00, pokój nr 4 (pokój zastępcy), budynek A Urzędu Gminy Dragacz;
- 06.02.2024 r., godz. 7.30 – 17.00, pokój nr 109, siedziba Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, ul. Małomłyńska 1.

Podczas zorganizowanych spotkań konsultacyjnych oraz dyżurze konsultacyjnym nie wpłynęły do projektu Strategii żadne uwagi. Także w przyjętej tradycyjnej i elektronicznej formie przekazywania uwag do projektu Strategii, w wyznaczonym okresie konsultacji nie wpłynęły żadne uwagi. Z konsultacji społecznych opracowany został Raport z konsultacji społecznych projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, który został opublikowany na stronach internetowych Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, Starostwa Powiatu Grudziądzkiego oraz stronie

Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz.

### Konsultacje społeczne projektu Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz

Konsultacje społeczne projektu Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz przeprowadzone zostały w terminie od 05.06.2024 r. do 26.06.2024 r. na podstawie Uchwały Nr 15/2024 z dnia 28 maja 2024 r. Rady Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz w sprawie zatwierdzenia projektu Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz i poddania ich konsultacjom społecznym.

Celem konsultacji było umożliwienie mieszkańcom, instytucjom społecznym oraz podmiotom gospodarczym z Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wypowiedzenie się w zakresie założeń prezentowanych w przywołanej prognozie i strategii za pośrednictwem przygotowanego formularza konsultacyjnego. Przyjęta formuła kontaktu pozwalała na zaangażowanie i aktywny udział uczestników konsultacji w proces opracowania kluczowych, międzygminnych dokumentów strategicznych.

Po zakończonych konsultacjach społecznych projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, które odbyły się w terminie 26.01.2024 – 16.02.2024 roku, Prezes Zarządu Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz zwrócił się pismami z dnia 7 lutego 2024 roku do Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Bydgoszczy oraz do Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Bydgoszczy z prośbą o uzgodnienie, iż w przypadku projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz nie jest wymagane przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

Pismem z dnia 26 lutego 2024 roku Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy odmówił uzgodnienia odstąpienia od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz i jednocześnie na podstawie art. 53 ust. 2 pkt 2 Ustawy o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko uzgodnił zakres i stopień szczegółowości informacji wymaganych w prognozie oddziaływania na środowisko dla projektu Strategii.

Pismem z dnia 15 lutego 2024 roku Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy wydał opinię zgodnie z którą w świetle obowiązujących przepisów projekt Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz nie wymaga opinii organu Państwowej Inspekcji Sanitarnej.

Zgodnie z zaleceniem Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Bydgoszczy przygotowana została Prognoza oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Zgodnie z przepisami art. 54 ust. 1 oraz art. 57 ust. 1 pkt 2 Ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko, pismem z dnia 19 kwietnia 2024 roku do Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Bydgoszczy oraz do Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Bydgoszczy przesłano do oceny projekt przygotowanej prognozy wraz z projektem Strategii ZIT MOF Grudziądz.

Pismem z dnia 4 maja 2024 roku (WOO.410.98.2024.KB) Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy pozytywnie zaopiniował projekt Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wraz z Prognozą oddziaływania na środowisko.

Pismem z dnia 13 maja 2024 roku (NNZ.9022.4.27.2024) Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy zaopiniował pozytywnie projekt Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wraz z Prognozą oddziaływania na środowisko.

Zatwierdzony projekt Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projekt Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz poddane zostały konsultacjom społecznym przeprowadzonym w terminie od 05.06.2024 r. do 26.06.2024 r. W ramach prowadzonych konsultacji projekt Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projekt Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wraz z formularzem konsultacyjnym były dostępne:

- w siedzibie Biura Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz przy ul. Piłsudskiego 51 w Grudziądzu, w pokoju nr 3;
- w siedzibach urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, w godzinach ich pracy;
- na stronach internetowych urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz Starostwa Powiatu Grudziądzkiego;
- na stronie internetowej: <https://stowarzyszeniezit.grudziadz.pl>

W konsultacjach przyjęto poniższe formy przekazywania uwag i propozycji zmian:

- osobiście w Biurze Obsługi Interesantów Urzędu Miejskiego w Grudziądzu przy ul. Ratuszowej 1;
- za pośrednictwem poczty na adres Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz z siedzibą: Urząd Miejski w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1, 86-300 Grudziądz z dopiskiem „Konsultacje społeczne projektu Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wraz z projektem Strategii ZIT MOF Grudziądz”;
- przesłanie na adres e-mail: [stowarzyszenie@zit.grudziadz.pl](mailto:stowarzyszenie@zit.grudziadz.pl)
- podczas organizowanych spotkań konsultacyjnych w Gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Rogoźno, Gminy Dragacz oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego;
- osobiście podczas dyżuru w siedzibie Biura Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz przy ul. Piłsudskiego 51, pokój nr 3 w dniu 11.06.2024 r., w godzinach od 8.00 do 17.00;
- w siedzibach urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, w godzinach ich pracy.

Informacje o wszczęciu konsultacji opublikowane zostały na stronach internetowych Partnerów Porozumienia ZIT MOF Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogoźno oraz Starostwa Powiatu Grudziądzkiego. Zamieszczono je także na stronach Biuletynu Informacji Publicznej Partnerów, wywieszono w gablotach ogłoszeniowych oraz umieszczono na stronie internetowej Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz. Ogłoszenie o konsultacjach opublikowano również w miejskich mediach społecznościowych tj. portalu „Pokochaj Grudziądz” oraz Gazecie Pomorskiej.

W dniu 5 czerwca 2024 r. informacje o konsultacjach zamieszczono na stronach internetowych:

### Gminy – miasto Grudziądz

<https://grudziadz.pl/news/content/21568>

<http://stowarzyszeniezit.grudziadz.pl/2024/06/05/konsultacje-projektu-prognozy-oddziaływania-na-srodowisko-projektu-strategii-mof-grudziadza/>

<https://bip.grudziadz.pl/strony/32927.dhtml>

### Gminy Grudziądz

<https://grudziadz.ug.gov.pl/artukul/43/5140/konsultacje-spoeczne-projektu-prognozy-oddziaływania-na-srodowisko-projektu-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-wraz-z-projektem-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-województwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027>

KONSULTACJE SPOŁECZNE PROJEKTU PROGNOZY ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO PROJEKTU STRATEGII MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO GRUDZIĄDZA WRAZ Z PROJEKTEM STRATEGII MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO GRUDZIĄDZA W RAMACH REALIZACJI POLITYKI TERYTORIALNEJ WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO NA LATA 2021-2027 - Aktualności - Biuletyn Informacji Publicznej Urzędu Gminy Grudziądz (lo.pl)

### Gminy Dragacz

<http://dragacz.idcom->

[web.pl/wiadomosci/1/wiadomosc/229581/informacja\\_o\\_konsultacjach\\_spoecznych](http://dragacz.idcom-web.pl/wiadomosci/1/wiadomosc/229581/informacja_o_konsultacjach_spoecznych)

<https://gm-dragacz.rbip.mojregion.info/1677/630/konsultacje-spoeczne-prognozy-i-strategii-zit-mof-grudziadza.html>

### Gminy Rogóżno

<https://rogozno.ug.gov.pl/835/konsultacje-spoeczne-projektu-prognozy-oddziaływania-na-srodowisko-projektu-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-wraz-z-projektem-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-województwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027.html>

<https://bip.rogozno.ug.gov.pl/konsultacje-mof-grudziadz.html?>

### Starostwa Powiatu Grudziądzkiego

<https://www.powiatgrudziadzki.pl/365,aktualnosci?tresc=13608>

<https://www.bip.powiatgrudziadzki.pl/539,konsultacja-spoeczne-z-mieszkancami?tresc=13606>

Konsultacje prowadzone były jednocześnie przez wszystkich Partnerów ZIT MOF Grudziądz tj. Gminę – miasto Grudziądz, Gminę Grudziądz, Gminę Dragacz, Gminę Rogóżno oraz Starostwo Powiatu Grudziądzkiego przy zachowaniu zasady równości, dostępności i niedyskryminacji, zapewniając możliwość udziału w konsultacjach wszystkich zainteresowanych. Zarówno projekt Prognozy oddziaływania na środowisko sporządzony dla projektu Strategii ZIT MOF Grudziądz, projekt Strategii i formularz konsultacyjny dostępne były w tradycyjnej drukowanej formie oraz w udostępnionej wersji elektronicznej. Dopuszczono możliwość złożenia uwag i propozycji zmian za pośrednictwem poczty tradycyjnej, poczty elektronicznej oraz osobiście na organizowanych spotkaniach konsultacyjnych, dyżurze konsultacyjnym oraz w siedzibach gmin i powiatu w godzinach ich urzędowania.

W ramach prowadzonych konsultacji społecznych w Gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz Starostwie Powiatu Grudziądzkiego zorganizowano spotkania konsultacyjne w poniższych terminach i miejscach:

- 11.06.2024 r., godz. 15.30 – 17.30, Centrum Społeczno – Kulturalne, Rogóźno 91C
- 11.06.2024 r., godz. 7.30 – 17.00, pokój nr 4, siedziba Urzędu Gminy Dragacz, Dragacz 7A
- 18.06.2024 r., godz. 7.30 – 17.00, pokój nr 209, siedziba Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, ul. Małomłyńska 1
- 18.06.2024 r., godz. 15.00 – 17.00, pokój 302, siedziba Urzędu Miejskiego w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1
- 25.06.2024 r., godz. 16.00 – 18.00, pokój nr 213 Sala konferencyjna, siedziba Urzędu Gminy Grudziądz, ul. Józefa Wybickiego 38

Podczas zorganizowanych spotkań konsultacyjnych oraz dyżurze konsultacyjnym nie wpłynęły do projektu Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz żadne uwagi. Także w przyjętej tradycyjnej i elektronicznej formie przekazywania uwag do przywołanych dokumentów w wyznaczonym okresie konsultacji nie wpłynęły żadne uwagi.

Z konsultacji społecznych opracowany został Raport z konsultacji społecznych projektu Prognozy oddziaływania na środowisko projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, który został opublikowany na stronach internetowych Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, Starostwa Powiatu Grudziądzkiego oraz stronie Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz.

### Konsultacje społeczne projektu aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz

Konsultacje społeczne projektu aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz przeprowadzone zostały w terminie od 17.06.2025 r. do 08.07.2025 r. na podstawie Uchwały Nr 16/2025 z dnia 10.06.2025 r. Rady Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz w sprawie zatwierdzenia zaktualizowanego projektu Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz i poddania go konsultacjom społecznym. Celem konsultacji było umożliwienie mieszkańcom, instytucjom społecznym oraz podmiotom gospodarczym z Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wypowiedzenie się w zakresie projektu aktualizacji Strategii i wprowadzanych w jego ramach zmian, za pośrednictwem przygotowanego formularza konsultacyjnego. Przyjęta formuła kontaktu pozwalała na zaangażowanie i aktywny udział uczestników konsultacji w proces opracowania jednego z kluczowych międzygminnych dokumentów strategicznych.

W ramach prowadzonych konsultacji projekt aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz wraz z formularzem konsultacyjnym oraz wykazem wprowadzonych zmian był dostępny:

- w siedzibie Biura Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz – ul. Piłsudskiego 51 w Grudziądzu, w pokoju nr 3;
- w siedzibach urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogóźno oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, w godzinach ich pracy;
- na stronach internetowych urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogóźno oraz Starostwa Powiatu Grudziądzkiego;

- na stronie internetowej: <https://stowarzyszeniezit.grudziadz.pl>.

W konsultacjach przyjęto poniższe formy przekazywania uwag i propozycji zmian:

- osobiście w Biurze Obsługi Interesantów Urzędu Miejskiego w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1;
- za pośrednictwem poczty na adres Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz z siedzibą: Urząd Miejski w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1, 86-300 Grudziądz z dopiskiem „Konsultacje społeczne projektu aktualizacji Strategii ZIT MOF Grudziądz”;
- przesłanie na adres e-mail: [stowarzyszenie@zit.grudziadz.pl](mailto:stowarzyszenie@zit.grudziadz.pl)
- podczas organizowanych spotkań konsultacyjnych w Gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Rogóźno, Gminy Dragacz oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego;
- osobiście podczas dyżuru w siedzibie Biura Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz przy ul. Piłsudskiego 51, pokój nr 3 w dniu 01.07.2025 r., w godzinach od 7.30 do 17.00;
- w siedzibach urzędów Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogóźno oraz siedzibie Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, w godzinach ich pracy.

Informacje o wszczęciu konsultacji opublikowane zostały na stronach internetowych Partnerów Porozumienia ZIT MOF Grudziądz tj. Gminy – miasto Grudziądz, Gminy Grudziądz, Gminy Dragacz, Gminy Rogóźno oraz Starostwa Powiatu Grudziądzkiego. Zamieszczono je także na stronach Biuletynu Informacji Publicznej Partnerów, wywieszono w gablotach ogłoszeniowych oraz umieszczono na stronie internetowej Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz. Ogłoszenie o konsultacjach opublikowano w miejskich mediach społecznościowych tj. portalu „Pokochaj Grudziądz”.

W dniu 17 czerwca 2025 r. informacje o konsultacjach zamieszczono na stronach internetowych:

### Gminy – miasto Grudziądz

<https://bip.grudziadz.pl/strony/36346.dhtml>

<https://grudziadz.pl/artukul/413/23225/konsultacje-spoeczne-projektu-aktualizacji-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-województwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027>

<https://grudziadz.pl/news/content/23225>

<https://stowarzyszeniezit.grudziadz.pl/2025/06/17/konsultacje-spoeczne-projektu-aktualizacji-strategii-mof-grudziadza/>

### Gminy Grudziądz

<https://bip.grudziadz.lo.pl/artukul/656/10438/konsultacje-spoeczne-projektu-aktualizacji-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-województwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027>

<https://grudziadz.ug.gov.pl/artukul/43/5581/konsultacje-spoeczne-projektu-aktualizacji-strategii-miejskiego-obszaru-funkcjonalnego-grudziadza-w-ramach-realizacji-polityki-terytorialnej-województwa-kujawsko-pomorskiego-na-lata-2021-2027>

### Gminy Dragacz

<https://gm-dragacz.rbip.mojregion.info/3213/konsultacje-spoeczne-projektu-aktualizacji-strategia-zit-mof-grudziadza-na-lata-2021-2027.html>

[https://dragacz.pl/cms/28576/konsultacje\\_spoeczne](https://dragacz.pl/cms/28576/konsultacje_spoeczne)

### Gminy Rogóżno

<https://rogozno.ug.gov.pl/1145/konsultacje-spoleczne-zit-mof-grudziadz-ruszaja.html>

<https://bip.rogozno.ug.gov.pl/aktualnosci/konsultacje-spoleczne-zit-mof-grudziadz-ruszaja.html>

### Starostwa Powiatu Grudziądzkiego

<https://www.powiatgrudziadzki.pl/365,aktualnosci?tresc=14347>

<https://www.bip.powiatgrudziadzki.pl/157,ogloszenia>

Konsultacje prowadzone były jednocześnie przez wszystkich Partnerów ZIT MOF Grudziądz tj. Gminę – miasto Grudziądz, Gminę Grudziądz, Gminę Dragacz, Gminę Rogóżno oraz Starostwo Powiatu Grudziądzkiego przy zachowaniu zasady równości, dostępności i niedyskryminacji, zapewniając możliwość udziału w konsultacjach wszystkich zainteresowanych. Zarówno projekt aktualizacji Strategii, formularz konsultacyjny oraz wykaz wprowadzonych zmian dostępne były w tradycyjnej drukowanej formie oraz w udostępnionej wersji elektronicznej. Dopuszczono możliwość złożenia uwag i propozycji zmian za pośrednictwem poczty tradycyjnej, poczty elektronicznej oraz osobiście na organizowanych spotkaniach konsultacyjnych, dyżurze konsultacyjnym oraz w siedzibach gmin i powiatu w godzinach ich urzędowania.

W ramach prowadzonych konsultacji społecznych w Gminach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz oraz Starostwie Powiatu Grudziądzkiego zorganizowano spotkania konsultacyjne w poniższych terminach i miejscach:

- 24.06.2025 r., godz. 15.00 – 17.00, pokój nr 302, siedziba Urzędu Miejskiego w Grudziądzu, ul. Ratuszowa 1;
- 24.06.2025 r., godz. 15.00 - 17.00, pokój 209, siedziba Urzędu Gminy Grudziądz, ul. Józefa Wybickiego 38;
- 24.06.2025 r., godz. 14.00 - 17.00, Gminny Ośrodek Kultury, Rogóżno 91C;
- 24.06.2025 r., godz. 7.30 – 17.00, pokój nr 4, siedziba Urzędu Gminy Dragacz, Dragacz 7A;
- 24.06.2025 r., godz. 7.30 – 17.00, pokój nr 209, siedziba Starostwa Powiatu Grudziądzkiego, ul. Małomłyńska 1.

Podczas zorganizowanych spotkań konsultacyjnych oraz dyżuru konsultacyjnego nie wpłynęły do projektu aktualizacji Strategii żadne uwagi. Także w przyjętej tradycyjnej i elektronicznej formie przekazywania uwag do projektu aktualizacji Strategii, w wyznaczonym okresie konsultacji nie wpłynęły żadne uwagi.

Z konsultacji społecznych opracowany został Raport z konsultacji społecznych projektu aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, który został opublikowany na stronach internetowych Gmin Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz, Starostwa Powiatu Grudziądzkiego oraz stronie Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz.

## **15. System monitorowania strategii terytorialnej**

Niezbędnym elementem oceny, czy realizacja ustaleń strategii postępuje prawidłowo, jest monitorowanie tego procesu. Ustala się następujące założenia realizacji tego procesu:

1. Podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania są władze partnerstw<sup>36</sup>, które realizują zadanie poprzez powołanie zespołu zadaniowego dedykowanego do prowadzenia monitorowania w całym okresie realizacji ustaleń strategii. Jeśli nie zostanie to ustalone inaczej, zadanie monitorowania będzie realizowane przez Zespół Zadaniowy ds. Realizacji Strategii, o którym mowa w rozdziale „Plan wdrożeniowy dla realizacji strategii”.
2. Monitorowaniu podlega realizacja każdego z projektów strategii (o których mowa w rozdziale „Lista projektów podstawowych (wraz z informacją na temat sposobu ich wyboru oraz powiązania z innymi projektami)”) oraz stan wskaźników realizacji strategii (o których mowa w rozdziale „Oczekiwane wskaźniki produktu i rezultatu realizacji strategii”).
3. Monitorowanie jest procesem ciągłym, ale wymiernym rezultatem tego procesu będzie sporządzenie raz w roku publikacji pn. „Raport z realizacji ustaleń strategii terytorialnej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz” (zwany dalej Raportem). Raport za dany rok powinien być sporządzony nie później niż do końca miesiąca marca roku następującego po roku, za który jest sporządzany i zostać przyjęty przez władze partnerstwa nie później niż do końca miesiąca maja roku następującego po roku, za który jest sporządzany. W okresie jednego tygodnia po przyjęciu, Raport zostaje przekazany do Instytucji Zarządzającej programem regionalnym Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 oraz zostaje opublikowany na stronach www: partnerstwa (jeśli prowadzi stronę) oraz wszystkich jst będących sygnatariuszami partnerstwa.
4. Do udziału w procesie monitorowania zobowiązani są wszyscy beneficjenci projektów, których obowiązkiem jest przekazanie zespołowi zadaniowemu dedykowanemu do prowadzenia monitorowania, corocznie do końca lutego, danych i informacji niezbędnych do przygotowania Raportu za rok poprzedni.
5. Raport sporządzany jest do końca realizacji ustaleń strategii. Jeśli planowane zadania zostaną zrealizowane przed zakończeniem perspektywy finansowej 2021-2027 – nie zachodzi potrzeba sporządzania raportu dla okresu po zakończeniu realizacji strategii. Jeżeli dany projekt zostanie zrealizowany przed zakończeniem obowiązywania strategii, jest wskazywany w Raporcie z odpowiednią adnotacją.
6. W przypadku zmiany ustaleń strategii dotyczącej listy projektów, do końca okresu monitorowania należy w Raporcie uwzględniać zarówno projekty dodane, jak i projekty, które zostały z niej usunięte – wraz z zamieszczeniem stosownej informacji o usunięciu projektu i podaniem roku usunięcia projektu i od którego roku realizowany jest projekt włączony do strategii.
7. Raport składa się z następujących, obligatoryjnie wymaganych, części:
  - a) Charakterystyki działań oraz efektów realizacji projektów strategii, realizowanej poprzez wypełnienie „Karty monitorowania stanu realizacji projektu strategii”, której wzór został zamieszczony poniżej.
  - b) Analizy stanu wskaźników realizacji strategii, realizowanej poprzez wypełnienie „Karty monitorowania stanu realizacji wskaźników strategii”, której wzór został zamieszczony poniżej.
  - c) Podsumowania zawierającego najważniejsze wnioski z dokonanej analizy. W szczególności należy zwrócić uwagę na: zidentyfikowane ryzyka realizacji wraz z propozycją ich zminimalizowania, zidentyfikowane możliwości usprawniania realizacji ustaleń strategii, zidentyfikowane projekty, które rekomenduje się do usunięcia ze strategii podczas jej formalnej aktualizacji.

---

<sup>36</sup> Organy statutowe zarządzające partnerstwem

## Wzór „Karty monitorowania stanu realizacji projektu strategii”

|                                                                                                                        |  |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------|
| Rok, za który podawana jest informacja                                                                                 |  |                                |
| Numer projektu                                                                                                         |  |                                |
| Nazwa projektu                                                                                                         |  |                                |
| Beneficjent                                                                                                            |  |                                |
| Imię, nazwisko i dane kontaktowe osoby przedstawiającej dane źródłowe do Raportu                                       |  |                                |
| Syntetyczny opis działań prowadzonych na rzecz realizacji projektu w roku, za który sporządza się Raport <sup>37</sup> |  |                                |
| Etap realizacji projektu na koniec roku, za który sporządza się Raport <sup>38</sup>                                   |  |                                |
| Czy dostrzega się ryzyka dla kontynuacji realizacji projektu? Jeśli tak – należy je scharakteryzować                   |  |                                |
| Czy dostrzega się możliwości usprawnienia procesu realizacji projektu? Jeśli tak – należy je scharakteryzować          |  |                                |
| Ewentualne informacje dodatkowe istotne dla procesu realizacji strategii w zakresie danego projektu <sup>39</sup>      |  |                                |
| Stan realizacji wskaźników projektu                                                                                    |  |                                |
|                                                                                                                        |  | Stan wskaźnika na koniec roku: |

<sup>37</sup> Jeżeli w danym roku raportowym w przypadku opisywanego projektu nie były prowadzone żadne działania, w tym polu należy o tym poinformować

<sup>38</sup> Patrz wyjaśnienia poniżej tabeli.

<sup>39</sup> W tym polu należy podać informację, jeśli projekt został usunięty lub wprowadzony do strategii w wyniku zmiany strategii.

| Nazwa i miara wskaźnika | Wartość docelowa zadeklarowana w strategii | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|-------------------------|--------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Wskaźnik 1              |                                            |      |      |      |      |      |      |      |
| Wskaźnik 2              |                                            |      |      |      |      |      |      |      |
| ...                     |                                            |      |      |      |      |      |      |      |

Wyjaśnienia: Oceny etapu realizacji projektu na koniec roku, za który sporządza się Raport, należy dokonać wg następujących kryteriów zaawansowania prac:

- 1) etap „zero” – prace nie zostały rozpoczęte,
- 2) etap I – prace w fazie przygotowawczej - etap obejmuje opracowanie koncepcji projektu i harmonogramu prac, powołanie partnerów społecznych,
- 3) etap II – prace realizacyjne w fazie początkowej,
- 4) etap III – prace realizacyjne w fazie zaawansowanej,

Wskazuje się następujące możliwości oceny zaawansowania:

- w przypadku projektów o charakterze wieloletnim, za *prace realizacyjne w fazie początkowej* (etap II) należy uznać prace realizowane do osiągnięcia 30% założonego czasu realizacji projektu; po przekroczeniu tej wartości stan zaawansowania ocenia się jako *prace realizacyjne w fazie zaawansowanej* (etap III); alternatywnie dopuszcza się pomiar na podstawie zaangażowania środków, to znaczy za *prace realizacyjne w fazie początkowej* (etap II) należy uznać prace realizowane do osiągnięcia 30% założonego wydatkowania środków; po przekroczeniu tej wartości stan zaawansowania ocenia się jako *prace realizacyjne w fazie zaawansowanej* (etap III); raz przyjętą metodę pomiaru należy stosować do zakończenia projektu.
- w przypadku projektów, których postęp mierzony jest poprzez sukcesywne narastanie wartości wskaźnika, zmierzające do osiągnięcia założonej wartości docelowej, za *prace realizacyjne w fazie początkowej* (etap II) należy uznać prace realizowane do osiągnięcia 30% założonej w projekcie wartości wskaźnika docelowego; po przekroczeniu tej wartości stan zaawansowania ocenia się jako *prace realizacyjne w fazie zaawansowanej* (etap III),
- w przypadku projektów, które składają się z określonej liczby zaplanowanych do realizacji działań, za *prace realizacyjne w fazie początkowej* (etap II) należy uznać prace realizowane do osiągnięcia 30% łącznej liczby określonych do wykonania działań; po przekroczeniu tej wartości stan zaawansowania ocenia się jako *prace realizacyjne w fazie zaawansowanej* (etap III),
- w przypadku projektów o charakterze inwestycyjnym, za *prace realizacyjne w fazie początkowej* (etap II) należy uznać prace projektowe oraz uzyskanie niezbędnych pozwoleń i uzgodnień, natomiast za *prace realizacyjne w fazie zaawansowanej* (etap III) uznaje się fizyczne wykonawstwo prac,
- w przypadku projektów, których ocena stopnia zaawansowania nie mieści się w podanych powyżej kryteriach, następuje ocena indywidualna.

5) etap IV – prace zostały zakończone, projekt został zrealizowany.

6) etap „rezygnacja z projektu” – dotyczy projektów, od których realizacji odstąpiono w danym roku, projekt nie będzie reaktywowany, przy aktualizacji dokumentu strategii, projekt zostanie usunięty z listy projektów.

Wzór „Karty monitorowania stanu realizacji wskaźników strategii”

| Stan realizacji wskaźników strategii |                  |                                |      |      |      |      |      |      |
|--------------------------------------|------------------|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Nazwa i miara wskaźnika              | Wartość docelowa | Stan wskaźnika na koniec roku: |      |      |      |      |      |      |
|                                      |                  | 2023                           | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |

|                                                                                                                     |                              |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|                                                                                                                     | zadeklarowana<br>w strategii |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźniki dla<br>projektów z zakresu CP1                                                                            |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik 1                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik 2                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                                                                                                 |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźniki dla<br>projektów z zakresu CP2                                                                            |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik 1                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik 2                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                                                                                                 |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Dodatkowe informacje/wyjaśnienia dotyczące stanu realizacji wskaźników – jeśli zachodzi taka potrzeba <sup>40</sup> |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik x                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik y                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Wskaźnik z                                                                                                          |                              |  |  |  |  |  |  |  |
| ...                                                                                                                 |                              |  |  |  |  |  |  |  |

Uwzględniając zapisy dokumentu Polityka Terytorialna województwa kujawsko - pomorskiego monitoring obejmuje:

- monitoring postępu finansowego dla wszystkich projektów, tj.:
  - monitoring poziomu złożonych wniosków o dofinansowanie (zbiorcze zestawienie dla wszystkich projektów za dany rok) – wartości określone w strategii i Porozumieniu Terytorialnym,
  - monitoring poziomu złożonych wniosków o płatność (zbiorcze zestawienie dla wszystkich projektów za dany rok),
  - monitoring przestrzegania terminów realizacji projektów określonych w strategiach terytorialnych i Porozumieniu Terytorialnym;
- monitoring postępu rzeczowego dla wszystkich projektów tj.:
  - monitoring wskaźników programowych (z podziałem na poszczególne CP) – wartości pośrednie i końcowe.

Na podstawie monitoringów podejmowane mają być ewentualne decyzje co do aktualizacji strategii, czy podejmowania działań naprawczych, korygujących.

Terminy, w których będą przekazywane przez partnerstwa sprawozdania zostaną określone przez IZ. Wzory formularzy mają być opracowane przez IZ.

<sup>40</sup> Ta część tabeli jest wypełniana, jeśli w zakresie realizacji poszczególnych wskaźników miały miejsce szczególne uwarunkowania, wpływające na nietypowy przebieg realizacji projektów, a więc narastania wartości wskaźników (np. nastąpiła zmiana strategii polegająca na usunięciu lub dodaniu projektów, co wpływa na wartość docelową danego wskaźnika), lub są to informacje istotne dla zrozumienia procesu realizacji strategii; w tym miejscu należy także podać informacje, jeśli wszystkie projekty składające się na dany wskaźnik zostały zrealizowane i wskaźnik nie będzie już w przyszłości podlegał zmianom; w tym miejscu należy także podać informacje, jeśli projekty składające się na dany wskaźnik nie zostały zrealizowane w całości, a więc wskaźnik docelowy dla strategii także nie zostanie zrealizowany w pierwotnie planowanej skali.

**16. Spis map:**

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Mapa. Zasięg przestrzenny MOF .....                                                                                                       | 4  |
| 2. Mapa. Liczba ludności w miejscowościach MOF .....                                                                                         | 5  |
| 3. Mapa. Lesistość w gminach województwa kujawsko-pomorskiego .....                                                                          | 7  |
| 4. Mapa. Obszary prawnie chronione w MOF .....                                                                                               | 7  |
| 5. Mapa. Najważniejsze elementy sieci transportowej MOF .....                                                                                | 11 |
| 6. Mapa. Rozmieszczenie placówek POZ w województwie kujawsko-pomorskim w 2021 r. ....                                                        | 25 |
| 7. Mapa. Przeciętne wyniki egzaminu ósmoklasisty z języka polskiego w latach 2019-2021 w stosunku do średniej wartości wojewódzkiej .....    | 31 |
| 8. Mapa. Przeciętne wyniki egzaminu ósmoklasisty z matematyki w latach 2019-2021 w stosunku do średniej wartości wojewódzkiej .....          | 32 |
| 9. Mapa. Przeciętne wyniki egzaminu ósmoklasisty z języka angielskiego w latach 2019-2021 w stosunku do średniej wartości wojewódzkiej ..... | 32 |

**17. Spis tabel:**

|                                                                                                                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Tabela. Liczba ludności i struktura ekonomicznych grup wieku w 2010 r. i 2020 r. ....                                                                                                                                 | 18 |
| 2. Tabela. Podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON na terenie MOF Grudziądz w 2020 r. ....                                                                                                                        | 19 |
| 3. Tabela. Branże charakterystyczne dla MOF (według danych na rok 2020) .....                                                                                                                                            | 20 |
| 4. Tabela. Bezrobocie rejestrowane na terenie MOF Grudziądz w 2010 r. i 2021 r. ....                                                                                                                                     | 22 |
| 5. Tabela. Pomoc społeczna i świadczenia na rzecz rodziny w MOF Grudziądz .....                                                                                                                                          | 23 |
| 6. Tabela. Dzieci objęte opieką żłobkową w MOF Grudziądz w 2020 r. ....                                                                                                                                                  | 27 |
| 7. Tabela. Dzieci objęte wychowaniem przedszkolnym na terenie MOF Grudziądz w 2020 r. ....                                                                                                                               | 28 |
| 8. Tabela. Liczba placówek wychowania przedszkolnego na terenie MOF Grudziądz w 2022 r. ....                                                                                                                             | 28 |
| 9. Tabela. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w latach 2019-2021 na terenie MOF Grudziądz w stosunku do średniej wartości dla województwa kujawsko-pomorskiego (%; kujawsko-pomorskie = 100%) ....                             | 31 |
| 10. Tabela. Wyniki egzaminu maturalnego w latach 2019-2021 w szkołach zlokalizowanych na terenie MOF Grudziądz w stosunku do średniej wartości dla województwa kujawsko-pomorskiego (%; kujawsko-pomorskie = 100%) ..... | 33 |
| 11. Tabela. Obraz wybranych wskaźników będących wyznacznikami poziomu świadomości obywatelskiej w MOF Grudziądz .....                                                                                                    | 36 |
| 12. Tabela. Zasoby mieszkaniowe i rozwój mieszkalnictwa w MOF Grudziądz .....                                                                                                                                            | 37 |
| 13. Tabela. Drzewo ustaleń .....                                                                                                                                                                                         | 50 |
| 14. Tabela. Wskaźniki produktu .....                                                                                                                                                                                     | 52 |
| 15. Tabela. Wskaźniki rezultatu .....                                                                                                                                                                                    | 56 |
| 16. Tabela. Wykazanie zgodności planowanej interwencji z celami i priorytetami określonymi w programie FEKP 2021-2027 .....                                                                                              | 58 |

|                                                                                                                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 17.Tabela. Lista projektów planowanych do realizacji na obszarze Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz w okresie perspektywy finansowej 2021-2027 przy współfinansowaniu ze środków krajowych ..... | 62 |
| 18.Tabela. Uzasadnienie wyboru projektów do wsparcia .....                                                                                                                                                | 68 |
| 19.Tabela. Lista projektów podstawowych .....                                                                                                                                                             | 73 |
| 20.Tabela. Powiązanie wiązek projektów z celami rozwojowymi Strategii .....                                                                                                                               | 91 |
| 21.Tabela. Lista projektów rezerwowych.....                                                                                                                                                               | 94 |

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ryc. Schemat struktury celów oraz realizujących je projektów (tzw. drzewo ustaleń)..... | 47 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|

**18. Spis załączników:**

|                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| Załącznik nr 1. Harmonogram wdrożeniowy dla realizacji strategii ..... | 100 |
| Załącznik nr 2. Kontraktacja narastająco .....                         | 101 |
| Załącznik nr 3. Złożone wnioski o płatność narastająco .....           | 101 |
| Załącznik nr 4. Plan finansowy .....                                   | 102 |